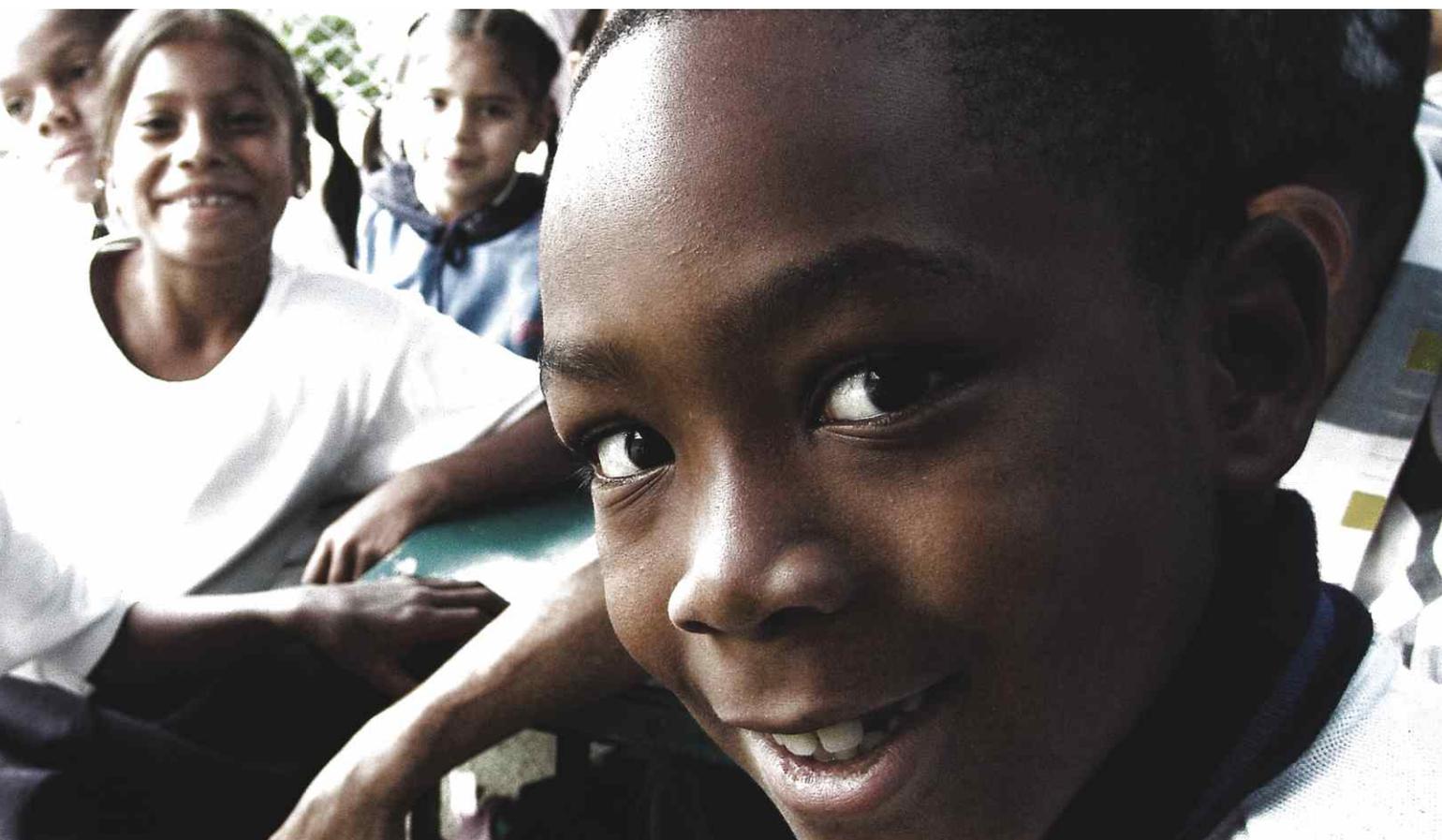


Más que cifras y palabras,  
este informe contiene  
oportunidades de vida.

INFORME  
ANUAL  
2005



Fundación Exito

EXITO POMONA Ley



## **JUNTA DIRECTIVA**

### **PRINCIPALES**

Gonzalo Restrepo López  
Darío Jaramillo Velásquez  
Rodrigo Fernández Correa  
Luis Fernando Uribe Restrepo  
Gabriel Jaime Arango Velásquez

### **SUPLENTES**

Tatyana Aristizábal Londoño  
Gloria María Jaramillo Villegas  
María Cecilia Cuartas Arango  
Clara Cecilia Toro Velásquez

### **REVISOR FISCAL**

Luis Guillermo Jaramillo Gómez

### **REVISOR FISCAL SUPLENTE**

Ofelia Gómez Ramírez

### **DIRECTOR EJECUTIVO**

Germán Jaramillo Villegas

### **INVITADOS PERMANENTES**

Gonzalo Velásquez Vásquez  
José Luis Echavarría Restrepo



## INTERVENCIÓN DEL PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

La responsabilidad social en Almacenes EXITO S.A. es un principio que coincide con la filosofía y el actuar de la Fundación, ambas entidades comparten el conocimiento propio de cada actividad con el fin de mejorar permanentemente la consecución de sus objetivos.

En la compañía la misión de maximizar el valor para los accionistas se concibe como una obligación que guía la operación del negocio, como un compromiso con la excelencia que permite lograr el engranaje de relaciones de confianza y sana convivencia con clientes, proveedores, entidades públicas y comunidades vecinas.

Se trabaja para que el encuentro entre productores y comercializadores se dé en un ambiente propicio para el fortalecimiento empresarial y para que las pequeñas y medianas empresas encuentren en la Compañía la oportunidad real de ampliar su mercado.

Con los clientes que día a día visitan los 96 almacenes EXITO, POMONA y Ley se tiene una propuesta de valor acorde con sus expectativas de servicio, precio y estilo de vida.

Los 37 mil colombianos que trabajan en Almacenes EXITO S.A., consideran que es un gran lugar para trabajar, según el último estudio que realizó la firma internacional Great Place to Work®, autoridad mundial en valoración y análisis en gestión humana, y cuyo estudio estableció en 2005 que la Compañía ocupa el tercer lugar entre las entidades participantes en la medición.

Las relaciones con el estado y los entes públicos están sustentadas en el acatamiento de las normas y en la concertación de voluntades para hacer del contexto en el cual establece su actividad empresarial un espacio de cooperación y gestión para el fortalecimiento económico y social de nuestra nación.

El compromiso corporativo con el medio ambiente establece la aplicación de sistemas de gestión ambiental con el fin de que la actividad comercial ocasione el menor impacto posible sobre el contorno en el cual se ubica.

La relación con la comunidad se confía a la Fundación, una entidad con 23 años de vinculación a iniciativas sociales del país, en los cuales ha focalizado su intervención en temas de seguridad alimentaria y nutricional, y educación básica.

El sustento de la actividad social se ha construido gracias a los principios inculcados por nuestros fundadores y a múltiples procesos de análisis que



buscan un acercamiento con modelos de gestión e intervención en los cuales las comunidades más vulnerables puedan superar las condiciones que disminuyen sus oportunidades de desarrollo, a partir de procesos de autogestión.

Este criterio empresarial en la implementación de nuestra responsabilidad social nos ha permitido crear un engranaje de trabajo para fortalecernos mutuamente. En el año 2000 fruto del proceso de fusión entre Almacenes Exito y Cadenalco, la Fundación realizó un ejercicio de planeación estratégica que le permitió alinearse con las principales tendencias de responsabilidad social del momento y contar con unos lineamientos propios inspirados en su Visión, Misión y Valores, y cuyos resultados compartiremos en el presente informe.

Y de la mano de las transformaciones que está viviendo la Compañía en los últimos años, en 2006 la Fundación aprovechará todas estas sinergias para emprender un nuevo proceso de direccionamiento estratégico con el firme propósito de ser concordante con las exigencias del entorno y fortalecer las relaciones con cada uno de sus públicos para crear alianzas que permitan concretar acciones de impacto social para nuestro país.

GONZALO RESTREPO LÓPEZ  
Presidente



## INFORME DE GESTIÓN

Por 23 años Almacenes Exito con su Fundación han participado con convicción en programas de mejoramiento de la calidad de vida de grupos en condición vulnerable de acuerdo con las posibilidades y los criterios de cada época. Entre ellas hemos realizado acciones puntuales, construido alianzas con el sector privado, las administraciones públicas, la academia y las organizaciones comunitarias. Para nosotros tomar parte en la solución de los problemas sociales, intervenir con propuestas innovadoras y efectivas para la sociedad ha sido una convicción que fue inculcada desde los inicios de la compañía por nuestros fundadores.

En los últimos años nos hemos formulado diversas preguntas sobre el impacto y el alcance de nuestra intervención, motivadas en los cambios ocurridos en el entorno social y empresarial; estas inquietudes se hicieron más precisas al revisar el crecimiento de los índices colombianos en temas de pobreza e inequidad.



Hace algunos días el Banco Mundial en su estudio “Reducción de la Pobreza y Crecimiento: círculos virtuosos y círculos viciosos” dio a conocer que los niveles de desigualdad de Colombia en la década del 90 fueron similares a los de 1938, además de reiterar que Colombia ocupa el lugar número once entre los países con mayor inequidad.

Estas cifras nos obligan a repensar permanentemente en nuestro compromiso con el desarrollo armónico del país y en la manera más apropiada de conducir nuestra gestión. Es por ello que en este informe queremos hacer una revisión temporal de cómo hemos conducido nuestra gestión en los últimos cinco años para que nos sirva de base para construir la estrategia que indicará cual es el camino que debemos emprender de cara al 2015.

### EN SINTONÍA CON LA HISTORIA

El siglo XXI lo recibimos en la Fundación con preguntas sobre el foco, la eficiencia en la gestión y el impacto de los programas, y fue así como en el año 2000 realizamos un proceso de direccionamiento estratégico para revisar la gestión y focalizarla en torno a la eficiencia en el manejo de los recursos y la eficacia en el logro de los objetivos propuestos.

El plan estratégico que surgió de este proceso, definió como Visión:

***“En el 2005 la Fundación es una excelente alternativa de participación del sector privado en el desarrollo social nacional trabajando a la luz de los principios sobre los cuales fue fundada; con estrategias de intervención debidamente diseñadas; con una eficiente capacidad de gestión institucional; fortalecida financieramente; ejecutando proyectos propios o en alianza con otras instituciones”.***

## **Gestión 2000**

El emprendimiento de un proceso de direccionamiento estratégico por primera vez le permitió a la Fundación trabajar alineada bajo una Misión, una Visión y unos valores declarados, es decir, fundamentarse en principios filosóficos aplicados a cada una de las decisiones de la gestión diaria y a la intervención en programas sociales.

En este año como parte de los cambios que se presentaron en la gestión interna de la Fundación, se invitaron a participar de la Junta Directiva a cuatro importantes dirigentes sociales, con el propósito de fortalecer nuestro conocimiento de la problemática social del país y en concordancia con ello ajustar nuestra práctica a las demandas que los nuevos tiempos traen para las empresas sociales.

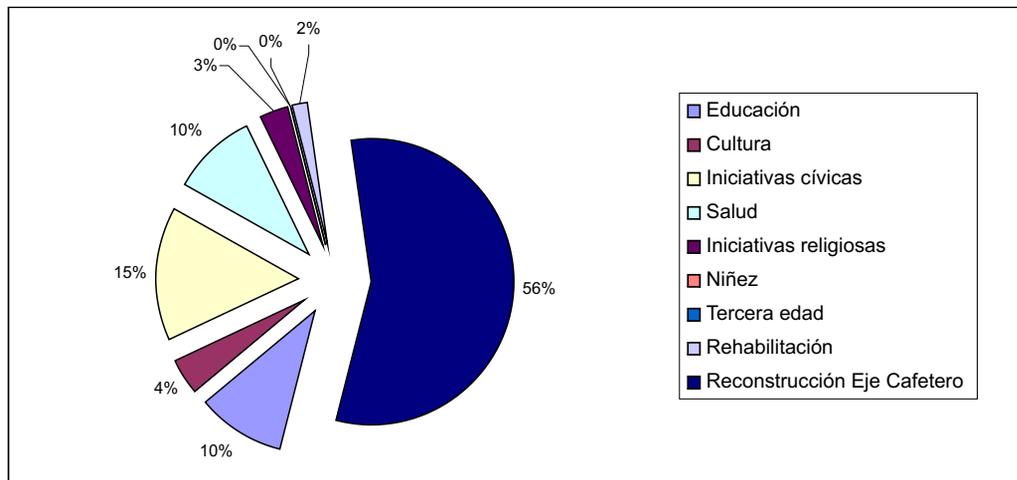
Se tomó la decisión de empezar a focalizar la intervención en un menor número de temáticas sociales, fortalecer la inversión de recursos en áreas de mayor interés y enfocar la atención en el conocimiento de dicho asunto. Para este periodo se apoyaron iniciativas en educación, cultura, acciones cívicas, alimentación, religión, niñez, tercera edad, rehabilitación, y como puede verse en la gráfica No.1 se tuvo una importante participación en el proceso de reconstrucción del Eje Cafetero después del terremoto.

De la intervención en estos sectores, se destaca el tema de la alimentación, pues convencidos de que el trabajo en alianza es una de las alternativas más eficientes para lograr objetivos en el corto plazo, la Fundación fue una de las empresas que apoyó la creación del primer Banco Arquidiocesano de Alimentos con sede en Medellín, y adicionalmente participó de las gestiones de promoción para la implementación de estas entidades en Cali, Pereira, Cartago, Bogotá y Armenia.

El conocimiento de la operación de los Bancos y la propuesta de gestión como alternativa de participación en proyectos de alimentación, se convirtió en un tema que empezó a generar especial interés para la Fundación.

Los principales rubros en la inversión estuvieron representados en \$411 millones que se destinaron a los programas de reconstrucción del Eje Cafetero, seguido por \$111 millones para iniciativas cívicas.

## Participación por sectores 2000 Gráfica No. 1



## Gestión 2001

En este periodo la gestión se concentró en la intervención en proyectos de educación, cultura, nutrición, salud y medio ambiente dando particular importancia a la formalización de alianzas para su ejecución. Entre ellos, la educación fue el que mayor atención recibió y como resultado se atendieron 100 proyectos por un valor de \$680 millones con recursos de la Fundación y \$413 millones aportados por Almacenes Exito S.A.

