

Informe de gestión



Niños apoyados por la Fundación Exito



Fundación Exito

EXITO POMONA **Ley**



JUNTA DIRECTIVA

PRINCIPALES

Gonzalo Restrepo López
Rodrigo Fernández Correa
Darío Jaramillo Velásquez
Luis Fernando Uribe Restrepo
Gabriel Jaime Arango Velásquez

SUPLENTE

Tatyana Aristizábal Londoño
Natalia Martínez Guarnizo
Alejandro Calle Arcila
María Cecilia Cuartas Arango
Gloria Jaramillo Villegas

REVISOR FISCAL PRINCIPAL

Beatriz Elena Sánchez Zapata, miembro de KPMG Ltda.

REVISOR FISCAL SUPLENTE

Yeny Marcela Vásquez Cardona, miembro de KPMG Ltda.

DIRECTOR EJECUTIVO

Germán Jaramillo Villegas

INVITADOS PERMANENTES

Carlos Mario Giraldo Moreno
Gonzalo Velásquez Vásquez

Informe de gestión

del Presidente y la Junta Directiva

Hoy podemos leer y comprender el ADN, pero seguimos teniendo nueve millones de niños latinoamericanos con problemas nutricionales ¹. La ciencia nos ofrece múltiples alternativas, impensables hace unos años, pero aún no logramos erradicar el hambre. Tenemos la posibilidad de atender enfermedades de un feto desde la gestación, pero estamos dejando perder el potencial genético de los niños que crecen en familias sin recursos económicos para proveerles los alimentos que les permitan crecer, desarrollar su memoria y tener una buena salud. No logramos ofrecerles la alimentación necesaria para que puedan tener conductas y habilidades para relacionarse socialmente de una manera adecuada.

Esta es una inquietud que nos acompaña con obsesión y en la que buscamos aliados para hacerle frente, pues los recursos intelectuales, técnicos y económicos deben ser vastos para realizar un trabajo continuo, coordinado y medible, y así disminuir las cifras nacionales de inequidad. Pretendemos desarrollar una observación de águila, que pueda ver lo macro y lo micro. Atender las cifras nacionales de un 12% de desnutrición crónica, pero trabajar con la población desplazada que alcanza el 71.8% y requiere una propuesta urgente y efectiva ².

Entonces les invito a que mezclemos las oportunidades que nos da la globalización para relacionarnos, apliquemos los avances del conocimiento en la solución de los problemas sociales que más nos agobian, trabajemos sin egoísmos, abramos las certezas individuales al consenso colectivo, y construyamos caminos más ciertos y rápidos para robarle los niños al hambre, a la violencia, a la insoportable injusticia de crecer en la absoluta pobreza.

En estos tiempos en que se presagian angustias económicas, prioricemos las necesidades y las poblaciones que más lo requieren, hagamos un frente común para proteger a nuestros niños, pues ellos son quienes hoy requieren más protección, cuidado e inversión, no podemos dejar que se deterioren en su crecimiento, en sus posibilidades y en sus sueños.

Gonzalo Restrepo López
Presidente de la Junta Directiva

¹ Hambre y cohesión social: cómo revertir la relación entre inequidad y desnutrición en América Latina y Caribe.

² Estado de nutrición, alimentación, condiciones de salud y saneamiento básico de la población desplazada por la violencia y la receptora vulnerable en 7 ciudades de Colombia. Línea de Base realiza por el PMA en la Operación Prolongada en el Socorro y Recuperación (OPSR 105580), noviembre de 2008.

Indice

9

Inversión social:
una apuesta por la equidad



31

Aliados en la generación
de recursos



39

Principales receptores
de los recursos



47

Informe Financiero



Inversión social

una apuesta por la equidad



Inversión social

una apuesta por la equidad

Tratando de ser fieles a la misión de mejorar las condiciones nutricionales de la primera infancia en Colombia, podemos decir que la Fundación Exito, durante el año 2008, invirtió 13 mil 148 millones 721 mil 814 pesos (\$13.148.721.814) en 41 municipios del país, destinando de ello el 71% a proyectos de nutrición, 15% a programas de recreación, 10% a educación y 4% en temas de convivencia, salud y cultura.

En este periodo la Fundación cofinanció la alimentación diaria de 48.757 niños y niñas, y 828 madres gestantes y lactantes, centrando su acción social en el trabajo bajo la modalidad de proyectos de nutrición para la primera infancia, tratando de priorizar las necesidades y las poblaciones que más requieren del apoyo y la solidaridad en este campo.

Estos niños estuvieron vinculados con instituciones como: jardines y hogares infantiles, ONG, comedores comunitarios, entidades de protección e instituciones educativas. Y las madres gestantes y lactantes participaron con sus familias en programas de formación para la gestación y la crianza, coordinados por instituciones sin ánimo de lucro.

Comparando los años 2007 y 2008, en este último se aumentó en el 49% la vinculación de la Fundación con los proyectos de nutrición, implicando en total una inversión de \$9.520 millones. La intervención de la Fundación estuvo basada en la cofinanciación de proyectos nutricionales en los cuales se cubrió el costo de alimentos y personal, además de programas de formación y fortalecimiento institucional.

■ ¿Por quién nos movilizamos?

Hacer un reporte exacto de las personas e instituciones a las que llega la Fundación Exito es una tarea que en algunos momentos resulta difícil precisar,



pues los reportes provienen de un grupo amplio de aliados con diferentes maneras de registrar las cifras; sin embargo, presentamos la información que permitió ser verificada.

Por medio de la alianza con 25 Bancos de Alimentos en diferentes ciudades colombianas se atendieron 1.791 instituciones y 255 mil personas. Por medio de los proyectos de nutrición prestamos atención diaria a 48.757 niños y niñas y 828 madres gestantes y lactantes.

Gracias a otro tipo de diferentes campañas y alianzas en otros proyectos específicos se llegó a 346.392

niños, 2.098 madres gestantes y/o lactantes, 5.667 familias, 300 entidades y 31.286 personas.

Atención Integral a la Primera Infancia

La intervención por proyectos tipo permitió fortalecer alianzas con 200 instituciones sin ánimo de lucro que tienen como objetivo promover el desarrollo, cuidado y protección de la niñez en sus primeros seis años. Para nosotros es satisfactorio apoyar a este grupo de personas que trabajan incansablemente y con un alto compromiso profesional y humano por mejorar las condiciones de vida de los niños de los estratos 1 y 2 de Colombia. Las acciones han girado en torno al mejoramiento de la gestión, al fortalecimiento de las alianzas y al trabajo de la mano con el Estado y la familia para que los niños crezcan en un país que les garantice su derecho a desarrollar todo su potencial genético sin importar las condiciones económicas y sociales de su familia o del lugar que habitan.

Los principales objetivos de la modalidad de trabajo por proyectos tipo está enmarcada en las estrategias de Desarrollo Integral de la Primera Infancia, Iniciativas de Seguridad Alimentaria y Generación de Conocimiento.

Desarrollo Integral de la Primera Infancia: agrupa cinco programas que buscan garantizar el desarrollo óptimo del potencial físico, cognitivo, emocional y social de los niños, según su edad y condiciones físicas.

Gestación y Lactancia Sana: este programa está dirigido a madres gestantes y lactantes y a niños en



sus primeros dos años de vida. Durante el 2008 se pusieron en marcha 21 iniciativas.

Infancia Sana: a través de este programa se apoyaron 174 proyectos en los cuales se brinda atención nutricional a niños entre dos y seis años de vida.

Alimentos para la Vida: con este programa se ofrece atención para la recuperación nutricional de niños con desnutrición, que requieran atención clínica. En el 2008 se apoyaron 11 proyectos.

Atención a la Discapacidad: con 13 entidades se trabajó en la atención nutricional como un factor que afecta de manera contundente la calidad de vida de los niños.

Alimentos para el Bienestar: con este programa se atienden niños con enfermedades que amenazan su vida y por lo tanto requieren una atención alimentaria especial, como cáncer, tuberculosis, VIH sida. La Fundación apoyó tres proyectos en las ciudades de Cali, Medellín y Villavicencio.

En este cuadro se presenta en cifras la intervención por proyectos:

Región	Recursos	Proyectos	Instituciones
Antioquia	\$ 1,521,653,973	55	51
Costa Atlántica	\$ 1,032,809,078	42	38
Bogotá, Cundinamarca, Huila, Tolima y Meta	\$ 1,341,420,860	65	57
Eje Cafetero	\$ 293,938,480	16	15
Santanderes y Boyacá	\$ 143,305,995	11	9
Sur	\$ 586,064,022	33	30
TOTAL	\$ 4,919,192,408	222	200

■ Los sabores de la alegría

Claudia Liliana Bedoya Sandoval

Periodista - Cali

La piel de ébano de Angie se ilumina con una sonrisa cuando juega a ser mamá. Con escasos 3 años le enseña a sus muñecas y a la pequeña Carol, que deben comer frutas y verduras para ser lindas y fuertes. Lo dice con conocimiento de causa, porque ella, vio pasar las horas sin probar bocado, sencillamente porque su madre, una humilde mujer sin estabilidad laboral, no tenía cómo darle un plato de sopa.

Angie, una de las niñas internas de Hogar Bambi, en el barrio El Vallado de Cali, aprendió en este lugar lo que su madre tal vez por desconocimiento nunca le enseñó: que las frutas y las verduras tienen mejor sabor que una bebida gaseosa o un producto de paquete. Sin embargo, a otros niños como Eimy, de 4 años, aún les cuesta adaptarse a lo que es una comida sana, sencillamente porque en su hogar la alimentación se limitaba al mecate.

Aunque Eimy dice que no quiere comer, con los dos refrigerios del día, las maestras jardineras intentan modificarle sus hábitos alimenticios. Ahora ella está aprendiendo que los alimentos vienen servidos en un plato y no en una bolsa, y que en lugar de usar las manos para comer, se emplea una cuchara o un juego de cubiertos.

A la labor de educar a estos pequeños y enseñarles buenos hábitos alimenticios, se suman mujeres como Liliana Rodríguez, quien desde las 5:00 a.m. prende el fogón y entre tantos ingredientes para un plato le adiciona el más importante de todos: el amor. Tan buenos comensales tiene Liliana, que ni rastros de su sazón quedan en los platos. "Aquí los niños comen bastante bien, tanto que nunca dejan sobras", cuenta esta cocinera que durante tres años ha trabajado para los hogares.

Y es que no sólo de buena sazón se alimentan los niños de Bambi. Ellos han encontrado en el menú diseñado por la nutricionista Sandra Balbuena, una especie de varita mágica que cada día les brinda energía y a varios de sus amiguitos les devuelve las ganas de jugar y reír.

De hecho, cuando un pequeño está desnutrido, "su condición se le nota en el pelo y en la carita. Son chicos aislados, no les motiva nada, no sienten curiosidad como los demás. Algunos no pueden caminar o moverse" cuenta Maritza Zúñiga, coordinadora del Hogar Bambi en el sector de El Vallado.

Y es que de empezar el día con una gaseosa, a desayunar con huevos revueltos, pan y un pocillo de licuado de avena con guayaba, la diferencia es abismal. Aunque los platos que se sirve en el hogar son sencillos y de fácil preparación, estos contienen los nutrientes necesarios para chicos en etapa de desarrollo. Basta dar un vistazo al menú de un día: El almuerzo, por ejemplo, comprende crema de espinaca, arroz blanco, carne molida, ensalada (repollo, tomate y pepino), papa criolla y jugo de lulo. En la tarde, el refrigerio es una gelatina con leche condensada y la cena es crema de espinaca, arroz amarillo (hecho con zapallo y no con sazónadores), pollo desmechado, maduro cocido y jugo de mango.

Con un menú de estos, la recuperación de los niños es evidente, como señala Maritza Zúñiga. "Se les ve la mejoría a partir de las dos semanas. Ahí notamos un mejor tono del pelo, las facciones cambian, se aprecia un niño más alegre, con mayor motricidad fina y gruesa, capaz de caminar, correr, moverse y con mayor interacción".

Pero además de comer rico, los niños también adquieren hábitos y comportamientos asociados a la buena alimentación. Ellos aprenden a lavarse las manos antes de pasar a la mesa, sentarse adecuadamente, usar la cuchara y no las manos para tomar el alimento, y dar las gracias cuando han sido servidos.

Mientras Angie juega con Carol a darle un imaginario plato de lentejas, otros más pequeños reconocen a través de láminas de colores las diversas clases de frutas y verduras que pueden comer; mientras otros se familiarizan con alimentos que nunca antes han visto y menos han probado.

“Hay niños que hacen a un lado las verduras sencillamente porque no están acostumbrados

en la casa y aquí aprenden a comerlas al ver a sus compañeros hacerlo”, agrega Zúñiga.

Aunque las condiciones económicas de la mamá de Angie a veces no son las mejores, ella con su inocencia infantil compara y nota que un pocillo con agua de panela con pan, no es un desayuno igual al que le sirven en el hogar. Lo toma, pero como buena niña, le cuenta a su madre que mujeres como Liliana le sirven huevos al desayuno, carne y sopa al almuerzo, y frutas en el refrigerio.

Tal vez su madre nunca tendrá la sazón de cocineras como Liliana, que la consienten todos los días en el Hogar Bambi. Pero Angie, a sus 3 años ya sabe que la buena nutrición no viene ni en bolsitas de colores ni en botellitas.