En este año se emprendió el programa de becarios a través del cual se ayudaba a estudiantes con dificultades familiares para su manutención, con subsidios de matrícula, transporte y alimentación, al igual se hicieron donaciones para mejoramientos locativos y dotación de material didáctico.

Se continuó con el apoyo a la gestión y organización de los bancos de alimentos, y por ser iniciativas exitosas se trabajó en la creación de los de Bucaramanga y Villavicencio.

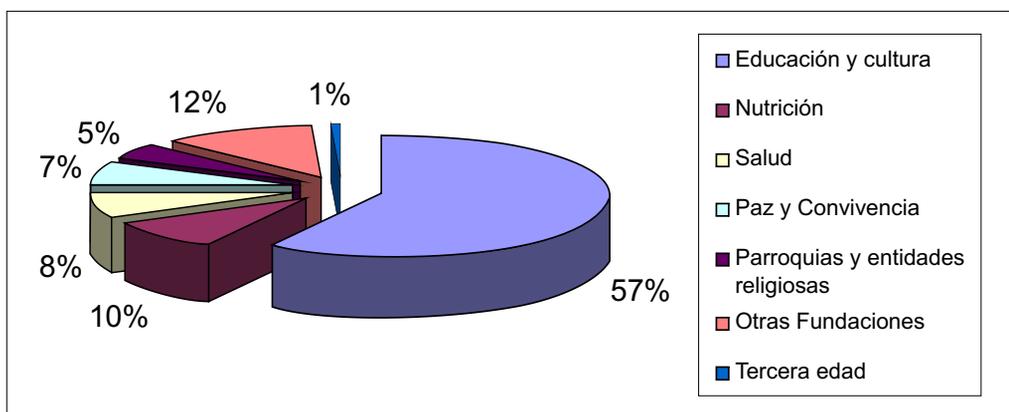
Gracias a los recursos que por primera vez donó el Grupo Casino de Francia, accionista de Almacenes EXITO S.A., nos aliamos con la Alcaldía Municipal de Bello y la Caja de Compensación Familiar Comfenalco Antioquia para la apertura de Casa Paris, un centro de formación, cultura, recreación y lúdica para 37 mil habitantes de la zona norte del Valle de Aburrá golpeados por la violencia y el desempleo.

También tuvo una gran importancia la vinculación de la Fundación con la Granja Integral Bellavista, un programa de resocialización de reclusos a través de

iniciativas agropecuarias. Adicionalmente se entregaron recursos para la dotación de una cocina y un comedor en las instalaciones del centro penitenciario que mejoraron considerablemente la calidad de vida de los internos.

Por primera vez en este periodo se registra la inversión en programas de nutrición con una participación del 10% de los recursos y una inversión de \$64,8 millones de pesos.

**Participación por sectores 2001 Gráfica No. 2**



## Gestión 2002

Este fue un periodo muy importante para la Fundación pues se empezaron a construir redes de solidaridad con nuestros principales públicos dando como resultado el programa de voluntariado “Comparte tu Exito”, el inicio de Goticas® y el diseño de las bases para convocar por primera vez el premio Fundación Exito por la Nutrición Infantil Gustavo Toro Quintero.

A través de Comparte tu Exito se convocó a los empleados a entregar parte de su tiempo libre y conocimiento como una alternativa para mejorar la gestión de organizaciones sociales de la ciudad de Medellín. Así se buscaba generar entre los empleados de la compañía un espíritu de participación y compromiso con el mejoramiento de las condiciones sociales del país.

El programa Goticas® se diseñó con el fin de invitar a los clientes de Almacenes EXITO S.A. a contribuir al financiamiento de proyectos de alimentación y educación liderados por la Fundación. Al finalizar el año, gracias a la venta de Goticas® y a nuestros recursos entregados como contrapartida se logró la inversión de \$155 millones en programas de educación y \$214 millones en programas de alimentación. (ver gráfica No.3)

Como parte de los programas de alimentación se financiaron 700 cupos para niños y niñas en restaurantes escolares, se suministró Solidarina como complemento nutricional a 7.436 niños por intermedio de los Bancos de Alimentos y adicionalmente se entregaron a estos aproximadamente 5.000 toneladas de alimentos.

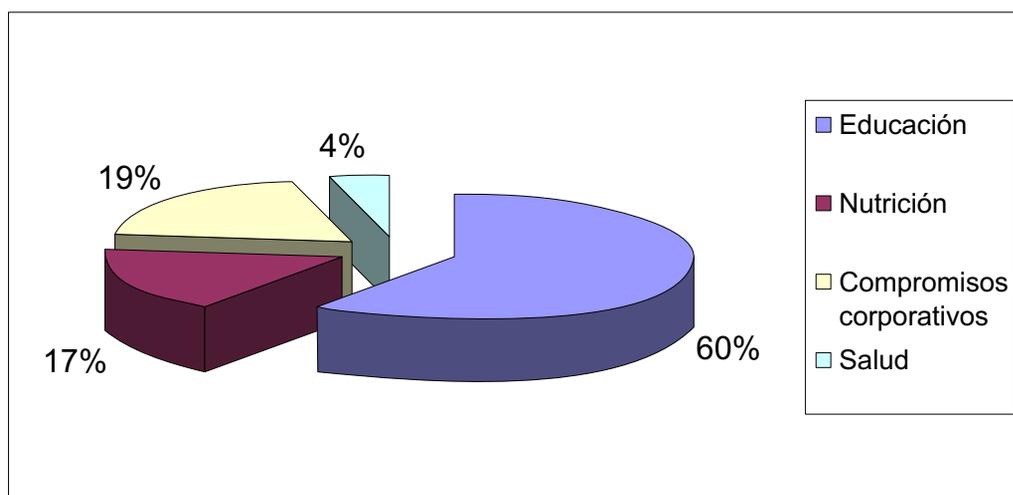
En este año se recibieron 1.206 solicitudes de apoyo, de las cuales se atendieron 211, el 50% de ellas concentraba la inversión en el departamento de Antioquia.

Con los recursos que nos entregó el Grupo Casino de Francia en este periodo, se participó con la Fundación Solidaridad por Colombia, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y la Alcaldía Menor de Kennedy en la remodelación y dotación del Centro de Atención Integral al Menor y su Familia, un preescolar que incluía un comedor escolar.

El programa de reciclaje en este año se realizó en los Almacenes de las ciudades de Bogotá, Bucaramanga, Cali, Medellín, Popayán y Santa Marta, y permitió la recuperación y comercialización de materiales de empaque que generaron aportes por \$487 millones que fueron donados a entidades sin ánimo de lucro cuyo objetivo es la educación y el bienestar de un grupo de niños en condición económica vulnerable.

La inversión en educación representó en este periodo \$679.9 millones y en nutrición \$195 millones.

### Participación por sectores 2002 - gráfica No.3



## Gestión 2003

Como resultado del análisis constante que al interior de la Fundación se dio con el propósito de lograr cada día un mayor impacto en las comunidades, se presentaron cambios sustanciales en su intervención social. Uno de los principales resultados de esta decisión fue la focalización en programas de atención a la niñez, con énfasis en educación y nutrición. La definición de los lineamientos de la intervención, también llevó a revisar la estrategia de generación de recursos y la estructura interna.

En este año empezamos a trabajar para cofinanciar comedores comunitarios para un importante grupo de niños en alianza con la Fundación Educativa Carla Cristina y la Fundación Solidaridad por Colombia en Medellín, Nutrir de Manizales, y Club Canadá en Bogotá. Esta línea de trabajo merece especial importancia por ser el primer paso para acercarnos a los programas de nutrición.

En el tema de generación de recursos el programa Goticas® se amplió a la red de almacenes Ley y POMONA con importantes resultados. Igualmente se establecieron estímulos internos para los empleados de almacenes y especialmente para los cajeros más comprometidos con esta iniciativa. Estas acciones contribuyeron considerablemente con el crecimiento sostenido en la generación de los recursos.

Otro de los temas que presentó un manejo especial en esta línea, fue el aprovechamiento del material de empaque en los almacenes porque la Fundación asumió directamente su comercialización.

Ambos programas posibilitaron que llegáramos a las 32 ciudades en las cuales teníamos presencia comercial y así implementar el compromiso de asignación de los recursos en las ciudades en las cuales fueron recaudados.

Igualmente se realizaron dos importantes proyectos que permitieron visibilizar la acción de la Fundación. Por primera vez se entregó el Premio Fundación Exito a la Nutrición Infantil Gustavo Toro Quintero, como una iniciativa para hacer públicos los resultados de diversos programas e investigaciones en el campo de la nutrición, liderados por instituciones, comunidades o el sector académico. Y a partir de sus resultados se enriqueció la intervención.

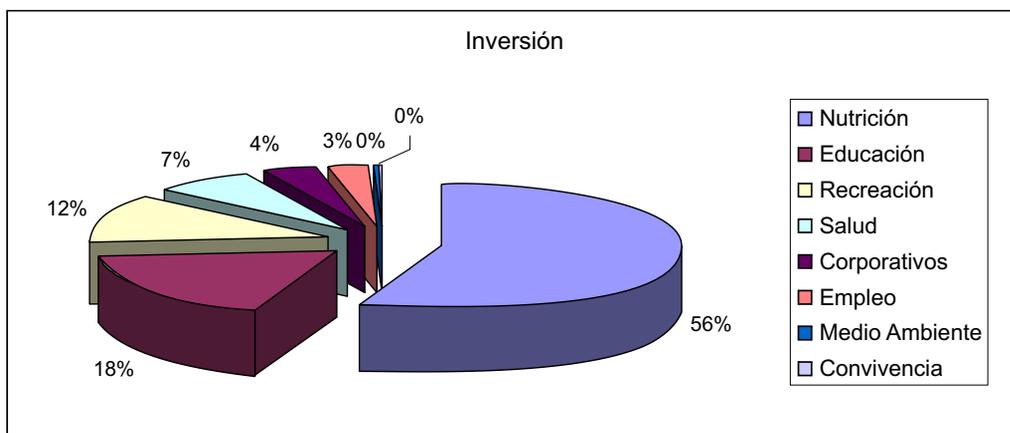
La segunda iniciativa tuvo que ver con *Regala Sonrisas*, la campaña de Navidad, diseñada con el propósito de llevar alegría a los niños que participaron en los programas de nutrición y educación durante todo el año. Los clientes de los almacenes EXITO, Ley y POMONA se vincularon a esta iniciativa con la donación de juguetes o la compra de las Goticas® de Navidad, siendo este último aporte duplicado por nosotros. Entregamos 117.000 juguetes a niñas y niños que tuvieron motivos para sonreír en Navidad.

Como parte de la revisión del impacto social de la intervención de la Fundación, también se revisaron en este periodo procesos internos como la planeación, se optimizaron los recursos financieros, se fortaleció el manejo de la información de los proyectos y donaciones efectuadas y se tuvo un plan sostenido de comunicaciones con los diferentes públicos.

En este periodo el aporte del Grupo Casino de Francia nos permitió abrir en el barrio Ciudad Montes al sur de Bogotá, el Centro Cazacorazones de la Fundación Niños de los Andes, para atender como hogar de paso a 30 niñas en condición de riesgo, luego de que son reintegradas a su familia o vinculadas a otras instituciones.

Es importante destacar en este año una inversión de \$1.136 millones de pesos, frente a \$680 millones del año anterior.

#### Participación por sectores 2003 Gráfica No. 4



#### Gestión 2004

Como una alternativa eficiente de mejoramiento de los índices nutricionales de los niños y niñas de zonas con grandes carencias económicas, la Fundación concentró recursos significativos en la financiación de comedores comunitarios y en el suministro de Solidarina como complemento nutricional para 8.194 menores, cubriendo las ciudades de Medellín, Bogotá, Cartagena, Manizales, Ibagué, Neiva, Villavicencio y Bucaramanga.

En el tema de nutrición se continuó con el apoyo a los Bancos de Alimentos, tanto con la donación de productos como en el fortalecimiento de sus procesos de manejo y distribución de alimentos, así como la dotación de equipos de trabajo. Se entregaron más de 2.268 toneladas de alimentos a 22 bancos, lo que constituía aproximadamente el 40% de los recursos totales que estas entidades administran.

Tuvimos también la oportunidad de apoyar otras iniciativas, como la desarrollada por el Banco de Alimentos de Bogotá para financiar la adquisición de una nueva sede a la cual aportamos \$50 millones y \$40 millones para la adquisición de un camión refrigerado para mejorar el transporte y manipulación de los alimentos.

Es muy importante para nosotros destacar que en este periodo entregamos recursos al tema de nutrición porque cofinanciamos seis comedores escolares con el Banco de Alimentos de Bogotá y uno con la Fundación Hogar Integral en la misma ciudad.

En Medellín entregamos recursos a los comedores de 366 instituciones atendidas por la Fundación Saciar y nos vinculamos con el programa Buen Comienzo de la Alcaldía Municipal.

Cofinanciamos el desayuno y el almuerzo de 430 niños vinculados a la Asociación de Mujeres Artesanas de Luz y Vida de Bucaramanga, una entidad que trabaja con familias desplazadas y mujeres cabeza de familia. Y en Manizales financiamos la atención de 120 niños vinculados a la Fundación Nutrir.

Para enlazar la academia con la aplicación de programas de nutrición, se realizó por segundo año consecutivo el premio Fundación Exito por la Nutrición Infantil, Gustavo Toro Quintero, con la participación de 41 proyectos provenientes de 14 departamentos, se reconoció por primera vez al municipio y al departamento colombiano con mejores programas de nutrición en impacto y cobertura.

Las acciones que en materia de educación desarrollamos estuvieron enfocadas en la dotación de bibliotecas y ludotecas, entrega de material didáctico, campaña de donación e intercambio de textos de segunda, educación para el trabajo y becas escolares.

Destacamos el aporte de \$35 millones a la Fundación Oriéntame en Bogotá, destinados a financiar las becas de 56 niños vinculados a un programa educativo especial para menores que presentan atraso en su desarrollo y crecimiento.

Aportamos \$40 millones a la Institución Educativa Óscar Scarpetta, una entidad que brinda educación, nutrición, salud, vivienda y recreación a niños abandonados por sus padres. Y también en esta ciudad entregamos recursos por \$50 millones para Fe y Alegría, y un importante aporte a la Fundación Señor de los Milagros localizada en el distrito de Aguablanca en Cali.

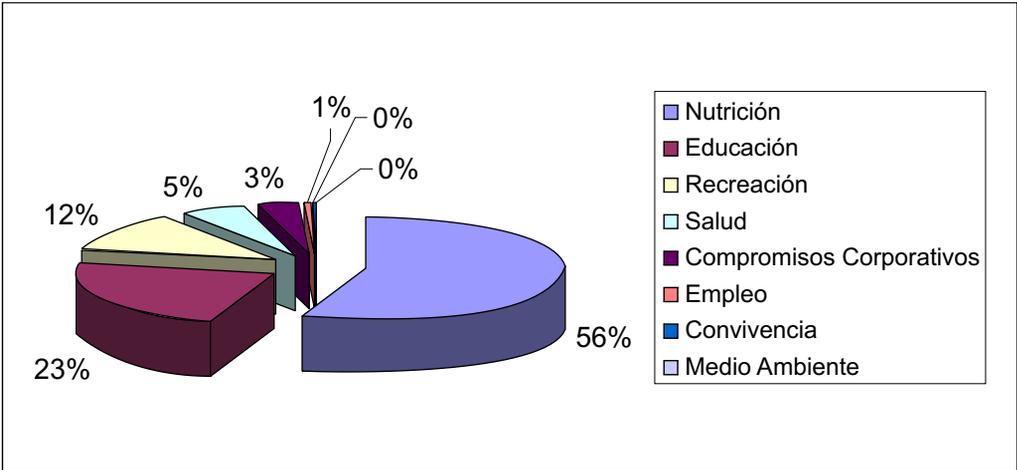
Nuestro socio comercial, el Grupo Casino de Francia, nos entregó por cuarto consecutivo recursos, en este periodo significaron \$327.469.047 que fueron invertidos en programas de apoyo a la educación de niños colombianos en 58 instituciones.

El programa de reciclaje de todos los empaques y embalajes que se generaron en los almacenes y diversas sedes de la Compañía, se extendió a 32 municipios logrando una cobertura del total de 96 almacenes. Este programa además de recuperar materias primas secundarias, motivó a los clientes a entregar los residuos aprovechables de sus casas a los puntos ecológicos ubicados en todos los almacenes marca Exito de la Compañía.

En este período los empleados se vincularon a la generación de recursos de la Fundación a través del programa Aportar, con la donación de un porcentaje de su salario.

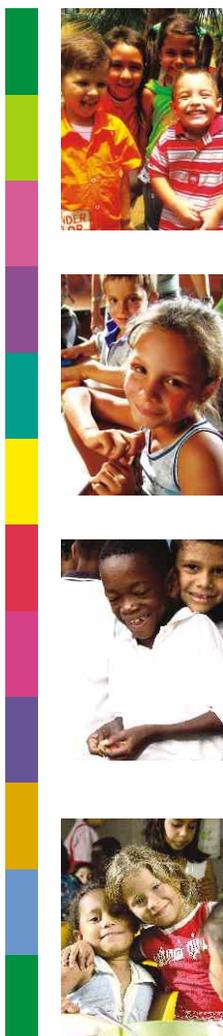
En el tema de educación durante el 2004 se destinaron recursos por \$1.566.711.090 que correspondieron al 22.8% del total de donaciones y se beneficiaron con ellos a más de 41.539 personas en 32 ciudades.

**Participación por sectores 2004 Gráfica No. 5**





## Visión al 2005



1 “En el 2005 la Fundación es una excelente alternativa de participación del sector privado en el desarrollo social nacional, trabajando a la luz de los principios sobre los cuales fue fundada.

2 Con estrategias de intervención debidamente diseñadas.

3 Con una eficiente capacidad de gestión institucional.

4 Fortalecida financieramente; ejecutando proyectos propios o en alianza con otras instituciones.”



## NUESTRA GESTIÓN

En este informe compartimos con todos nuestros amigos y aliados el recorrido que hemos tenido en los últimos cinco años para cumplir con los lineamientos trazados por nuestra Visión: *“En el 2005 la Fundación es una excelente alternativa de participación del sector privado en el desarrollo social nacional trabajando a la luz de los principios sobre los cuales fue fundada; con estrategias de intervención debidamente diseñadas; con una eficiente capacidad de gestión institucional; fortalecida financieramente; ejecutando proyectos propios o en alianza con otras instituciones”*.





1

En el 2005 la Fundación es una excelente alternativa de participación del sector privado en el desarrollo social nacional, trabajando a la luz de los principios sobre los cuales fue fundada.



***“Ser una excelente alternativa de participación del sector privado en el desarrollo social nacional, trabajando a la luz de los principios sobre los cuales fue fundada...”***

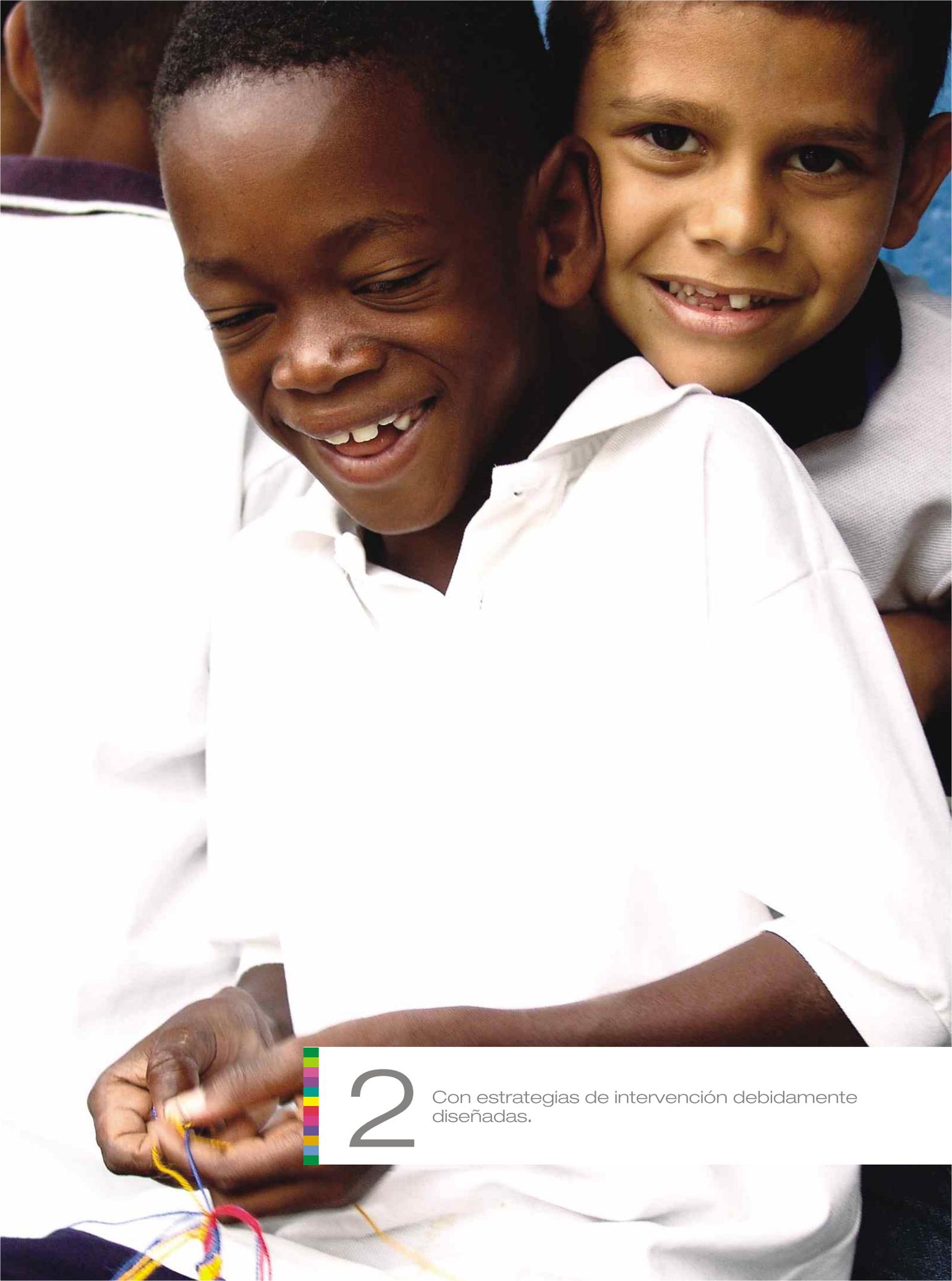
La Fundación hoy está comprometida con una gestión que aporte decididamente a la construcción de un país incluyente y equitativo para que todos sus ciudadanos tengan acceso a las posibilidades de desarrollo personal, y en esta perspectiva alinea su acción con los ocho objetivos del Milenio declarados por la Asamblea General de las Naciones Unidas en el año 2000.

En la concepción de responsabilidad social que nos guía, consideramos que la gestión no debe obedecer a iniciativas aisladas, sino al trabajo de todos los sectores de la sociedad encaminados en una misma dirección, y por ello presentamos como un logro la capacidad desarrollada en estos años para insertarnos en acciones de trabajo en red desde diferentes escenarios.

Entre ellos destacamos el interés de incidir en la definición de políticas públicas locales y nacionales que nos llevaron en 2005 a participar activamente en diferentes instancias de discusión y gestión de proyectos, acciones que no solo devuelven a la sociedad y a las instituciones el conocimiento de la Organización, sino que permiten trabajar en alianza para mejorar las oportunidades de crecimiento y desarrollo personal de la niñez colombiana.

Entre estas iniciativas se encuentran la Alianza de Antioquia por la Equidad convocada por la Gobernación de Antioquia en la cual participamos activamente tanto en el Consejo Asesor, como en las Mesas de Nutrición y Educación; también apoyamos la realización del Primer Congreso Internacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional convocado por el ICBF, así como en el Foro Departamental de Seguridad Alimentaria y Nutricional y Responsabilidad Social de Antioquia.





2

Con estrategias de intervención debidamente diseñadas.



## “...Con estrategias de intervención debidamente diseñadas...”

Como lo hemos expresado anteriormente, gracias a los procesos de revisión de nuestra intervención y decididos a mejorar su impacto, en este periodo logramos concentrarnos en programas de nutrición y educación de los niños, niñas y las madres lactantes y gestantes localizados en las regiones en que Almacenes EXITO S.A. realiza su gestión comercial.

### Nuestra Inversión Social

Este cuadro nos permite observar la focalización de recursos a lo largo de los últimos cinco años en el cual se puede observar la tendencia creciente en destinación de recursos así como su focalización.

SECTOR	Inversión 2000*	Inversión 2001*	Inversión 2002*	Inversión 2003*	Inversión 2004*	Inversión 2005*	TOTAL
Nutrición	0	64.899	195.171	3.138.974	3.807.229	3.611.109	10.817.382
Educación	72.780	394.930	679.939	1.039.037	1.566.711	2.071.669	5.825.066
Recreación	0	0	0	688.648	854.965	981.827	2.525.440
Salud	69.758	51.374	48.867	392.310	370.357	222.617	1.155.283
Compromisos Corporativos	0	82.885	212.810	205.381	222.405	227.035	950.516
Empleo	0	0	0	152.204	52.923	337.160	542.287
Paz y Convivencia	0	47.581	0	14.834	6.940	58.309	127.664
Medio Ambiente	0	0	0	17.761	3.077	4.102	24.940
Cultura	30.552	0	0	0	0	0	30.552
Iniciativas cívicas	111.416	0	0	0	0	0	111.416
Iniciativas religiosas	24.814	32.500	0	0	0	0	57.314
Niñez	21.827	0	0	0	0	0	21.827
Tercera edad	10.550	6.100	0	0	0	0	16.650
Rehabilitación	12.037	0	0	0	0	0	12.037
Reconstrucción Eje Cafetero	411.289	0	0	0	0	0	411.289
<b>Total</b>	<b>765.023</b>	<b>680.269</b>	<b>1.136.787</b>	<b>5.649.149</b>	<b>6.884.607</b>	<b>7.513.826</b>	<b>22.629.661</b>

\* Cifras expresadas en miles

### Programas de Nutrición

Actualmente participamos en la cofinanciación de programas de seguridad alimentaria y nutricional dirigidos a la primera infancia que por sus condiciones económicas vulnerables, no cuenta con posibilidades de acceder a una alimentación adecuada, y en consecuencia tener un proceso de inserción social normal. Con estos programas no solo se sacia el hambre, sino que se desarrollan procesos integrales de educación, salud, liderazgo y formación humana.

Este es un tema que concebimos como una de las bases para construir capital humano, lo focalizamos en sectores de la población que requieren subsidio en el corto y mediano plazo, pero que tienen potencial para ser autosostenibles en el largo plazo a partir de acciones de gestión comunitaria. La Fundación invierte en este tipo de proyectos con la premisa de privilegiar impacto sobre cobertura.

En este periodo el aporte a programas de nutrición fue de \$3.629 millones que corresponden al 48% de la inversión social de la Fundación Exito.

### Comedores Comunitarios

Los programas de nutrición infantil están soportados básicamente en el apoyo a la creación y operación de comedores comunitarios en los que se ofrece atención integral a los menores y sus familias, en los cuales les brindamos el 50% de los requerimientos de calorías y proteínas así como coberturas del 100% de los micro nutrientes que su proceso de desarrollo demanda.

A la par con esta atención alimentaria, periódicamente hacemos mediciones de peso y talla, y se incluye en los contenidos de los proyectos educativos en que participamos, la dimensión de nutrición a través de formación para los niños, sus familias y los encargados de manipular y preparar los alimentos, con el fin de garantizar buenas prácticas de alimentación, salud e higiene.

Igualmente se promueven las mesas de nutrición barriales con la participación destacada de los padres de familia, con el propósito de que los conocimientos que estos adquieren en el programa se transmitan a las comunidades donde se ubican los comedores en la perspectiva de construir las bases para su autogestión.

En esta misma línea de trabajo, que busca el mejoramiento de los índices nutricionales de la población infantil colombiana, en 2005 entregamos aportes por \$1.429.781.998 millones a diferentes comedores, lo que posibilitó la atención de 2.528 niños.

### Inversión en Comedores

Institución	Ciudad	Inversión	Niños
Carla Cristina	Medellín	277.888.708	640
Fundación Saciar	Medellín	366.597.450	550
Banco de Alimentos	Bogotá	737.953.134	993
Fundación Nutrir	Manizales	27.128.814	125
Banco de Alimentos	Barranquilla	20.213.892	220
<b>Total</b>		<b>1.429.781.998</b>	<b>2.528</b>

### Otras Iniciativas

- Incrementamos la financiación de 588 cupos en Bogotá por un valor adicional de \$124 millones. En Barranquilla apoyamos la creación en el Centro Educativo Nueva Esperanza de un comedor escolar que empezó a operar en noviembre para atender los requerimientos nutricionales de 220 pequeños, la instalación y el sostenimiento se financia con recursos que la Fundación Exito entrega al Banco Arquidiocesano de Alimentos para que administre y garantice su funcionamiento, y que provienen del programa Goticas®.