■ Implementación del Tablero de Gestión

Desde el momento en que la Fundación Exito definió su focalización en nutrición para la primera infancia en 2006, construyó un “documento guía” en el que se definieron los parámetros generales para la cofinanciación de iniciativas y se estableció el interés permanente por medir los resultados de cada uno de los proyectos con el fin de garantizar el cumplimiento del objetivo institucional, sistematizar, aprender y realizar los cambios necesarios, y replicar las experiencias exitosas.

Para tal fin se implementó el Tablero de Gestión desde el año 2008, una herramienta que permite recoger los indicadores de cada uno de los proyectos en las instituciones cofinanciadas por la Fundación Exito, en tres momentos:

- Al inicio del proyecto como línea base.
- Los hallazgos en seis meses de ejecución.
- Los resultados al cumplir un año.



Por ser este el primer año de implementación, se realizaron actividades de formación, verificación de la información con acompañamiento in situ y ejercicios colectivos de socialización de los resultados entre los ejecutores de los proyectos.

De este primer ejercicio logramos un reporte completo en 42% de las organizaciones que ejecutaron proyectos de primera infancia entre enero y diciembre, con un trabajo continuo desde el análisis de 13 indicadores. Es importante resaltar que a pesar de reportar 174 instituciones apoyadas bajo la modalidad de infancia sana en 2008, sólo 88 realizaron su ejecución entre enero y diciembre.

Los proyectos de Infancia Sana cofinanciados por la Fundación buscan contribuir al desarrollo integral de los niños y las niñas por medio de una intervención nutricional en un medio institucional y/o comunitario. Sus componentes se refieren a la atención alimentaria, los hábitos nutricionales, la intervención en salud, la formación en hábitos nutricionales a las familias y a los niños, al seguimiento antropométrico y a la participación comunitaria.

Nos parece que es importante reportar estos resultados con el interés de compartir con nuestros aliados un proceso de sistematización que busca construir parámetros homogéneos de seguimiento, además de definir unas líneas de comparación entre instituciones y regiones.

Es importante aclarar que los datos registrados obedecen a un ejercicio realizado en cada institución y pueden presentar deficiencias técnicas. Por ello con esta información no pretendemos dar cuenta estadística de las condiciones de vida de un grupo de niños, sino tener herramientas de gestión para mejorar la intervención de cada institución de acuerdo con su capacidad técnica, nivel de desarrollo y respaldo profesional.

En este sentido se espera que el Tablero de Gestión permita a las instituciones ganar cada vez mayor conciencia sobre la necesidad e importancia de hacer un seguimiento personalizado a los niños y a las niñas y así poder tomar medidas oportunas en el momento en que se requiera.

Después de un año de implementación y trabajo con el Tablero de Gestión, hemos descubierto importantes aspectos en el trabajo con los niños y niñas que vale la pena señalar para mejorar la intervención institucional. Estos importantes hallazgos son los siguientes:

- Mayor conciencia sobre la necesidad de medir los efectos y cambios que produce la intervención nutricional en los niños y las niñas atendidos.
- Las acciones se soportan en los datos recogidos en la línea base, lo cual permite concertar acciones de mejoramiento que se evalúan al final de cada periodo.
- Seguir los procesos de sus niños y niñas a lo largo de un año de intervención y reflexionar sobre la efectividad de sus diferentes estrategias.



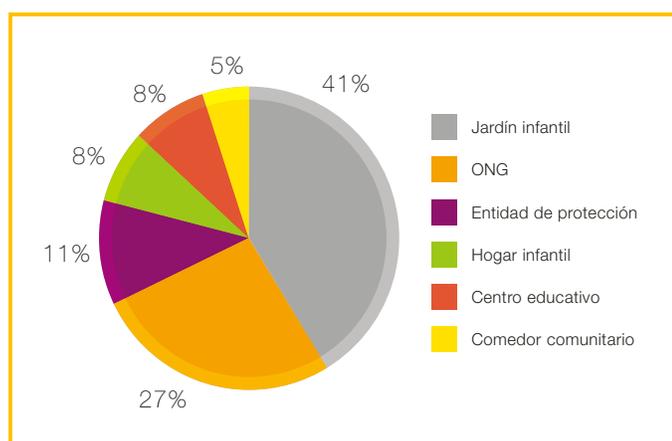
Igualmente, hemos identificado aspectos que deben ser fortalecidos para que el Tablero arroje datos cada vez más confiables que permitan ir acercando paulatinamente nuestros indicadores a los estándares nacionales.

Por tanto, la propuesta de intervención y seguimiento de la Fundación es continua y a largo plazo. Busca realizar una medición sistemática en el tiempo que permita mostrar en unos años los logros, cambios y efectos en las condiciones de los niños, sus familias y en los modelos institucionales.

A manera de ejemplo sobre el tipo de información que podemos obtener gracias a este ejercicio, a continuación presentaremos el consolidado de la información obtenida a través de 37 Tableros de Gestión de instituciones ubicadas en 15 municipios

del país. Vale la pena recordar que dicha información no tiene pretensión académica y no se obtuvo a través de un proceso de investigación científica.

Modalidad de Atención: la Fundación Exito no ejecuta directamente proyectos, por lo que trabaja siempre en alianza con instituciones sin ánimo de lucro que demuestren conocimientos técnicos, experiencias significativas y capacidad para gestionar, compartir y aprender de los otros. Estas instituciones administran proyectos para el desarrollo integral de la niñez, con más de tres años de existencia y ajustadas a los parámetros de la legislación colombiana. Al aplicar el Tablero de Gestión encontramos la siguiente distribución, de acuerdo con la modalidad de atención que brindan a los niños:

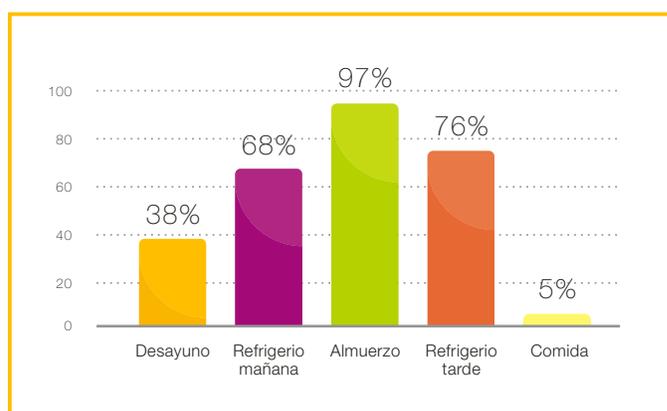


Población Atendida: las cifras reportadas dan cuenta de la atención que prestan 37 instituciones en 15 municipios de Colombia a una población que en su línea base fue de 5.287 niños y niñas. Al corte del primer semestre se presentó una deserción del 1% y al año acumulado del 2%, para una atención final de 5.188 niños.