- A la Asociación Comunitaria La Reliquia de la ciudad de Villavicencio, le aportamos recursos para fortalecer la operación de un comedor que atiende las necesidades nutricionales de 120 niños en condiciones económicas vulnerables, de los cuales un porcentaje importante presenta discapacidad múltiple. La Asociación está conformada por un grupo de personas desplazadas, que gracias a la organización social de las mujeres cabeza de familia, emprende acciones de autogestión para el mejoramiento de sus condiciones de vida.

- La Asociación Mujeres Artesanas Luz y Vida de Bucaramanga es una interesante iniciativa de trabajo en alianza, a la que nos vinculamos desde hace varios años y a la que en el 2005 se aportó el 20% de su presupuesto con el cual se brinda desayuno y almuerzo a 430 niños.

- Continuamos con el apoyo a la Clínica Santa Ana, una institución antioqueña que presta atención hospitalaria a menores con graves problemas de nutrición, y a la que le cofinanciamos el programa de recuperación nutricional ambulatoria en el que se invirtieron \$52 millones para atender 240 niños y sus familias con unos excelentes resultados en cuanto a disminución de los índices de reingreso.

- A través de la Pastoral de la Primera Infancia invertimos \$85.9 millones de pesos en programas comunitarios de atención y educación en seguridad alimentaria para niños, niñas y sus familias en Ipiales, Neiva, Valledupar, Villavicencio, Fontibón, Apartadó, Bogotá y Montería. Estos recursos apoyan el desarrollo de los programas liderados por la Iglesia Católica para la conformación de grupos comunitarios, que trabajan por el desarrollo integral de los niños y niñas en zonas marginadas del país, y que presentan resultados significativos en la disminución de los índices de mortalidad infantil por enfermedades prevenibles.

### **Bancos de Alimentos**

El acceso a la alimentación como un derecho humano básico posibilita no solo llevar una vida digna, sino el desarrollo integral de los ciudadanos, y es por ello que en el 2005 la Fundación entregó el 27.9% de los recursos totales que manejan los Bancos de Alimentos en 20 ciudades, con un aporte de aproximadamente 2.175 toneladas de alimentos por un valor estimado en \$1.740 millones.

Como resultado de nuestro liderazgo en el negocio del retail en el país, en los últimos años también hemos realizado esfuerzos para convocar a otros comercializadores de alimentos a que se sumen a esta iniciativa.



En el deseo permanente por mejorar la gestión que realizamos con estas instituciones logramos en el 2005 un aprovechamiento del 72.53% de los productos entregados en donación. Para contribuir a este propósito donamos dos cavas de refrigeración a los Bancos de Medellín y Barranquilla, y aportamos recursos para la compra de una bodega en Cartagena.

En el mes de abril apoyamos la creación de un Banco para la ciudad de Montería, una organización que a diciembre 31 de 2005 atendía ocho entidades y beneficiaba a 600 personas.

Convencidos de los beneficios que trae el trabajo en alianza, durante el año motivamos y apoyamos financieramente la creación de la Federación de Bancos de Alimentos, un proceso que busca homologar y estandarizar las prácticas exitosas, lograr economías de escala, mejorar la capacidad de negociación e impacto de su labor y para ello participamos de una amplia discusión sobre los beneficios y oportunidades para sus asociados.

El aporte consolidado de la Fundación Exito a los Bancos de Alimentos a través de los años es como sigue:

Año	Valor estimado *	Toneladas de alimentos
2000	\$ 512.181.040	640
2001	\$2.495.616.000	3.119
2002	\$2.944.000.000	3.680
2003	\$3.073.000.000	2.459
2004	\$1.814.816.832	2.268
2005	\$1.741.000.000	2.176

\* La variación en estas cifras se debe a que hasta el 2002 se contabilizaba el valor total de las donaciones, sin descontar el porcentaje de alimentos no aprovechados. Es importante destacar que los procesos logísticos y de manipulación de alimentos de la Compañía hoy son más exigentes, por lo tanto el volumen de alimentos entregados es menor. A estas donaciones se suman aportes en dinero para diferentes programas de nutrición y sostenimiento de comedores comunitarios. Es igualmente importante tener en cuenta que el valor estimado es simplemente un referente para fines estadísticos y administrativos puesto que Almacenes EXITO S.A. entrega estos recursos a costo cero.

Una de las acciones más importantes para propiciar el desarrollo es el fortalecimiento institucional de las organizaciones sociales, fue por ello que en 2005 invitamos a los líderes de los bancos y de los comedores comunitarios a capacitarse en el diseño de proyectos de nutrición, con énfasis en los términos de referencia definidos por la Fundación para la cofinanciación de sus programas. Este evento tuvo una duración de 24 horas y la participación de 29 entidades provenientes de diferentes ciudades para lo cual recibimos el apoyo de la Fundación Solidaridad por Colombia.

Ibagué, octubre de 2005

Señores  
Fundación Exito

De manera especial hago un reconocimiento a ustedes por la donación hecha en alimentos de acuerdo a nuestra petición de ayuda, con lo que se contribuye a la recuperación nutricional y bienestar de los niños. Sea esta la oportunidad para enaltecer los programas que usted lidera, al apoyar los niños con muy pocas posibilidades de acceder a una buena alimentación, cuidados y convivencia, donde se les brinde afecto y respeto.

*Doralba Ortiz Valencia, Angelitos del buen Trato, Centro Zonal - ICBF Regional Tolima.*

## Participación académica

Para la Fundación el impacto social de los programas que se emprenden depende, en buena medida, de la combinación entre el conocimiento del entorno de las comunidades, la comprensión de sus necesidades y el acercamiento con la academia. Es así como en 2005 promovimos la divulgación de investigaciones trascendentales para el país.

En este periodo se realizó la tercera versión del Premio Fundación Exito por la Nutrición Infantil, Gustavo Toro Quintero, en el cual se logró la participación de 16 municipios con 32 proyectos de los cuales el 56% correspondió a propuestas institucionales, el 26% a investigaciones dirigidas a menores de 12 años y mujeres gestantes, el 10% a intervenciones comunitarias y el 8% a proyectos gubernamentales.

Resaltamos los principales resultados del Premio:

### Categoría: Investigación en Nutrición

Primer puesto: *Factores que inciden en el inicio temprano de la alimentación complementaria y su efecto en la velocidad de crecimiento en peso y longitud en niños menores de 4 meses del CAMI de Suba.* Investigación a cargo de Gilma Olaya V., Alexander Serrano. Pontificia Universidad Javeriana, Departamento de Nutrición y Bioquímica y del CAMI Suba, Secretaria Distrital de Salud - Bogotá.

Segundo puesto: *Evaluación de los índices globulares en un grupo de gestantes que participan en un programa de educación nutricional en pequeños grupos y reciben suplementación diaria con dosis moderadas de hierro y ácido fólico, en el control prenatal;* trabajo presentado por Luz Mariela Manjarrés C. Beatriz Elena Parra S., Alba Lucía Gómez G., Dora María Alzate. Empresa Social del Estado Hospital Gilberto Mejía Mejía de Rionegro.- Antioquia y la Escuela de Nutrición y Dietética de la Universidad de Antioquia.

### Categoría: Intervención Nutricional Institucional

Primer puesto: *Hogares comunitarios un escenario apropiado para fomentar hábitos alimentarios saludables* a cargo Gloria Prada G., Lucia Yalile Dubeibe Blanco, Oscar Fernando Herrán, Martha Herrera Anaya, Lucero Galvis Cano. Universidad Industrial de Santander UIS y el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar - ICBF.

### Menciones Especiales:

Adicionalmente hicimos un reconocimiento especial a varios trabajos que si bien no alcanzaron los puntajes mínimos previamente definidos, constituyen una importante labor en pro de la nutrición de niños y sus madres, estos fueron:

- *Seguridad alimentaria para la familia rural de la localidad 20 Sumapaz, Bogotá*, a cargo de Nohora Milena Martínez L., María Consuelo Vergara H. Hospital Nazareth.

- *Productos naturales para una alimentación saludable, Municipio de Envigado, Escuela sección San Rafael*, a cargo de Ruth María Álvarez, María Alejandra Arenas C. Asociación de Mujeres “MEPS” y la Escuela Sección San Rafael.

- Escuela comunitaria de atención a la niñez, víctima del desplazamiento forzoso. Barrio Villa Esperanza, Municipio de Malambo, Departamento del Atlántico. Presentado por Blanca Stella Meza B. Fundación Armonía Social.

- *Centro de recuperación nutricional clínica ambulatoria del municipio de Arboletes Antioquia, MANÁ.*

### Programación Académica

El Premio es una oportunidad especial para integrar el conocimiento académico y científico con la intervención social, y es por ello que en cada evento de entrega de galardones, la Fundación ofrece una especial atención a la participación de expertos internacionales que comparten su saber con nuestras comunidades e investigadores. En 2005 tuvimos:



- *La Cara de la Pobreza en Colombia* a cargo del Doctor Alfredo Sarmiento Gómez, Director del Programa Nacional de Desarrollo Humano del Departamento Nacional de Planeación quien nos presentó una radiografía bastante dramática de las penurias que hoy padecen la mayoría de los colombianos.

- *Implicaciones clínicas, económicas y de salud pública, de las nuevas recomendaciones de energía* a cargo del Doctor Benjamín Torun, M.D., Ph.D. Director del Centro de Investigaciones y docencia en América Latina. CIDAL en Guatemala, quien ha realizado valiosos aportes a nivel mundial en relación con la temática de requerimientos energéticos humanos y que por primera vez se presentó en Colombia.

Además el doctor Torun ha desarrollado una extensa carrera científica, siendo miembro de más de 20 asociaciones, entre ellas la Asociación Guatemalteca para la Prevención de Enfermedades del Corazón, American College of

Nutrition, American Society for Nutritional Sciences, Internacional Dietary Energy Consultancy Group, Sociedad Latinoamericana de Investigaciones Pediátricas. Ha escrito más de 150 publicaciones entre artículos, tesis, monografías y otros, en las cuales ha sido autor y en algunos casos coautor a nivel nacional e internacional.

Con el Dr. Torun tuvieron la oportunidad de intercambiar conceptos y experiencias, en los talleres, los líderes de los comedores comunitarios y funcionarios del banco de alimentos de Bogotá. Igualmente un importante grupo de funcionarios del ICBF, nutricionistas y académicos participaron durante una mañana en un trabajo tendiente a divulgar la metodología y los principales hallazgos en torno a las nuevas recomendaciones de requerimientos de energía.

### Divulgación de experiencias

Nos complace reseñar que fuimos los anfitriones de la visita a nuestro país de la médica pediatra y sanitarista brasilera Zilda Arns Neuman, experta en los programas que tienen que ver con la atención de la primera infancia, y fundadora de la Pastoral del Niño en Brasil quien nos compartió una importante experiencia comunitaria en acciones básicas de salud, nutrición, educación y ciudadanía.

La Pastoral del Niño nació en 1983 en Brasil como una iniciativa de la iglesia Católica para promover un ambiente sano que posibilite el crecimiento de los niños y su vinculación social a partir de la organización y la participación en zonas vulnerables económicamente. A través de esta experiencia se atiende en Brasil a más de 1.600.000 niños y 76 mil mujeres gestantes en acciones básicas de salud, nutrición, educación y ciudadanía, a través del trabajo voluntario de más de 155 mil personas.

Esta iniciativa se ha replicado en Colombia con la Pastoral de la Primera Infancia, que gracias a los aportes de la Fundación atiende 1.750 niños en 16 municipios.

### La Cucharada

Se continuó con la producción del programa de televisión educativa La Cucharada en alianza con la Escuela de Nutrición y Dietética de la Universidad de Antioquia y el Canal U, con el objetivo de fomentar entre los jóvenes hábitos sanos de alimentación a partir de la preparación de recetas fáciles y económicas. En el 2005 se produjeron 23 capítulos que se emitieron a través de Señal Colombia y los canales regionales Canal U, Televida, TelePacífico y TeleCafé. Según los estudios de sintonía de Canal U, comparte el segundo lugar en sintonía con otro programa producido para la ciudad de Medellín.

## Programas de Educación

Nuestra convicción de que la educación es una de las claves para alcanzar el desarrollo humano integral, nos ha llevado a poner especial atención en los diferentes proyectos que se realizan en el país para mejorar los índices de calidad particularmente en el preescolar y primeros años de la educación básica.

Consideramos que los proyectos que contribuyen a igualar las oportunidades de acceso a una educación de calidad para los niños y las niñas colombianas, es un factor indispensable para impulsar el desarrollo social de cada individuo y el crecimiento económico de nuestra nación.

Las acciones del año anterior tuvieron una inversión total de dos mil millones de pesos, el 28% de los recursos invertidos en 2005, y estuvieron concentradas en la financiación de ayudas didácticas, dotación de ludotecas y todo tipo de material para fortalecer las actividades académicas, lúdicas, deportivas y artísticas de un importante grupo de niños y niñas en condición económica vulnerable.

Con el propósito de posibilitar la permanencia en el sistema escolar de los niños y niñas trabajamos en el programa de becas y medias becas para educación básica o especial. Además fortalecimos la Fundación Empresarios por la Educación con la entrega de \$ 20.000.000

## Proyectos Especiales

Entregamos \$112 millones de pesos destinados al componente mantenimiento físico de entidades de educación del proyecto “Medellín la más Educada”, liderado por la administración municipal para mejorar los índices de calidad de la educación básica.



- Participamos en el programa de subsidio de transporte para estudiantes en educación superior, vinculados al Instituto Técnico Metropolitano ITM y la Universidad Luis Amigó con \$34.148.000.

- En noviembre entregamos la Ludoteca NAVES en la ciudad de Montería, gracias al convenio de apadrinamiento firmado entre la Corporación Día del Niño, Almacenes Ley y la Alcaldía de esta ciudad. Se destaca en esta iniciativa que es

la primera institución de este género que opera en la ciudad atendiendo prioritariamente población desplazada por el conflicto interno.

- Destacamos la vinculación a “Secretos para Contar” un proyecto de promoción de lectura para las zonas rurales que incluye la formación de promotores de lectura y sensibilización de maestros en Antioquia. En 2005 entregamos 2.400 ejemplares a familias de los municipios de Apartadó, Necoclí y al programa de bibliotecas municipales del Departamento.

- Continuamos con el patrocinio del programa “Aula Explora” dirigido por la Corporación Centro de Ciencia y Tecnología que tiene como propósito despertar en los jóvenes su interés por las matemáticas y la robótica. Proyecto al cual le entregamos \$23 millones y que somos cofinanciadores con las Fundaciones Bancolombia, Suramericana y Fraternidad Medellín.

- Los programas de atención a niños con limitación representaron en este periodo \$50.420.000 que se entregaron al Comité de Rehabilitación de Antioquia y la Corporación Ser Especial de Medellín, la Fundación Instituto Pedagógico especializado de Pereira y la Corporación Síndrome de Down de Bogotá.

#### Intercambio de Libros de segunda

Lideramos por segundo año consecutivo la campaña Intercambio de Textos de Segunda, una idea que recogimos de Comfenalco Antioquia y que en alianza con esta importante entidad, replicamos en Medellín, Barranquilla, Santa Marta, Tunja, Duitama, Sogamoso, Ibagué, Valledupar, Cali, Buga, Palmira, Cartago, Tuluá, Pasto, Ipiales, Envigado y Bello. Este evento se logró realizar con éxito gracias al trabajo en red entre la Fundación y las cajas de compensación familiar: Comfenalco Antioquia, Valle y Tolima, Comfamiliar Nariño, Combarranquilla, Cajamag, Comfacesar y Comfaboy.

Los resultados de la campaña fueron 18.688 libros recogidos en la etapa de donación y 16.223 en la fase de intercambio, de los que se beneficiaron 7.740 familias y se tuvo una variación de 170.8% con respecto a la ejecución del año anterior.

Si las familias beneficiadas hubieran comprado estos textos como material de segunda, tendrían que haber asumido un costo de aproximadamente \$421 millones, y con la inversión en libros nuevos el valor total ascendería a \$892 millones. Con esta iniciativa se logra un notable impacto en los costos de la canasta escolar de las familias de los estratos 1, 2 y 3. Adicionalmente la Fundación aportó a las cajas de compensación participantes \$61.487.100 para la compra de libros de segunda que fueron parte del material canjeado.

Desde Neiva nos escribió Clara Elvira Beltrán de Rojas,  
Directora Regional CINDE

Compartimos con ustedes los mensajes que los niños, las niñas y los maestros que participaron en 2005 del proyecto: “Niños y Niñas constructores de Paz” en el Centro Docente Los Pinos

- Dice la niña Ana María Pérez con una sonrisa tierna: “La fundación EXITO es todo un éxito y con su ayuda nosotros soñamos con llegar al éxito”.
- Wendy Lorena Penagos Hernández ,expresa sus sentimientos así: “Les agradecemos todos los niños de la escuela Los Pinos por habernos brindado este Proyecto con el que aprendimos tantas cosas importantes para nuestra vida”.
- John Eliécer Guevara: “Quiero decirles que el Proyecto Constructores de Paz es algo que se hace con amor, paz, solidaridad y amistad. Gracias por haberlo traído a nuestra escuelita”.
- Clara Angélica Acuña: “Les agradecemos por la oportunidad de tener en nuestro centro docente el Proyecto Constructores que nos ayuda a desarrollar valores como estudiantes para así aprender a convivir juntos y tener un mejor mañana con paz y alegría”.

Los maestros por su parte manifiestan su satisfacción de la siguiente manera: “Queremos agradecerles por los aportes recibidos con la realización del Proyecto “Niños y Niñas, Constructores de Paz” coordinado por el CINDE.

## Participación en proyectos de Salud

En 2005 al igual que en años anteriores, realizamos una serie de donaciones destinadas a mejorar la atención hospitalaria de los niños en condición vulnerable, a pesar de que este no es el foco de atención prioritario de la Fundación.

- Entregamos a Operación Sonrisa \$40 millones, destinados a financiar tratamientos integrales de intervención quirúrgica y terapias de lenguaje.
- Para dotación de material hospitalario entregamos \$177,4 millones así: .
  - \$30 millones a la Fundación Hospitalaria San Vicente de Paúl para ampliar y dotar la unidad de Rayos X.
  - \$50 millones al Hospital Pablo Tobón Uribe para Implementar el servicio de biología molecular.
  - \$40 millones a la Agrupación de Damas Hebreas destinados a financiar la dotación de una sala de cuidados intensivos del Hospital Universitario del Valle.
  - \$32.4 millones para financiar una incubadora para la E.S.E Hospital Marco Fidel Suárez del municipio de Bello.
  - A la Fundación Universitaria Luís Amigó se le entregaron \$25 millones para la financiación del Proyecto Acoger, iniciativa que busca prevenir problemáticas psicosociales de 680 personas desplazadas por la violencia.



3

Con una eficiente capacidad de gestión institucional.



***“...Con una eficiente capacidad de gestión institucional...”***

En estos cinco años la Fundación ha conformado una estructura acorde con los lineamientos de intervención en programas de generación y asignación de recursos, buscando con ello lograr un adecuado seguimiento y evaluación de los proyectos que financiamos.

Una de las principales acciones del año que concluyó fue la puesta en funcionamiento de un software bajo la plataforma de Lotus Notes. Este programa permite conciliar los procesos de generación y asignación de recursos monetarios y en especie, realizar la interfase con la información contable, es una excelente opción para almacenar ordenada y sistemáticamente datos de las entidades a las cuales se les entregan recursos, registrar visitas, solicitudes, donaciones y generar reportes que facilitan el seguimiento y planeación de nuestra gestión.





4

Fortalecida financieramente; ejecutando proyectos propios o en alianza con otras instituciones.



## ***“...Fortalecida financieramente, ejecutando proyectos propios o en alianza con otras instituciones”***

En los últimos años la Fundación asumió directamente la gestión de la totalidad de sus recursos y para ello se procedió a la creación de un área financiera con lo cual se ha logrado rentabilizar aún más el patrimonio y construir sistemas de información acordes con las necesidades internas.

Instrumentos de administración como el presupuesto, el flujo de caja, el plan de inversión y la información contable actualizada se convirtieron en herramientas para el seguimiento de la gestión y la toma oportuna de decisiones que garantizan la aplicación eficiente de los recursos donados por Almacenes EXITO S.A., clientes y empleados, entre otros.

El desarrollo de un área encargada de administrar los programas de generación de recursos, nos ha permitido igualmente construir un tejido de aliados que invierten económicamente en la ejecución de los proyectos, que se comprometen en la medida de sus posibilidades porque consideran que pueden ser parte de la construcción de un país con brechas sociales menos profundas. Es así como gracias a los aportes de la Compañía, su aliado estratégico el Grupo Casino de Francia, los clientes y los empleados de Almacenes Exito S.A, la Fundación en el 2005 canalizó recursos por \$7.513.826.370 en programas de desarrollo social de los cuales el 48% se destinaron a nutrición y el 28% a educación, cumpliendo con ello el objetivo de focalizar nuestras acciones en estos dos campos.

### **Vinculación de la Compañía**

La asamblea anual de Almacenes EXITO S.A. aprueba regularmente una importante suma de dinero para fortalecer la labor de la Fundación, el 2005 no fue la excepción y de esta instancia recibimos \$1.050.457.000.

La gestión del negocio de retail genera recursos al final de la cadena que pueden ser aprovechados como son alimentos, empaques y embalajes, y múltiples productos que no pueden ser comercializados por pequeñas averías que presentan. Todos estos bienes son importantes para la generación de recursos adicionales para la Fundación.

Igualmente reseñamos con beneplácito el acompañamiento permanente por parte de los directivos de la Compañía. Su Presidente participa con dedicación e interés en nuestra Junta Directiva visionando alternativas de enriquecimiento para nuestra intervención y sus colaboradores están siempre atentos al desarrollo de la Fundación. Un equipo humano comprometido y entusiasta que aporta conocimiento, pasión, direccionamiento, eficiencia administrativa y un ahorro significativo en costos de operación.

Por su parte el Grupo Casino de Francia se vinculó por quinto año consecutivo con la entrega de 121.221 euros destinados a financiar nuestros programas. Esta participación tiene un gran significado y relevancia pues con ello demuestra que su interés en nuestro país trasciende el tema meramente comercial y hacen un aporte de gran valía en pro de construir un país con mayores oportunidades para todos. Reseñamos a continuación las entidades que fueron beneficiarias en 2005.

Institución	Ciudad	Valor	Destinación
Corporación de Desarrollo Comunitario Ciudad Hunza "Corpohunza"	Bogotá	1.624.000	Licadora Industrial
Asoc. de Asistencia Social Colombo Norteamericana Jardín Infantil Boyacá	Bogotá	3.000.000	Dotación Biblioteca
Corporación Educativa Minuto de Dios	Bucaramanga	10.000.000	Material Didáctico para Biblioteca
Fundación Hogar Piccoli Saggi	Bucaramanga	2.352.784	Material Didáctico
Institución Educativa San Vicente Sede María Auxiliadora	Buga	6.000.000	Dotación Biblioteca
Agrupación de Damas Hebreas Binaí B'irith	Cali	40.000.000	Dotación sala de cuidados intensivos del Hospital Universitario del Valle
Fundación Ideas Brillantes	Cali	4.500.000	Compra de nevera Y licuadora industrial
Fundación Educativa Caritas Al Sol	Cali	4.000.000	Material Didáctico
Fundación Niños Sin Hambre	Cali	4.500.000	Compra de Freezer y nevera
Fundamor	Cali	3.000.000	Compra de Alimentos
Corporación Ciudad del Niño	Floridablanca	2.300.000	Educación
Fundación Biblioteca de Itagüí Diego Echavarría Misas	Itagüí	16.000.000	Dos Computadores y libros para Biblioteca
Institución Educativa Antonio José de Sucre	Itagüí	7.400.000	Becas
Cooperativa Multiactiva para la Educación de Itagüí "Coomei"	Itagüí	5.000.000	Material Didáctico
Corporación Te Apoyo Antioquia	Medellín	10.000.000	Biblioteca
Institución Educativa Horacio Muñoz Suescún	Medellín	4.000.000	Material Didáctico
Fundación Gente Unida	Medellín	3.000.000	Material didáctico
Institución Educativa San Roberto Belarmino	Medellín	4.600.000	Educación
Corporación Mano Amiga	Medellín	13.200.000	Becas
Corpoayapel	Medellín	7.980.000	400 Mercados Damnificados Ola Invernal
Universidad Eafit	Medellín	1.555.100	Programa de Beca Cofinanciado Beca de Rubén Darío Velásquez
Escuela Rural Mixta Los Vidales Misioneras de La Madre Laura-	Montería	10.000.000	Dotación Cocina, Material Didáctico Y Dotación Biblioteca
Fundación Misionera Cristo Maestro Hogar Ntra. Sra. de La Esperanza	Popayán	4.154.000	Instrumentos Musicales

Institución	Ciudad	Valor	Destinación
Sepas Diakonia de La Paz	Sincelejo	9.975.000	500 Mercados Básicos
Casa de Protección a La Niñez Mundo Nuevo	Tuluá	4.000.000	Material Didáctico
Institución Educativa Técnico Industrial Carlos Sarmiento Lora	Tuluá	5.805.000	Matricula 258 Niños
Hogares de Bienestar San Antonio	Tuluá	2.000.000	Material Didáctico
Hogar Infantil Travesuras	Tuluá	3.000.000	Material Didáctico e Instrumentos Musicales
Hogar Infantil Adorables Chiquitines	Tuluá	1.500.000	Material Didáctico
Institución Educativa Moderna Sede Marino Davalos Grisales	Tuluá	3.623.250	Material Didáctico
Institución Educativa Alfonso López Pumarejo	Tuluá	796.000	Material Didáctico
Institución Educativa Agua Clara Sede General Alejandro Henao	Tuluá	480.000	Material Didáctico
Institución Educativa Liceo Moderno Sede Antonio José de Sucre	Tuluá	4.000.000	Material Didáctico
Corporación para La Pastoral Social y La Movilidad Humana de La Diócesis de Valledupar	Valledupar	5.000.000	Alimentos Damnificados del Invierno
<b>Total</b>		<b>208.345.134</b>	

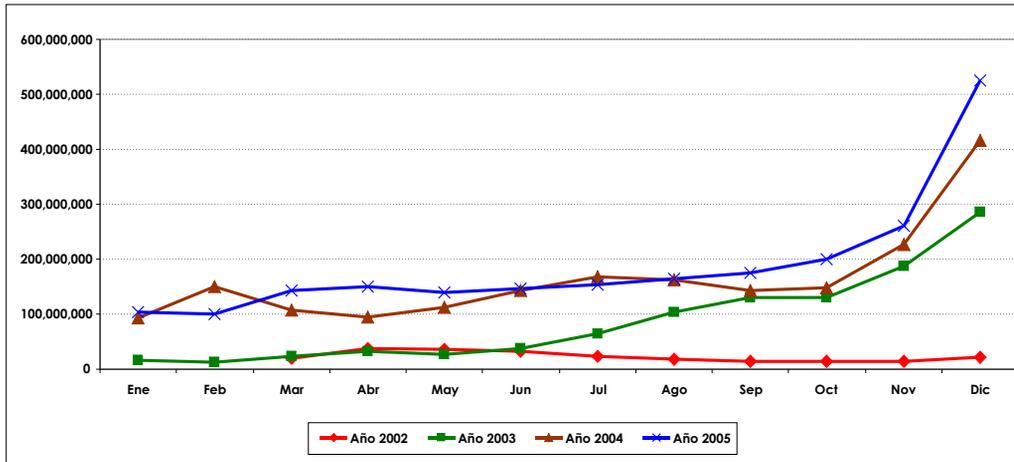
Los recursos adicionales de esta donación, han sido reservados para financiar programas de la Fundación Consiso en la ciudad de Bogotá, la Fundación Social Para el Desarrollo del Pozón en Cartagena, la Ludoteca las Naves de Montería y la Institución Educativa Agua Clara Sede General Alejandro Henao de Tuluá.

"Que bonita es la Navidad para los niños de Colombia cuando contamos con gente bella y generosa como la de almacenes Exito y sus clientes Por compartir con nosotros los niños de la institución San Vicente de Paúl."

ALEJANDRO BEDOYA PARDO

## Los Clientes

Hicieron presencia de una manera desinteresada y silenciosa a través de la compra de Goticas® en las sedes de nuestros almacenes EXITO, Ley y POMONA, un programa que presentó en 2005 un crecimiento general de 15%, discriminado en 19.1% para nutrición y 4.6% para educación.