Atención Alimentaria: por ser la nutrición el eje articulador de los proyectos cofinanciados por la Fundación Exito, nos hemos trazado el objetivo de garantizar el suministro de los nutrientes indicados en cada etapa del ciclo de vida del niño para incidir en su desarrollo físico, cognitivo, psicológico y social. Los resultados del Tablero muestran que los proyectos, con sus programas de atención nutricional, aportan un promedio de 1.086 calorías diarias a cada niño.

De acuerdo con las recomendaciones técnicas, los niños que permanecen en las instituciones cuatro horas diarias deben recibir un aporte del 55% de los requerimientos energéticos y nutricionales por día, lo que equivale a 825 calorías. Según el Tablero, el 70% de las instituciones cumple con esta recomendación.

Tipo de alimentos que se ofrecen con recursos de la Fundación Exito: el aporte de 55% de los requerimientos energéticos y nutricionales por día, se deben distribuir entre desayuno, refrigerio y almuerzo. La distribución en los proyectos es la siguiente:



Hábitos nutricionales: la Fundación concibe la alimentación como una dimensión de la vida que permite a los niños disfrutar y aprender conductas saludables desde sus primeros años; esto incluye el consumo de todos los grupos de alimentos, un ambiente digno y agradable en la mesa y la incorporación de los hábitos higiénicos dentro de su estilo de vida.

Al inicio de la ejecución de los proyectos se encuentra que el 87% de los niños consume todos los grupos de alimentos y al finalizar el año esta cifra se incrementa en el 9%.

Es importante resaltar que en los ejercicios de socialización de logros, un número significativo de instituciones incorporaron en sus proyectos educativos actividades de educación en hábitos nutricionales para los niños y sus familias, con resultados cualitativos significativos. Además, algunas reportan en su Plan Educativo Institucional el componente de nutrición.

Por la incidencia que tiene el lavado de manos antes de comer en la prevención de enfermedades prevalentes en la infancia, se incluyó en la medición el número de niños que tienen apropiada esta conducta, y se encontró un avance del 23%, al pasar de 70% a 93% en un año.

Salud: de acuerdo con los postulados del Código de la Infancia y la Adolescencia, las instituciones operadoras de programas deben “garantizar a los niños, niñas y adolescentes el pleno respeto a su dignidad, vida, integridad física y moral dentro de la convivencia escolar... pondrán en marcha mecanismos para: Comprobar la inscripción del registro civil de nacimiento y la afiliación de los niños al régimen de salud...”³.

En esta perspectiva, la vinculación a la Seguridad Social se mejora en el grupo de niños en 4%, pasa de 90% en la línea base a 94% al finalizar el año. Claro que, aunque esto es muy positivo, la consideramos como una cifra que aún no es suficiente, pues se debe llegar a 100% a partir de un trabajo conjunto con las familias y las instituciones públicas para ser garantes reales de los derechos de los niños.

En referencia al esquema de vacunación completo para cada niño, de acuerdo con su edad, se logra pasar de 81% a 94%. En desparasitación se mejora el 42%, para finalizar el periodo con un 84% de la población atendida.

Estas acciones reflejan la gestión institucional en educación con las familias y las alianzas con los sistemas de salud local, sin embargo se requiere un esfuerzo adicional para garantizar una cobertura del 100%.

Educación en el Entorno Familiar: este es un componente que hasta la fecha se mide en términos de asistencia a los eventos convocados por la institución, pues en primera instancia tomamos un dato cuantitativo sin ahondar en la transformación de los comportamientos y la crianza, ya que los



resultados en este sentido se miden en eventos de socialización. Al inicio de la ejecución del proyecto asisten a las reuniones institucionales 3.280 familias y al final del periodo se logran vincular a 4.426 a los programas institucionales, lo que representa un mejoramiento del 16%.

Condición Nutricional: para identificar el tipo y el grado de desnutrición se utilizan índices para la edad y el peso con relación a la estatura. Estas medidas permiten clasificar los grados de desnutrición en leve, moderada y severa en los siguientes índices⁴:

- Desnutrición crónica: se presenta cuando está alterada la relación de la estatura para la edad.
- Desnutrición aguda: se presenta cuando hay bajo peso para la estatura.

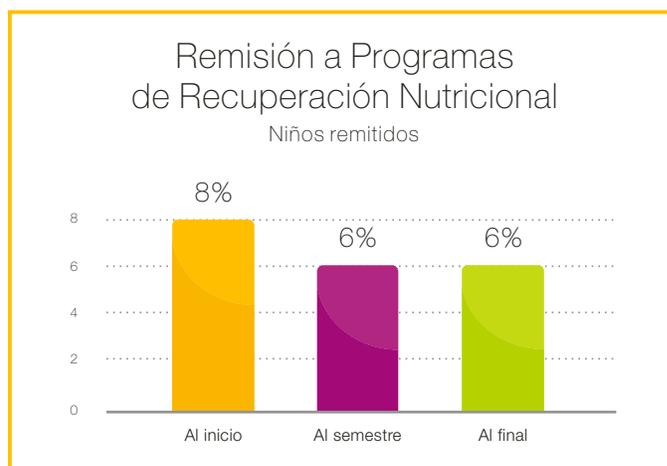
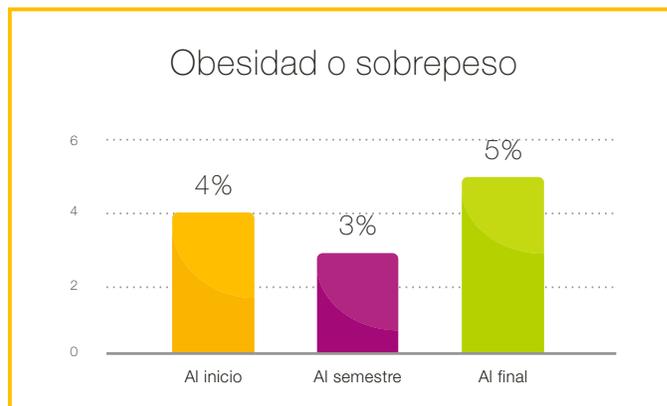
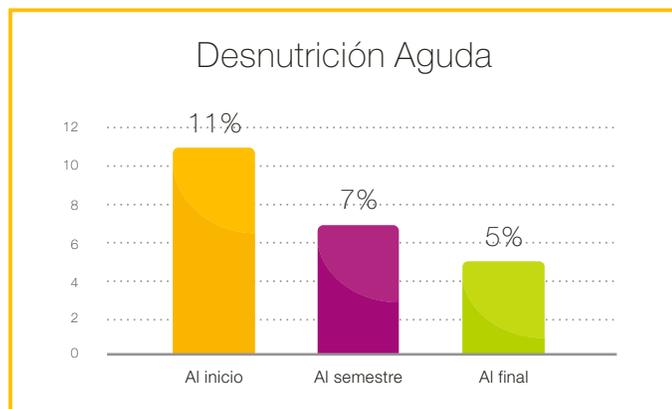
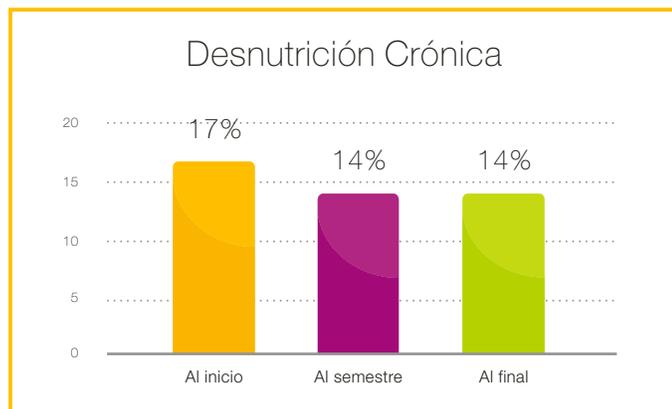
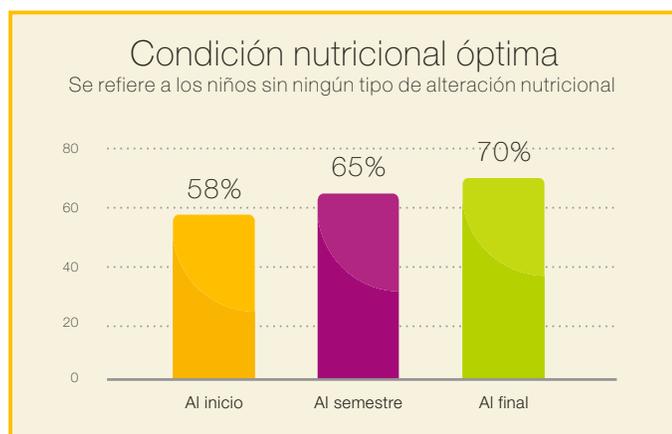
La toma de los datos se realiza tres veces al año y la clasificación incluye una zona crítica que denominamos “riesgo de desnutrición” según la clasificación OMS Ginebra 2005, con este enfoque no solo

³ Artículo 44 de la Ley 1098 de 2006.

⁴ La Fundación Exito se basa en las tablas de referencia de la Organización Mundial de la Salud 2005.

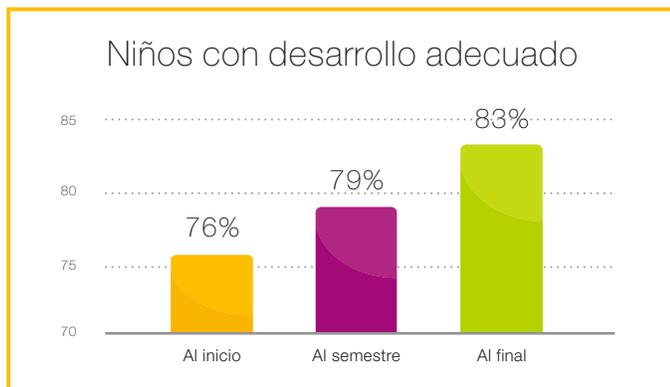
reportamos los eventos en los cuales se diagnostica franca desnutrición, sino que se incluye el rango previo (-1 desviación estándar), incluyendo por tanto a los niños que tienen alta probabilidad de alterar su desarrollo si se desmejoran levemente sus condiciones de vida.

Es importante precisar que las cifras presentadas corresponden a niños hasta los seis años.



La Fundación realizó durante el año 2008 acciones de formación y dotación de material para garantizar que la toma de las medidas de peso y talla se hiciera con base en los parámetros técnicos indicados. También se sensibilizó a los grupos humanos de las instituciones sobre la necesidad de hacer un seguimiento individual de los niños y niñas con el fin de atender a tiempo todos los casos de alteraciones del estado nutricional y del desarrollo a partir de un trabajo en alianza con la familia y el sistema de salud.

Niños con desarrollo adecuado: desde la Fundación se plantea un esquema de evaluación de las principales conductas y capacidades alcanzadas por los niños y las niñas en sus primeros seis años, como una referencia que permite promover el desarrollo del potencial genético individual. Las instituciones obtienen esta información a partir de la aplicación de la escala del desarrollo abreviado y la escala cualitativa de acuerdo con la modalidad de atención que ofrecen.



Instituciones reportadas:

Finalmente queremos presentar la lista de las instituciones que nos permitieron realizar este documento. Damos las gracias a ellas y a su voluntad de compartir la información para lograr en conjunto una gestión transparente y centrada en el mejoramiento de las condiciones de vida de los niños.

A.B.C.Prodein, Asociación Grupo de Apoyo a Mujeres en Organización Gamo, Asociación de Mujeres Artesanas Luz y Vida, Asociación de Obras San Martín de Porres, Asociación de Padres de Familia Hogar Infantil Compartir, Asociación de Padres de Familia Hogar Infantil El Señor Don Gato, Asociación de Padres de Familia y Vecinos Barrio La Colina, Asociación Padres de Familia Hogar Infantil León XIII, Asociación Parque El Canadá, Asopaf Hogar Infantil, Banco Alimentos Barranquilla, Club de Leones Bogotá San Agustín, Corporación Hogar Infantil La Casa del Camino, Corporación Las Cometas, Corporación Minuto de Dios, Corporación Prosol, Fe y Alegría Regional Antioquia, Fundación Amigos de Jesús y María, Fundación Armonía Social, Fundación Carla Cristina, Fundación Colombo Alemana "Volver a Sonreír", Fundación Construyendo Fortalezas, Centro para el Reintegro y Atención del Niño – Cran, Fundación Dame la Mano, Fundación Estructurar, Fundación Hogar Integral, Fundación La Alborada Una Opción para la Infancia, Fundación Las Golondrinas, Fundación Oriéntame, Fundación Saciar, Fundación Sendas de Amor, Fundación Solidaria La Visitación, Fundación Viento Fresco Infancia y Familia, Fundación Ximena Rico Llano, Hogar Infantil La Piñata, Hogar Infantil La Ronda del Caracolito, Institución Educativa El Picachito, Jardín Sala Cuna La Gota de Leche.

Iniciativas de Seguridad Alimentaria

Nos referimos a las acciones orientadas a la reducción del hambre y la superación de la seguridad alimentaria de la población como los Bancos de Alimentos y la atención a poblaciones vulnerables por situaciones de emergencia.