En este periodo quisimos compartir con algunos de los clientes los resultados de nuestra gestión con el propósito de vincularlos al seguimiento y vigilancia de los recursos que nos confían para su inversión. Es así como realizamos 112 eventos en los almacenes para la entrega de donaciones a las entidades administradoras de los programas, además algunos nos acompañaron a visitar cinco instituciones beneficiadas con estos recursos.

Los clientes también se vincularon por tercer año consecutivo con la cofinanciación de la campaña de Navidad Regala Sonrisas que en 2005 logró un crecimiento del 20.6% con respecto al año anterior. En esta oportunidad entregamos 256.425 juguetes a igual número de niños y niñas que participaron durante todo el año en los programas de nutrición y educación financiados por la Fundación y sus aliados.

AÑO	Juguetes Comprados	Juguetes donados por clientes	Total Juguetes
2004	185,244	26,506	211,750
2005	235,691	20,734	256,425

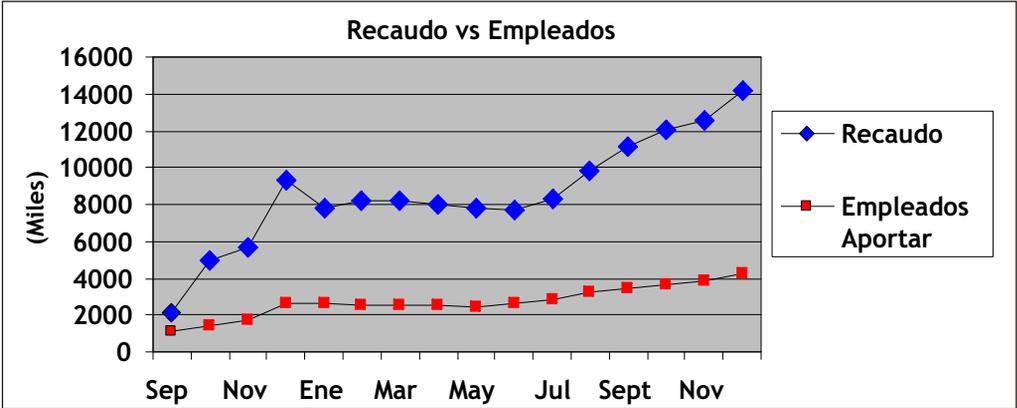
Es muy importante para nosotros reseñar la donación en especie que recibimos de Casa Luker de 13.740 unidades de mezcla para hacer buñuelos, valorada en \$50.8 millones y entregada a la Fundación Saciar para ser distribuida en la ciudad de Medellín; y la donación en textiles realizada por Didetexco valorada en \$26.022.725.

En esta campaña se contó con la importante participación de 6 medios de comunicación nacional, lo que permitió la visibilidad y transparencia en las entregas. Estos medios fueron Caracol Televisión, Caracol Radio, El Colombiano, El Tiempo, El Mundo y La Patria. Para ellos va también nuestro reconocimiento muy especial pues ponen al servicio de programas solidarios su conocimiento y capacidad de convocatoria.

**Desde Nuestra Casa**

Cada año reportamos con mayor satisfacción el fortalecimiento del espíritu de cooperación y solidaridad en la cultura institucional de Almacenes EXITO S.A. En este periodo contamos con 4.951 empleados que donaron \$115.765.588 a través de los programas Aportar y Dividendo por Colombia y 5.886 colaboradores que participaron con la donación de Un Día de Salario que significó \$35.692.120.

**Vinculación de los empleados**



También queremos destacar un aporte que no se cuantifica como dinero, pero que es fundamental para que realicemos nuestra labor, y es el compromiso de los equipos de colaboradores en los almacenes. Los cajeros se comprometen con mucho amor en la venta de Goticas®, los Gerentes diseñan iniciativas de acompañamiento a las campañas, realizan visitas de identificación y seguimiento, apoyo en los programas de divulgación y están en permanente contacto con los funcionarios de la Fundación para comunicar propuestas y recomendaciones de mejoramiento a nuestro trabajo.

**Reciclaje**

Nos complace resaltar los resultados del programa de reciclaje adelantado por nuestra Fundación en alianza con Smurfit Carton Colombia en todas las sedes de la Compañía, pues siempre hemos tenido especial confianza en los beneficios de este tipo de acciones en materia de generación de empleo, mejoramiento de las condiciones ambientales de las poblaciones que los emprenden y en los aportes económicos que producen.

En este periodo se generaron 91 empleos directos y 68 indirectos por acciones de reciclaje, se recuperaron 9.668 toneladas de materias primas secundarias lo que significa una reducción en la tala de 124.685 árboles, la economía de 275 millones de litros de agua y el ahorro en espacio de 27.504 metros cúbicos en los rellenos sanitarios.

Adicionalmente el programa adquirió una importancia significativa en la generación de recursos para la Fundación, pues gracias a él en 99 almacenes se generaron \$2.541 millones, valor que presentó un crecimiento de 14.3% respecto al año anterior, debido a los procesos de mejoramiento en la recuperación de material y en la disminución de los costos operativos. En 2005 tuvimos una utilidad de \$1.726 millones.

Un hecho significativo en la administración de los programas de reciclaje tiene que ver con el cambio en la operación del programa con la Cooperativa Recuperar, que nos ha acompañado durante 22 años. Con ellos acordamos que la Fundación a futuro administraría directamente el material generado y su comercialización, por su parte la Cooperativa conservaría los puestos de trabajo y recibiría una donación de \$80 millones para cofinanciar una planta de procesamiento de polímeros que le abre importantes posibilidades para modernizar su gestión en materia de residuos sólidos.

### Generación de Ingresos Período 2002 - 2005

La información registrada en este cuadro permite conocer la evolución en la generación de recursos monetarios y no monetarios de acuerdo con los diferentes programas que hemos implementado.

Año	Exito + Casino	Clientes	Propios	Reciclaje	Bancos de Alimentos	Empleados	Averías de Almacenes	Total
2002	852	232	712	488	2,944	0	0	5,228
2003	1,198	1,248	837	1,198	3,073	55	0	6,995
2004	1,254	1,965	940	2,199	1,760	69	53	8,240
2005	1,381	2,261	1,411	2,543	1,741	184	303	9,824

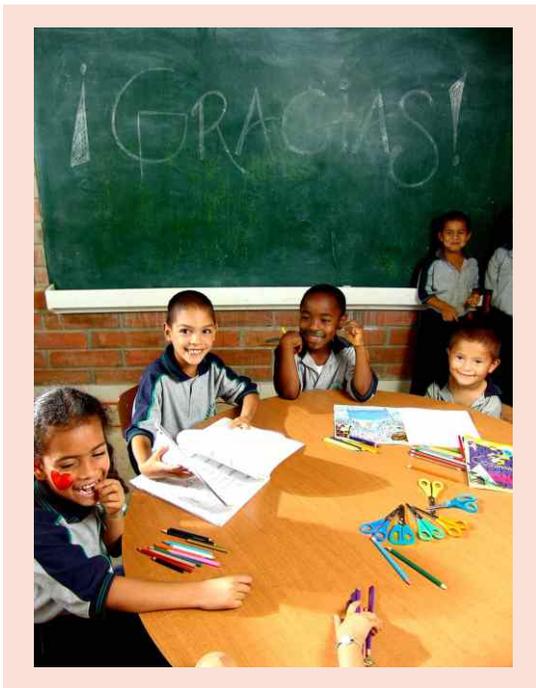
\* Cifras expresadas en millones

### Un trabajo en equipo

El apoyo de la Compañía, sus accionistas, el Grupo Casino de Francia, los clientes, los empleados y las organizaciones públicas, comunitarias y privadas, es un importante voto de confianza que valoramos inmensamente, porque gracias al trabajo mancomunado llegamos con acciones concretas a las regiones en las cuales tenemos presencia comercial, y lo más importante es que moviliza a un significativo número de colombianos a comprometerse con la construcción de un futuro con más equidad y oportunidades para todos nuestros compatriotas.

También destacamos el compromiso con el mejoramiento continuo de las 1.161 organizaciones que administraron cada uno de los programas en los cuales participamos en el 2005, pues son sus equipos de trabajo, quienes hacen posible con eficiencia y transparencia que los proyectos alcancen el impacto esperado.

No podemos finalizar este informe sin hacer público el agradecimiento a nuestra Junta Directiva y muy especialmente a las doctoras Tatyana Aristizábal Londoño, Clara Cecilia Toro Velásquez, Gloria María Jaramillo Villegas y María Cecilia Cuartas Arango, y a los doctores Luis Fernando Uribe Restrepo y Gabriel Jaime Arango Velásquez, quienes nos entregan todo su saber, tiempo e invaluable experiencia en los temas objeto de intervención de nuestra Fundación.



Aun consideramos que el objetivo de alcanzar un país más incluyente, con unos niveles de pobreza e indigencia significativamente inferiores a los actuales, en el cual los niños nazcan para ser felices y no para sufrir las limitaciones que hoy padecen un buen número de ellos, es un camino largo que requiere del concurso de muchos más colombianos y de esfuerzos más eficaces que agilicen el logro de las metas definidas por la Asamblea General de las Naciones Unidas en el año 2000 y que se conocen como los Ocho Objetivos del Milenio.

Por ello tenemos el propósito de realizar en 2006 un ejercicio de direccionamiento estratégico de cara al 2015 que nos permita encauzar nuestra gestión en sintonía con los cambios globales que en materia de responsabilidad social se presentan. Sabemos que toda inversión, toda empresa, debe ser manejada con altos estándares de efectividad pero en el caso de las empresas sociales, como es nuestra Fundación, esta responsabilidad es mayor por destinar todos sus recursos humanos y financieros a hacer posible que un mayor número de colombianos puedan mirar con optimismo el futuro.

Es así como contamos con el concurso de todos ustedes, para que en la medida de sus posibilidades, se vinculen en un trabajo incondicional para cumplir con

esta agenda social global que busca un mundo más incluyente y con menos carencias para todos. Estos objetivos son:

1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre
2. Lograr la enseñanza primaria universal
3. Promover la igualdad entre los géneros y la autonomía de la mujer
4. Reducir la mortalidad infantil
5. Mejorar la salud materna
6. Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades
7. Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente
8. Fomentar una asociación mundial para el desarrollo

### **Situación Jurídica**

La Fundación Exito presentó durante 2005 una situación jurídica normal. No existe ninguna demanda o similar en su contra, externa o hecha dentro de la empresa.

En la Fundación el uso de los productos de software es acorde con la legislación vigente y con los convenios de licencia que acompañan a los programas. Certificamos que cumplimos con todas las normas referentes a propiedad intelectual y derechos de autor. Las respectivas licencias reposan en la empresa.

En cuanto al Sistema General de Seguridad Social, en el año 2005 la entidad cumplió satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados.

# Informe Económico del 2005

## FUNDACIÓN EXITO BALANCE GENERAL

(Valores expresados en pesos colombianos)

	Al 31 de diciembre de				Al 31 de diciembre de		
	NOTAS	2005	2004		NOTAS	2005	2004
<b>ACTIVO</b>				<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>			
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
CAJA				CUENTAS POR PAGAR			
Caja Menor		330.180	200.000	Retención fuente e IVA		58.455.435	52.134.554
<b>SUBTOTAL CAJA</b>		<b>330.180</b>	<b>200.000</b>	Imppto de Renta		5.818.000	4.515.000
<b>BANCOS Y CORPORACIONES</b>				Aportes seguridad social		3.997.901	2.160.168
Cta Corriente- Bancolombia		5.875.583	8.596.286	Aportes parafiscales		1.258.700	780.000
Cuenta de Ahorro - Bancolombia		20.725.290	3.233.541	Acreedores varios		352.254.241	1.239.124.622
<b>SUBTOTAL BANCOS Y CORPORACIONES</b>		<b>26.600.873</b>	<b>11.829.826</b>	<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>7</b>	<b>421.784.277</b>	<b>1.298.714.344</b>
<b>TOTAL DISPONIBLE</b>		<b>26.931.053</b>	<b>12.029.826</b>	<b>OBLIGACIONES LABORALES Y PASIVOS ESTIMADOS</b>			
<b>INVERSIONES NEGOCIABLES</b>				Salarios		3.881.507	3.170.462
En Fondos de inversión		1.315.943.758	45.317.210	Prestaciones Sociales		9.855.382	1.590.435
En Acciones		1.302.404.996	1.050.999.434	<b>TOTAL OBLIGACIONES LABORALES Y PASIVOS ESTIMADOS</b>	<b>8</b>	<b>13.736.889</b>	<b>4.760.897</b>
<b>TOTAL INVERSIONES NEGOCIABLES</b>	<b>3</b>	<b>2.618.348.754</b>	<b>1.096.316.644</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>435.521.166</b>	<b>1.303.475.241</b>
<b>DEUDORES VARIOS</b>				<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>			
Cuenta por cobrar Administración de Impuestos Nacionales		10.127.228	35.095.368	<b>PATRIMONIO INICIAL</b>	<b>9</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
Cuenta por cobrar Almacenes Exito		168.851.451	459.815.316	<b>SUPERAVIT AÑOS ANTERIORES</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Cuenta por cobrar Clientes-Reciclaje y otros.		307.075.689	246.384.489	<b>ASIGNACIONES PERMANENTES</b>	<b>11</b>	<b>3.501.755.705</b>	<b>3.101.755.705</b>
<b>TOTAL DEUDORES VARIOS</b>	<b>4</b>	<b>486.054.368</b>	<b>741.295.173</b>	<b>EXCEDENTES PARA DONACIONES</b>	<b>12</b>	<b>424.876.435</b>	<b>830.358.025</b>
<b>GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO</b>				<b>CARGOS POR PAGOS EN EL AÑO</b>	<b>13</b>	<b>(424.876.435)</b>	<b>(830.358.025)</b>
Ordenes de Compra		0	0	<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>	<b>14</b>	<b>1.268.149.394</b>	<b>824.876.435</b>
<b>INVENTARIOS</b>				<b>SUPERAVIT POR VALORIZACIONES</b>	<b>6</b>	<b>12.673.456.326</b>	<b>7.853.127.309</b>
Mercancías no fabricadas por la compañía		6.628.644	3.333.180	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>17.444.361.424</b>	<b>11.780.759.449</b>
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>3.137.962.819</b>	<b>1.852.974.823</b>	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>17.879.882.590</b>	<b>13.084.234.689</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>							
<b>ACTIVOS FIJOS</b>							
Equipo Digital		0	0				
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>							
En Bonos		2.068.463.445	3.378.132.557				
<b>TOTAL INVERSIONES PERMANENTES</b>	<b>5</b>	<b>2.068.463.445</b>	<b>3.378.132.557</b>				
<b>VALORIZACIONES</b>	<b>6</b>	<b>12.673.456.326</b>	<b>7.853.127.309</b>				
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>14.741.919.771</b>	<b>11.231.259.866</b>				
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>17.879.882.590</b>	<b>13.084.234.689</b>				

GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

SANDRA VÉLEZ SUÁREZ  
Contadora Pública T.P. N° 47096-T

LUIS GUILLERMO JARAMILLO GÓMEZ  
Revisor Fiscal T.P. N° 6768-T  
( Ver Dictamen Adjunto)

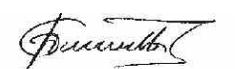
LAS NOTAS SON PARTE INTEGRANTE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

**FUNDACIÓN EXITO**  
**ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS**  
(Valores expresados en pesos colombianos)

	Al 31 de diciembre de		
	NOTAS	2005	2004
<b>INGRESOS</b>			
Donaciones recibidas	15	3.929.702.514	3.282.504.748
Reciclaje		2.298.164.349	1.983.698.719
Dividendos recibidos		472.012.913	543.667.542
Rendimientos financieros		837.761.175	449.039.330
Aprovechamientos		28.643.728	22.367.519
<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>7.566.284.678</b>	<b>6.281.277.857</b>
<b>GASTOS</b>			
<b>DONACIONES PAGADAS</b>			
Donaciones pagadas en efectivo	16	5.269.654.950	4.967.538.492
Donaciones vía reserva		(424.876.435)	(1.011.374.129)
<b>TOTAL GASTOS POR DONACIONES</b>		<b>4.844.778.515</b>	<b>3.956.164.363</b>
<b>DE PERSONAL</b>			
Salario Integral		75.368.470	70.514.880
Salario contrato a término indefinido		106.254.645	23.957.458
Prestaciones sociales y auxilios		71.238.078	24.440.910
Aportes Seguridad Social		32.168.009	14.581.292
Aportes parafiscales		14.908.000	6.884.000
<b>TOTAL GASTOS DE PERSONAL</b>		<b>299.937.202</b>	<b>140.378.540</b>
<b>SERVICIOS</b>			
Publicidad y Programas Especiales		221.269.704	190.471.993
Por Reciclaje		680.952.291	884.920.401
<b>TOTAL GASTOS POR SERVICIOS</b>		<b>902.221.995</b>	<b>1.075.392.394</b>
<b>HONORARIOS</b>		<b>14.692.670</b>	<b>26.931.530</b>
<b>FINANCIEROS</b>			
Gastos bancarios. Corrección monetaria		89.073.030	117.287.769
Impuesto de cuatro por mil		21.592.928	20.684.749
<b>TOTAL GASTOS FINANCIEROS</b>		<b>110.665.958</b>	<b>137.972.518</b>
<b>OTROS GASTOS</b>	17	<b>120.020.944</b>	<b>114.762.076</b>
<b>TOTAL GASTOS ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>6.292.317.284</b>	<b>5.451.601.421</b>
<b>IMPUESTO DE RENTA</b>	18	<b>5.818.000</b>	<b>4.800.001</b>
<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>		<b>1.268.149.394</b>	<b>824.876.435</b>

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SÁNDRA VÉLEZ SUÁREZ  
Contadora Pública T.P. N° 47096-T

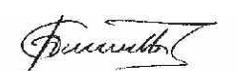
  
LUIS GUILLERMO JARAMILLO GÓMEZ  
Revisor Fiscal T.P. N° 6768 -T

**FUNDACIÓN EXITO**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
(Valores expresados en pesos colombianos)

	Al 31 de diciembre de	
	2005	2004
Ingresos por Donaciones	3.929.702.514	3.282.504.748
Menos donaciones efectuadas via reserva y via gastos	(5.269.654.950)	(4.967.538.492)
<b>Efectivo usado por las donaciones</b>	<b>(1.339.952.436)</b>	<b>(1.685.033.744)</b>
Ingresos por reciclaje	2.298.164.349	1.983.698.719
Menos pagos por reciclaje	(680.952.291)	(884.920.401)
<b>Efectivo generado por reciclaje</b>	<b>1.617.212.058</b>	<b>1.098.778.318</b>
Aprovechamientos	28.643.728	22.367.519
Pagado por otros gastos	(772.404.478)	(615.316.658)
<b>Efectivo usado por otros gastos</b>	<b>(743.760.750)</b>	<b>(592.949.139)</b>
<b>Subtotal efectivo usado por la operación</b>	<b>(466.501.128)</b>	<b>(1.179.204.565)</b>
Adquisición de Activos fijos	0	0
<b>Subtotal efectivo usado en bienes de capital</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(Adquisición) redención de inversiones negociables	(1.522.032.110)	505.239.000
Dividendos recibidos	472.012.913	543.667.542
Rendimientos financieros	837.761.175	449.039.330
Redención (Adquisición) de inversiones en bonos	1.309.669.112	(1.285.753.325)
<b>Subtotal efectivo generado en actividades de inversión</b>	<b>1.097.411.090</b>	<b>212.192.547</b>
Ingresos de efectivo por otros conceptos	(867.954.075)	848.910.158
Salida de efectivo por otros conceptos	251.945.341	(282.659.073)
<b>Subtotal efectivo neto usado por otros conceptos</b>	<b>(616.008.734)</b>	<b>566.251.085</b>
<b>Total ingreso neto de efectivo</b>	<b>14.901.227</b>	<b>(400.760.934)</b>
<b>Saldo inicial del efectivo o equivalente</b>	<b>12.029.826</b>	<b>412.790.760</b>
<b>Saldo final del efectivo o equivalente</b>	<b>26.931.053</b>	<b>12.029.826</b>

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

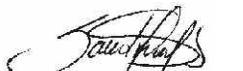
  
SÁNDRA VÉLEZ SUAREZ  
Contadora Publica T.P. N° 47096-T

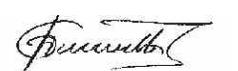
  
LUIS GUILLERMO JARAMILLO GÓMEZ  
Revisor Fiscal T.P. N° 6768 -T

**FUNDACIÓN EXITO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA**  
(Valores expresados en pesos colombianos)

	Al 31 de diciembre de	
	2005	2004
<b>Los recursos financieros fueron provistos por:</b>		
Excedente neto del ejercicio	1.268.149.394	824.876.435
Donaciones pagadas con cargo a reservas	(424.876.435)	(1.011.374.129)
<b>Capital de trabajo provisto por las operaciones</b>	<b>843.272.959</b>	<b>(186.497.694)</b>
<b>Los recursos financieros fueron utilizados en:</b>		
Adquisición de Activos fijos	0	959.000
Adquisición de Inversiones permanentes en Bonos	1.309.669.112	(1.285.753.325)
<b>Total recursos financieros utilizados</b>	<b>1.309.669.112</b>	<b>(1.284.794.325)</b>
<b>Aumento (Disminución) en el capital de trabajo</b>	<b>2.152.942.071</b>	<b>(1.471.292.019)</b>
<b>Análisis de cambios en el capital de trabajo</b>		
<b>Aumento o (disminución) en activos corrientes</b>		
Caja	130.180	(5.100)
Bancos y corporaciones	14.771.047	(400.755.833)
Inversiones temporales	1.522.032.110	(505.239.000)
Inventario Mercancías no fabricadas por la empresa	3.295.464	3.333.180
Gastos pagados por anticipado	0	(95.000)
Deudores varios	(255.240.805)	280.379.892
<b>Total aumento en el activo corriente</b>	<b>1.284.987.996</b>	<b>(622.381.861)</b>
<b>(Aumento) disminución en el pasivo corriente</b>		
Cuentas por pagar	876.930.067	(848.160.441)
Obligaciones laborales y pasivos estimados	(8.975.992)	(749.717)
<b>Total disminución (aumento) en el pasivo corriente</b>	<b>867.954.075</b>	<b>(848.910.158)</b>
<b>Aumento (Disminución) en el capital de trabajo</b>	<b>2.152.942.070</b>	<b>(1.471.292.019)</b>

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SÁNDRA VÉLEZ SUÁREZ  
Contadora Pública T.P. N° 47096-T

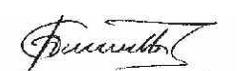
  
LUIS GUILLERMO JARAMILLO GÓMEZ  
Revisor Fiscal T.P. N° 6768 -T

**FUNDACIÓN EXITO**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
 (Valores expresados en pesos colombianos)

	Al 31 de diciembre de	
	2005	2004
<b>PATRIMONIO INICIAL</b>		
Saldo Inicial	1.000.000	1.000.000
Adiciones		
<b>Saldo Final</b>	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>SUPERAVIT DE AÑOS ANTERIORES</b>		
Saldo Inicial	0	181.016.103
Traslados	0	(181.016.103)
<b>Saldo Final</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ASIGNACIÓN PERMANENTE</b>		
Saldo Inicial	3.101.755.705	2.875.755.705
Adquisición C.D.T. por distribución excedentes	400.000.000	226.000.000
<b>Saldo Final</b>	<b>3.501.755.705</b>	<b>3.101.755.705</b>
<b>EXCEDENTES POR DISTRIBUIR</b>		
Saldo Inicial	824.876.435	1.056.358.026
Para donaciones	(424.876.435)	(830.358.025)
Para asignación permanente	(400.000.000)	(226.000.000)
Resultados del Ejercicio	1.268.149.394	824.876.435
<b>Saldo Final</b>	<b>1.268.149.394</b>	<b>824.876.436</b>
<b>VALORIZACIONES</b>		
Saldo Inicial	7.853.127.309	5.829.359.157
Valorizaciones del período	4.820.329.017	2.023.768.150
<b>Saldo Final</b>	<b>12.673.456.326</b>	<b>7.853.127.307</b>
<b>PATRIMONIO INICIAL</b>	<b>11.780.759.449</b>	<b>9.943.488.991</b>
<b>PATRIMONIO FINAL</b>	<b>17.444.361.424</b>	<b>11.780.759.449</b>

  
 GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
 Representante Legal

  
 SANDRA VÉLEZ SUÁREZ  
 Contadora Pública T.P. N° 47096-T

  
 LUIS GUILLERMO JARAMILLO GÓMEZ  
 Revisor Fiscal T.P. N° 6768-T



# NOTAS

## FUNDACIÓN EXITO NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y 2004 (Valores expresados en pesos colombianos)

### NOTA No. 1 Entidad y objeto social

La Fundación Éxito es una Entidad sin ánimo de lucro con personería jurídica reconocida mediante Resolución No.32797 del 7 de febrero de 1983 por la Gobernación de Antioquia e inscrita en Cámara de Comercio el 2 de abril de 1997; su duración es de tiempo ilimitado y tiene domicilio principal en la ciudad de Medellín.

Su objeto social principal consiste en la destinación de sus recursos a actividades de salud, educación formal, cultural, deporte aficionado, investigación científica o tecnológica, ecología y protección ambiental y programas de desarrollo y beneficio social, siempre y cuando las mismas sean de interés general; además, el desarrollo de estos lo realiza con recursos propios o en colaboración con otras entidades o personas dedicadas al servicio de la comunidad, sean nacionales o extranjeras.

### NOTA No.2: Principales políticas contables

Para sus registros contables y para la preparación de sus estados financieros la Fundación Exito utiliza los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia prescritos por disposición legal.

### NOTA No.3: Inversiones negociables

Son aquellas que están representadas en títulos de fácil enajenación, sobre las que se tiene el serio propósito de realizar el derecho económico que incorporen en un lapso no superior a tres años calendario.

Estas inversiones están disponibles en cualquier momento como capital de trabajo para cumplir con el objeto social de la Fundación.

Las inversiones negociables al 31 de diciembre comprendían:

	Valor en libros	
	2005	2004
Olimpia Fondo de Valores	731,919,135	45,317,210
Fondo de Valores Esparta 180	584,024,623	0
<b>Subtotal Fondos de Inversión</b>	<b>1,315,943,758</b>	<b>45,317,210</b>

	Valor en libros	
	2005	2004
Almacenes Exito S.A	407,139,975	407,139,975
Didetexco S.A	169,776,968	169,776,968
Compañía Colombiana de Inversión	205,180,343	69,580,343
Interconexión Eléctrica ISA S.A	0	105,561,750
Cementos del Caribe S.A	0	65,000,000
Corporación Financiera del Valle	0	26,958,940
Cementos Argos S:A	0	57,184,308
Suramericana de Inversión	0	149,797,150
<b>Subtotal Inversión en Acciones</b>	<b>782,097,286</b>	<b>1,050,999,434</b>
Compañía Colombiana de Inversión	117,434,627	0
Suramericana de Inversión	169,139,682	0
Bancolombia	233,733,401	0
<b>Subtotal Inversión en Repos</b>	<b>520,307,710</b>	<b>0</b>
<b>Total Inversiones Negociables</b>	<b>2,618,348,754</b>	<b>1,096,316,644</b>

#### NOTA No.4: Deudores varios

Representan los recursos que otorgan a la Fundación Exito, la facultad de reclamar a un tercero la satisfacción del derecho que incorporan, sea en dinero, bienes y servicios, según lo acordado entre las partes, como consecuencia de un negocio jurídico con modalidad de pago a crédito.

El saldo de deudores varios al 31 de diciembre comprendía:

	Valor en libros	
	2005	2004
Administración de Impuestos Nacionales (*)	10,127,228	35,095,368
Almacenes Exito S.A	168,851,451	459,815,316
Inmunizadoras Unidas S.A	277,730,377	237,113,628
Actuar	1,949,346	5,717,532
Fundación los Búcaros	2,122,969	0
Otros	25,272,997	3,553,329
<b>Total Deudores Varios</b>	<b>486,054,368</b>	<b>741,295,173</b>

(\*) Cuenta por cobrar a la Administración de Impuestos y Aduanas Nacionales por valor de \$ 10.127.228 correspondiente al saldo a favor por concepto de retenciones en la fuente que le practicaron a la Fundación sobre rendimientos financieros durante el año 2005, por lo cual se solicitará devolución a dicha entidad en el año 2006.

## NOTA No.5: Inversiones permanentes

Son inversiones respecto de las cuales, se tiene el serio propósito de mantenerlas hasta la fecha de vencimiento de su plazo de maduración o redención.