Banco de Alimentos: Las precarias condiciones económicas de un importante número de familias colombianas y de personas que se encuentran en instituciones de protección no logra ser atendida con



los programas de atención a la pobreza que desarrollan las administraciones públicas del país, es por esta razón que los bancos de alimentos se encargan de entregar alimentos y desarrollar proyectos de atención nutricional.

En Colombia, la Fundación Exito trabaja con 25 de esos bancos en acciones como la entrega continua de alimentos, el desarrollo de proyectos de nutrición y en el mejoramiento de su gestión.

En lo que se refiere a la recuperación de excedentes alimenticios de los almacenes EXITO, Carulla, Pomona, Vivero y Ley, en 2008 se donaron 2.313.138 kilos de frutas verduras y productos no perecederos de mercado, valorados en \$1.850.510.286. Este



precio se calcula estimando el valor del kilo donado en \$800. Por su parte, los bancos redistribuyeron estos alimentos entre 1.791 instituciones y 255 mil personas.

Con los bancos arquidiocesanos de Barranquilla, Bogotá, Cartagena y la Fundación Saciar de Medellín, se atienden 27 proyectos de nutrición para la primera infancia, a través de los cuales se ha ido más allá de la mera acción asistencial de entrega de alimentos para llegar a proyectos en los cuales se trabaja con las familias de los niños en temas como hábitos alimentarios, pautas de crianza y seguimiento nutricional. Cada uno de ellos reporta logros significativos en la cogestión con organizaciones públicas y académicas que les permite presentar modelos exitosos de intervención en el campo de la nutrición.

En cuanto al mejoramiento de la gestión nos permitimos reportar dos acciones significativas: la primera es la participación de los bancos arquidiocesanos de Barranquilla y Medellín, y la Fundación Saciar en el Programa de Fortalecimiento Institucional que desarrollamos con la Fundación Saldarriaga Concha y al que nos referiremos en otro capítulo de este informe.

El segundo tema se refiere a la participación del equipo promotor en la creación de una red de bancos de alimentos en Colombia, una iniciativa liderada con

27 bancos y empresas como Nacional de Chocolates, Alquería y Unilever. A finales del año se realizó el Encuentro Nacional de Bancos de Alimentos que fue apoyado por la Red Global y los bancos de Argentina, ambas organizaciones han presentado los casos exitosos y las oportunidades que ofrece el trabajo en red en la consecución de recursos, el mejoramiento de la logística, la productividad y la réplica de buenas prácticas.

Alimentos para superar la emergencia: en 2008 realizamos por primera vez la campaña de damnificados, la Fundación convocó a los colombianos para vincularse solidariamente con la atención a las familias damnificadas por la ola invernal.

Gracias a la solidaridad de los clientes de Almacenes EXITO S.A. y al aporte de la Fundación, se logró un recaudo final de \$679.979.635, recursos a los cuales se les dará el siguiente destino:

\$541.500.000 serán donados como patrimonio autónomo a la Dirección Nacional de Atención y Prevención de Desastres para la financiación del 50% del valor de 127 viviendas para la reubicación de familias afectadas por la ola invernal en los municipios de Tarazá, Altillio de Loba y Girardot, y la zona bananera. El 50% restante será aportado por la DNAPD. Por otra parte, las alcaldías aportarán el amoblamiento urbano para estas viviendas. Al finalizar

■ Capacitaciones para una crianza humanizada

*Los pediatras esta vez se ocuparon de los adultos.
Sí, de los adultos que se ocupan de los niños.*

*Margarita Isaza Velásquez
Periodista – Medellín*

En un trabajo que duró tres meses, de julio a septiembre de 2008, los profesionales del Grupo de Puericultura de la Universidad de Antioquia se encargaron de capacitar a decenas de personas que desempeñan alguna labor relacionada con la infancia en diecisiete instituciones seleccionadas por la Fundación Exito.

La idea, en un principio, les sonó bien a los doctores Humberto Ramírez, Juan Fernando Gómez y Álvaro Posada, quienes pensaron en que esa era la mejor manera de imprimir su conocimiento en una causa real, pues cada institución seleccionada hace algún tipo de intervención en un gran número de niños y niñas en situación de alta vulnerabilidad social.

Entonces, la primera tarea para los pediatras fue reunirse con los representantes de las instituciones. Y ahí sí, la idea, ahora convertida en trabajo, les sonó mejor. Según el doctor Álvaro Posada, “ver el compromiso de todas esas personas y su deseo de trabajar más allá del deber fue entender que sí había un buen público para entablar un diálogo de saberes y construir de verdad un conocimiento práctico en torno al tema de la crianza humanizada”.

En esa primera reunión se sentaron las bases de lo que sería la capacitación y la asesoría de los tres profesionales. El Grupo de Puericultura propuso cuatro grandes temas: el acompañamiento afectuoso e inteligente a la primera infancia, que incluye las metas del desarrollo humano integral y diverso

(autoestima, autonomía, creatividad, solidaridad, felicidad y salud, todas para tejer resiliencia); la autoridad y la disciplina con afecto, que es el motor del desarrollo; la pregunta de quiénes son los niños y las niñas como sujetos sociales; y la nutrición infantil, que es la apuesta de la mayoría de instituciones participantes en el programa de capacitación.

Estos temas fueron condensados en el Proceso de Crecimiento y Desarrollo y complementados con las inquietudes y necesidades de cada una de las instituciones que se plantearon durante las visitas de “inmersión” que hicieron cada uno de los pediatras.

En este punto, lo más enriquecedor, de acuerdo con el doctor Humberto Ramírez, fue “ver que a donde íbamos, tenían un proyecto específico relacionado con los aspectos de crianza sobre los que estábamos conversando, por lo que nuestro trabajo fue, en ese proceso, asesorarlos y acompañarlos más allá de la capacitación formal”.

El doctor Juan Fernando Gómez comparte lo expresado por su colega: “Hubo de verdad una respuesta práctica a un trabajo que con solo teoría no habría valido la pena. Vimos, con satisfacción, cómo muchas instituciones empezaron a involucrar más a las familias de los niños y niñas con quienes tienen contacto y hasta organizaron capacitaciones más profundas sobre aspectos de tanta relevancia como el castigo físico y las pautas de crianza con afecto”.

Así, el trabajo de la Fundación Exito inició una cadena de aprendizaje al llevar a los profesionales del Grupo de Puericultura hasta la casa misma de las instituciones locales que trabajan con primera infancia, pues todos los adultos que recibieron capacitación son multiplicadores de conocimiento y buenas actitudes. Ellos, de ahora en adelante, harán llegar a sus niños y niñas la educación con eficiencia, efectividad y equidad para que tengan un buen crecimiento y desarrollo, y a sus familias las maneras adecuadas de asumir la crianza con el afecto y la responsabilidad que deben ser.

En este sentido, las palabras del doctor Álvaro Posada son concluyentes: “Nosotros estamos convencidos de que si se capacitan a los acompañantes de los niños, niñas y adolescentes, se tiene que mejorar la crianza en el aspecto del aprendizaje social, que tiene tres escalas: conocimientos, actitudes y prácticas. Entonces, creemos firmemente que al mejorar



Los doctores Humberto Ramírez, Álvaro Posada y Juan Fernando Gómez, miembros del Grupo de Puericultura.

los conocimientos de los adultos, llámese papá, mamá, abuelo, tío, hermano mayor, jardinera, profesor o portero, se mejorarán las actitudes, y al suceder esto se mejorarán las prácticas diarias que, finalmente, son las que tienen repercusión en la formación de seres humanos”.

el periodo los recursos aún están en poder de la Fundación, hasta que se cumplan con los requisitos pactados con la DNAPD con el objetivo de garantizar el cumplimiento de todos los compromisos.

Una importante proporción de los recursos fueron destinados a este proyecto, porque con esta inversión se busca ofrecer soluciones definitivas a los problemas de un grupo de familias colombianas y por ese camino responder a la confianza de los

ciudadanos que se vincularon a la convocatoria de la Fundación Exito. Los aportes de las viviendas se han planteado como se muestra en la tabla.

Entre mayo y junio se entregaron 1.650 mercados en los municipios de Villavicencio, Quetame, Caucasia, Apartadó y Carepa por un valor de \$34.672.000. En el mes de noviembre se entregaron 33 kit para dotación de casa a las familias afectadas por la emergencia del barrio El Socorro en la ciudad de

Departamento	Municipio	Corregimiento	No. de Viviendas
Antioquia	Tarazá	Urbana	21
Magdalena	Zona bananera	Rural Guaimaro	22
Bolívar	San Jacinto de Cauca	Rural Berlín	34
Bolívar	Altillo de Loba	Vereda San Miguel	30
Cundinamarca	Girardot		20

Medellín, con una inversión de \$27.019.548. El kit consta de una nevera, una licuadora, una batería de ollas, una vajilla, un juego de cubiertos y un juego de cinco sábanas.

Igualmente se entregaron \$132.871.543 a la Cruz Roja Colombiana, con el compromiso de ser destinarlos a la atención de los damnificados del invierno.

■ Generación de conocimiento: la Nutrición Infantil, nuestra apuesta

Fomenta la construcción y divulgación del saber sobre nutrición y primera infancia para avanzar en el desarrollo de estrategias innovadoras y efectivas que generen un mejor impacto en el estado nutricional de los niños.

Semana por la Nutrición Infantil: se realizó por primera vez una actividad comercial en los almacenes EXITO, Carulla, Pomona, Vivero y Ley, a través de la cual se convocó a los proveedores de alimentos a participar con un porcentaje de sus ventas para financiar programas de nutrición liderados por la Fundación Exito. Esta actividad se desarrolló del 9 al 17 de febrero de 2008 con el objetivo de crear conciencia entre los clientes de los almacenes sobre la problemática de la desnutrición infantil en Colombia y proporcionarles un canal de participación para ser parte de la solución.

Durante estos días, por la compra de más de 730 productos, catalogados como los 20 alimentos más nutritivos para la niñez, Productos Lloreda, Parmalat, Signa Grain, Nacional de Chocolates, Pastas Doria, Colanta, Alimentos Polar, Alpina, Nestle, Kelloggs, Antillana, Avinal, Defrescura, Bucanero, Hortifrescos y Vigor, efectuaron un aporte cercano a \$43 millones.

El trabajo en alianza con los proveedores durante la Semana por la Nutrición Infantil 2008 significó un inmenso logro de concertación y unión de esfuerzos en torno a una preocupación que se manifiesta en la mayoría de productores y comercializadores de alimentos, y es la nutrición de toda la población, pero



muy especialmente la niñez. Trabajar en alianza permite la generación de recursos económicos y la sensibilización a la sociedad sobre la importancia de conocer las condiciones en que crecen los niños colombianos de las familias en condiciones de vulnerabilidad económica.

Premio Fundación Exito por la Nutrición Infantil: se realizó la ceremonia de premiación y se invitó al médico chileno Fernando Monckeberg, quien es el fundador del Instituto de Nutrición y Tecnología de Alimentos y de la Corporación para la Nutrición Infantil, y a la nutricionista Odilia Bermúdez, máster en Salud Pública con especialidad en Nutrición y Salud Materno Infantil.





Los doctores Fernando Monckeberg y Odilia Bermúdez tuvieron la oportunidad de reunirse con 112 líderes de opinión del país, dirigentes públicos de los sectores de la economía y la gestión social, empresarios, ex presidentes y directivos políticos, y convocarlos a trabajar de manera decidida y constante por mejorar los indicadores de nutrición para la primera infancia.



Galardón Premio Fundación Exito A Toda una Vida

Continuidad en la promoción de mayores oportunidades para la infancia:

con el propósito de continuar la gestión de promoción de la nutrición infantil y las acciones de reconocimiento de quienes trabajan diariamente desde la academia, la empresa, las organizaciones sociales y la comunidad, en 2008 se realizaron 233 talleres de promoción del Premio, en los cuales se entregaron los parámetros para la sistematización de la intervención, en las ciudades de Barranquilla, Bogotá, Bucaramanga, Manizales, Medellín, Pasto y Pereira. Adicionalmente se adelantaron contactos con las administraciones públicas, las oficinas regionales del ICBF y las cajas de compensación, entre otros.

Estas acciones se realizaron con la Escuela de Nutrición de la Universidad de Antioquia, entidad que nos acompaña con la definición de los lineamientos técnicos, la evaluación de proyectos y la promoción de cada convocatoria, desde la creación del Premio.

Con inmensa alegría reportamos la recepción de 179 proyectos participantes a la sexta convocatoria, provenientes de 18 departamentos del país. Este es un significativo número que nos permite dar cuenta de la inmensa gestión y los recursos que moviliza en el país la nutrición de los niños.

Categorías	2007	2008
Investigación	9	19
Intervención Institucional	25	104
Intervención Comunitaria	7	30
Reconocimiento Gubernamental	5	8
A toda una vida	2	6
Desarrollo de un producto	0	12
Total	48	179

Boletín de puericultura: en este periodo la Fundación Exito se vinculó con la financiación de la impresión de este material por considerarlo de interés primordial para orientar a las familias colombianas en el mejoramiento de sus pautas de crianza.

Este boletín recopila el trabajo realizado durante veinte años por el Grupo de Puericultura de la

Universidad de Antioquia, un equipo de profesionales dedicado al análisis riguroso y científico de las prácticas de crianza de la sociedad colombiana, con el interés de entregar pautas, afinar conocimientos, modificar o solidificar actitudes que propicien la existencia de mejores niños y adolescentes que algún día serán los mejores adultos de la sociedad latinoamericana.