Estas inversiones se efectúan para incrementar el patrimonio de la Fundación Exito y por ende para fortalecer su capacidad económica para prestar un mayor servicio a la comunidad.

Las inversiones permanentes al 31 de diciembre estaban representadas en:

	Valor en libros	
	2005	2004
Bono Bavaria (USD)	274,106,400	286,770,000
Bono Queensland (AUD)	136,384,403	145,389,258
Nota Estructural (USD)	137,053,200	143,385,000
Cns Islands ( USD)	29,694,860	0
Bono Colombia	382,761,881	0
Impsat S.A	200,000,000	345,289,880
Fiduciaria Davivienda (Bonos Zuana)	197,462,701	334,910,559
Fideicomiso Incauca	559,000,000	559,000,000
Actiunidos	152,000,000	158,022,240
Bono Davivienda	0	200,000,000
Gobierno Nacional	0	382,429,975
Ministerio de Hacienda y Crédito	0	256,125,545
Almacenes Exito S.A	0	566,810,100
<b>Total Inversiones Negociables</b>	<b>2,068,463,445</b>	<b>3,378,132,557</b>

## NOTA No.6: Valorizaciones

Representan excesos del valor intrínseco o del valor en bolsa de las inversiones permanentes al fin del ejercicio, sobre su costo de adquisición.

Al 31 de diciembre, el resumen de las valorizaciones se describe a continuación:

Para el 2005 las valorizaciones fueron:

FUNDACIÓN ÉXITO ACCIONES NEGOCIABLES						
	Bursatilidad	No. Acciones	Costo Histórico	Valor Comercial	Vr. Comercial Total	Valorización
Almacenes Exito	Alta	1,452,375	102,144,375	7,610.00	11,052,573,750	10,950,429,375
Almacenes Exito	Alta	78,204	304,995,600	7,610.00	595,132,440	290,136,840
Didetexco S.A	No reg Bolsa	179,970	169,776,968	7,611.26	1,369,798,462	1,200,021,494
Colinversión	Alta	10,000	69,580,343	21,720.00	217,200,000	147,619,657
Colinversión	Alta	3,000	31,800,000	21,720.00	65,160,000	33,360,000
Colinversión	Alta	1,500	18,780,000	21,720.00	32,580,000	13,800,000
Colinversión	Alta	5,668	85,020,000	21,720.00	123,108,960	38,088,960
<b>TOTAL ACCIONES</b>		<b>1,730,717</b>	<b>782,097,286</b>		<b>13,455,553,612</b>	<b>12,673,456,326</b>

Para el año 2004 las valorizaciones fueron:

FUNDACIÓN ÉXITO ACCIONES NEGOCIABLES						
	Bursatilidad	No. Acciones	Costo Histórico	Valor Comercial	Vr. Comercial Total	Valorización
Almacenes Exito	Alta	1,452,375	102,144,375	4,650.00	6,753,543,750	6,651,399,375
Almacenes Exito	Alta	78,204	304,995,600	4,650.00	363,648,600	58,653,000
Didetexo S.A	No reg Bolsa	179,970	169,776,968	6,960.24	1,252,634,393	1,082,857,425
Colinversión	Alta	10,000	69,580,343	9,690.00	96,900,000	27,319,657
Interconexión Eléctrica ISA	Alta	50,000	105,561,750	2,090.00	104,500,000	-1,061,750
Cementos Caribe	Alta	5,000	65,000,000	17,300.00	86,500,000	21,500,000
Corfivalle	Media	13,000	26,958,940	1,620.00	21,060,000	-5,898,940
Cementos Argos	Alta	3,000	57,184,308	21,780.00	65,340,000	8,155,692
Suraminv	Alta	20,000	149,797,150	8,000.00	160,000,000	10,202,850
<b>TOTAL ACCIONES</b>		<b>1,811,549</b>	<b>1,050,999,434</b>		<b>8,904,126,743</b>	<b>7,853,127,309</b>

#### NOTA No.7: Cuentas por pagar

Representan obligaciones a cargo de la Fundación, originadas en bienes o servicios recibidos.

Al 31 de diciembre el saldo de las cuentas por pagar de la Fundación Exito, estaba representado por:

	Valor en libros	
	2005	2004
Retención en la fuente	9,631,993	16,513,342
Impuesto a las Ventas	48,823,442	35,621,212
Impuesto de Renta	5,818,000	4,515,000
Aportes a la Seguridad Social (1)	3,997,901	2,160,168
Aportes Parafiscales (1)	1,258,700	780,000
Almacenes Exito S.A (2)	197,117,446	1,020,467,401
Acreeedores Varios	155,136,795	218,657,221
<b>Total Cuentas por pagar</b>	<b>421,784,277</b>	<b>1,298,714,344</b>

- (1) Al 31 de diciembre de 2005 la Fundación Exito cumplió satisfactoriamente con todas las normas relativas a los aportes por conceptos de la ley de Seguridad Social integral.
- (2) El valor de 197.117.446 incluye el saldo correspondiente al préstamo por valor de \$ 128.162.908 que Almacenes Exito le hizo a la Fundación para la compra de acciones de Didetexo en el año 1994.

#### NOTA No.8: Obligaciones laborales y pasivos estimados

Corresponde al saldo de nómina de la segunda quincena del mes de diciembre y los valores consolidados de cesantías, intereses a las cesantías, vacaciones y prima de vacaciones.

El saldo de las obligaciones laborales y pasivos estimados a 31 de diciembre de 2005 comprendía lo siguiente:

	Valor en libros	
	2005	2004
Salarios segunda quincena de diciembre	3,881,507	3,170,462
Cesantías Ley 50	5,898,257	931,667
Intereses a las cesantías por pagar	631,519	42,102
Vacaciones y Prima de vacaciones	3,325,606	616,666
<b>Total Obligaciones Laborales</b>	<b>13,736,889</b>	<b>4,760,897</b>

#### NOTA No.9: Patrimonio inicial

Constituido por el valor que aportaron los miembros fundadores para crear la Fundación Exito.

#### NOTA No.10: Superavit años anteriores

Corresponde a los excedentes acumulados hasta el año 1994, a partir de 1995 los excedentes se distribuyen, una parte para donaciones y otra para incrementar el patrimonio en la cuenta denominada "Asignaciones Permanentes"

#### NOTA No.11: Asignaciones permanentes

Esta cifra representa el valor acumulado de la capitalización, de una parte de los excedentes ordenada por la Asamblea de la Fundación desde el año 1995 hasta el año 2005, así:

	Valor
De los excedentes de 1995	88,747,000
De los excedentes de 1996	100,000,000
De los excedentes de 1997	200,000,000
De los excedentes de 1998	400,000,000
De los excedentes de 1999	600,000,000
De los excedentes de 2000	600,000,000
De los excedentes de 2001	600,000,000
De los excedentes de 2002	287,008,705
De los excedentes de 2003	226,000,000
De los excedentes de 2004	400,000,000
<b>Total</b>	<b>3,501,755,705</b>

#### NOTA No. 12: Excedentes para donaciones

Este valor \$ 424.876.435 y \$ 830.358.025 es el que la Asamblea destinó como parte de los excedentes del año 2004 y 2003 respectivamente, para efectuar donaciones durante el año 2005 y 2004 respectivamente, con el fin de cumplir con requisitos tributarios, los cuales exigen utilizar los excedentes, bien sea haciendo inversiones que sirvan para continuar cumpliendo con el objeto social o efectuando donaciones u obras sociales en beneficio de la comunidad.

#### NOTA No. 13: Cargos por pagos en el año

Corresponde a un parte de las donaciones hechas durante el período hasta agotar el monto dispuesto por la Asamblea, cualquier suma adicional se carga a la cuenta de donaciones en el estado de ingresos y gastos.

#### NOTA No. 14: Excedentes del ejercicio

Es el resultado neto entre los Ingresos y los Gastos del período. Este valor se destinará en el año siguiente al cumplimiento del objeto social de la Fundación.

#### NOTA No. 15: Donaciones recibidas

Las donaciones al 31 de diciembre fueron recibidas de:

	Valor en libros	
	2005	2004
Almacenes Exito S.A	1,050,457,092	918,800,000
Grupo Casino	329,749,972	327,469,047
Programa Goticas	2,264,811,430	5,847,5701,96
Asociación Club Canadá de Colombia	24,000,000	0
Empleados Aportar y un día de salario	183,846,854	69,581,251
Casa Luker S.A	50,813,268	0
Didetexco S.A	22,577,871	0
Otros	3,446,027	806,880
<b>Total donaciones recibidas</b>	<b>3,929,702,514</b>	<b>3,282,504,748</b>

#### NOTA No. 16: Donaciones pagadas en efectivo

Este valor comprende todas la donaciones efectuadas por la Fundación Exito en dinero durante el año 2005, en cumplimiento de su objeto social, las cuales se distribuyen para efectos contables de la siguiente manera:

	Valor en libros	
	2005	2004
Donaciones pagadas con cargo a reserva	424,876,435	1,011,374,129
Donaciones pagadas con cargo a gastos	4,844,778,515	3,956,164,363
<b>Total donaciones pagadas</b>	<b>5,269,654,950</b>	<b>4,967,538,492</b>

### NOTA No.17: Otros gastos

Al 31 de diciembre, los otros gastos comprendían:

	Valor en libros	
	2005	2004
Cotribuciones y afiliaciones	8,690,900	6,111,486
Papelería y Útiles	3,122,517	6,065,955
Transporte	6,705,057	4,056,835
Gastos de Viaje ( Pasajes aéreos y alojamiento)	29,661,829	20,297,858
Impuesto de Industria y Comercio	2,947,894	7,531,828
Servicios Temporales	0	19,930,106
Gastos Notariales	2,422,302	0
Impuesto de timbre	6,091,460	0
Otros	60,378,985	50,768,008
<b>Total Otros Gastos</b>	<b>120,020,944</b>	<b>114,762,076</b>

### NOTA No.18: Provisión Impuesto de Renta

PROVISIÓN DE IMPUESTO DE RENTA AÑO GRAVABLE 2005	
Cuatro por mil	21,592,928.00
Impuesto de Timbre	6,091,460.00
Sobretasa de 2004	452,000.00
Retenciones Asumidas	362,575.00
Impuesto de Industria y Comercio (20%)	589,579
<b>Subtotal gastos no deducibles</b>	<b>29,088,542</b>
<b>Provisión impuestos de renta 20%</b>	<b>5,818,000</b>



## INFORME DEL REVISOR FISCAL

Medellín, 14 de febrero de 2006

Señores  
Fundación Exito

He examinado el Balance General de la Fundación al 31 de diciembre de 2005 y 2004 y los correspondientes Estados de Ingresos y Egresos, de Cambios en la Posición Financiera, de Cambios en el Capital de Trabajo, de Cambios en el Patrimonio y de Flujo de Efectivo; por los años terminados en esas fechas, también adjuntos. Dichos Estados Financieros que se acompañan son responsabilidad de la administración de la entidad, ya que reflejan su gestión; entre mis funciones está la de auditarlos y expresar una opinión sobre ellos. Los Estados Financieros correspondientes al año 2004 fueron dictaminados por otro contador público el cual no expresó salvedad sobre ellos.

Obtuve la información necesaria para cumplir mis funciones de Revisor Fiscal y llevé a cabo mi trabajo de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas. Estas normas requieren que planee y efectúe la auditoría para cerciorarme de que los Estados Financieros reflejan razonablemente la situación financiera y los resultados de las operaciones del ejercicio.

Una auditoría de Estados Financieros implica, entre otras cosas, hacer un examen, de las evidencias que soportan las cifras, las revelaciones en los Estados Financieros con base en pruebas selectivas, evaluar los principios de contabilidad utilizados, las estimaciones contables hechas por la administración y la presentación de los Estados Financieros en conjunto. Considero que mis auditorías proveen una base razonable para la opinión que expreso más adelante.

La Fundación lleva su contabilidad y presenta los Estados Financieros de conformidad con normas prescritas para este tipo de entidades. En cuanto atañe a los Estados Financieros adjuntos, las diferencias entre dichas normas y los principios de contabilidad generalmente aceptados se describen en las notas de dichos Estados.

En mi opinión, los citados Estados Financieros auditados por mí, que fueron fielmente tomados de los libros, reflejan razonablemente la situación financiera de la Fundación Exito al 31 de diciembre de 2005 y 2004 y los resultados de sus operaciones, por los años terminados en esas fechas de conformidad con las normas contables mencionadas en el párrafo anterior y con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia y que fueron uniformemente aplicados con relación al año anterior.

Con base en el desarrollo de mis demás labores de Revisor Fiscal, conceptúo además que durante los años de 2005 y 2004.

- a. La contabilidad de la Institución se llevó conforme con las normas legales y a la técnica contable.
- b. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustaron a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y de la Junta Directiva.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- d. Se observaron medidas adecuadas de control interno y de conservación y custodia de los bienes de la Fundación o de terceros que estén en su poder.

El informe de gestión por el año terminado el 31 de diciembre de 2005, ha sido preparado por los administradores de la entidad para dar cumplimiento a disposiciones legales y no forma parte de los Estados Financieros auditados por mí. De conformidad con lo dispuesto en los Artículos 38 y 47 de la Ley 222 de 1995, me he cerciorado de que:

1. El informe de gestión contiene todas las informaciones exigidas por la ley,
2. La información financiera que contiene el citado informe, concuerda con la de los Estados Financieros correspondientes al año 2005.

Mi trabajo como Revisor Fiscal se limitó a verificar que dicho informe de gestión, contuviera las informaciones exigidas por la ley y a constatar su concordancia con los Estados Financieros; y no incluyó la revisión de información distinta de la contenida en los registros contables de la Fundación Exito.

De la misma manera, la Institución tomó las medidas pertinentes para dar cumplimiento a la ley 603 del año 2000, en cuanto se refiere a la propiedad intelectual y de derechos de autor correspondiente a las licencias de Software.

Dando cumplimiento al Decreto 1406 de julio 28 de 1999, certifico que la Fundación cumplió cabalmente con lo siguiente:

- a. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social y en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización es correcta.
- b. El aportante no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema.
- c. El pago se realizó en forma oportuna.

Cordialmente,



LUIS GUILLERMO JARAMILLO G.  
Revisor Fiscal T. P. 6768-T





Fundación Exito

**EXITO** POMONA **Ley**

Fundación EXITO  
Cra. 48 No.32B sur 139 Envigado  
Teléfono 4 -3396509  
Fax 4 - 3395235  
[fundacion.exito@grupo-exito.com](mailto:fundacion.exito@grupo-exito.com)  
Colombia