■ Otras inversiones

Secretos para contar: en 2008 participamos nuevamente en la financiación de la segunda entrega de colecciones de literatura que incluye los libros Planeta Vivo, El Hombre y su Cultura, y Cuentos y pasatiempos, una serie de libros que reseñan la evolución del planeta, la flora, la fauna y los ecosistemas colombianos; las costumbres de los habitantes de las zonas selváticas, el llano, la descripción de poblaciones de agua dulce, de montaña y el desierto en Colombia. Además la recopilación de obras tradicionales de la literatura universal para la promoción de la lectura en familia.

El aporte de la Fundación Exito ascendió a \$22.575.000 destinados a beneficiar a 1.000 familias con hijos vinculados a la educación rural, 500 en el municipio de Envigado y 500 en el de Itagüí. Cada una de estas familias recibió la segunda colección de libros de promoción de lectura en familia que esta entidad desarrolla con nuestro apoyo desde el año 2004.



El Señor Agraval Praveen, Director del PMA en Colombia y Germán Jaramillo Villegas, Director de la Fundación Exito celebran con un grupo de niños la alianza de trabajo que emprendieron para financiar un proyecto de atención a la población desplazada.

■ Alianzas destacadas

Programa Mundial de Alimentos: durante este periodo comenzó la ejecución del convenio firmado en 2007 con el fin contribuir a prevenir los problemas nutricionales en niños y niñas en Colombia. El aporte de la Fundación fue de \$323.292.762 destinado a la

Proyectos Beneficiados Convenio Programa Mundial de Alimentos

Ciudad	Niños	Mamás	Ejecutor
Pasto	770	770	Alcaldía Municipal
Neiva	527	520	Facultad de Salud de la Universidad Surcolombiana
Cartagena	159	68	Grupo Pastoral Social Niños de Nelson Mandela
Cartagena		50	Funsodelpo
Malambo	116		Fundación Armonía Social
Soledad		30	Fundación Armonía Social
Popayán	112		Comfacauca
Popayán		94	Universidad del Cauca
Cali	312		E.S.E. Oriente (Puesto de Salud Manuela Beltrán)
Soacha	506	566	SIDESCOOC

atención de 4.600 personas en las ciudades de Barranquilla, Bogotá, Cartagena, Popayán, Neiva, Pasto y Cali.

De acuerdo con los procedimientos de la Operación Prolongada de Socorro, ejecutada por el PMA en Colombia, se mejoró la ración alimentaria en ocho proyectos para madres gestantes y lactantes, y siete proyectos de niños en riesgo de desnutrición. En la tabla anterior presentamos los principales datos de cada uno de ellos.

Esta alianza permitió incluir, en los proyectos descritos, acciones de promoción de salud oral, desparasitación y suplemento de Hierro para los beneficiarios que lo requieren de acuerdo con la valoración médica; así como suplementación de Ácido Fólico para gestantes y dotación de instalaciones sanitarias en proyectos con sede propia. Adicionalmente se cuenta con un modelo de medición de impacto que inició con el levantamiento de la línea de base en temas como la caracterización de hogares y la evaluación del estado nutricional, de salud, saneamiento básico y alimentación de la población objetivo.

■ UNICEF – Organización de Estados Iberoamericanos OEI

La Fundación Exito participa de una alianza con estos organismos internacionales con el objetivo de construir un índice de cumplimiento de los derechos de la primera infancia para Colombia que facilite la toma de decisiones políticas en torno a la niñez.

El resultado de esta alianza fue la publicación “Los Niños Cuentan”, un documento que recopila y examina la información oficial disponible sobre la garantía y el ejercicio de los derechos de la primera infancia en Colombia. Su elaboración permitió corroborar que las estadísticas y sistemas de información nacional no muestran la situación de los niños, cuáles son los principales problemas a resolver y por ende cuál es el camino para solucionarlos. Por tanto, se quiere convocar la voluntad del gobierno nacional, los gobiernos territoriales, los organismos de vigilancia y control, la comunidad, las

organizaciones sociales y comunitarias, la empresa, los gremios y los organismos de cooperación internacional para trabajar unidos, con el fin de transformar esta situación.

Alcaldía de Bogotá: por segundo año consecutivo la Fundación participó en los proyectos de Fortalecimiento de Jardines Privados y en el Convenio 2530. En el primero se buscaba que 206 jardines infantiles privados de la ciudad cumplieran con los parámetros establecidos para su funcionamiento, lo que les permitió familiarizarse con los procesos de mejoramiento que deben seguir para brindar una educación inicial de calidad dentro de la normativa;



además, se fortalecieron los procesos pedagógicos y de desarrollo de su talento humano con la participación en el diplomado “Recreando el trabajo con los niños y las niñas” y en el de gestión social integral.

Dentro del Convenio 2530 se participó en el diseño de un currículo para el componente de formación a familias y entre los resultados destacamos el establecimiento de una estructura curricular, el diseño de los módulos de vinculación afectiva, formación ciudadana, desarrollo infantil y estructuras de poder en la familia, entre otros. Además, se participó en la formación del currículo de formación a formadores, y se monitoreó la capacitación a 2.822 familias de Bogotá, las cuales reportaron cambios en la forma de

relacionarse entre sus integrantes gracias a lo aprendido en los encuentros.

Alcaldía de Medellín: este es el cuarto año de ejecución del Programa Buen Comienzo liderado por la Alcaldía de Medellín para la promoción del desarrollo integral, diverso e incluyente de los niños y niñas en la primera infancia. Durante este periodo la Fundación Exito, en alianza con la administración municipal y las Fundaciones Solidaridad por Colombia y Fraternidad, brindó un complemento nutricional a 5.000 niños de familias de estratos 1 y 2 que se entrega por medio de animadores comunitarios. Estos son padres, madres, y/o acudientes de los niños que se encargan de realizar acciones de promoción de la salud y vigilancia nutricional.

Alianza ICBF - FAO: por invitación de estas organizaciones somos la primera Fundación del país que se vincula con el proyecto de creación de centros de recuperación nutricional en Colombia. Al finalizar 2008 se aprobaron \$129.475.000 para la dotación y funcionamiento de 24 centros en los departamentos de Risaralda, Boyacá, Nariño, Cesar y Magdalena. Al cierre del año se estaban realizando los trámites para la entrega de recursos a cada uno de los ejecutores.

■ Entidades Privadas

Proyecto piloto Desarrollo Humano Integral para la Primera Infancia en Antioquia: por segundo año consecutivo hicimos parte de la alianza público privada que lidera este proyecto en cuatro barrios del sur del municipio de Sonsón, con el fin de incrementar las oportunidades de desarrollo humano de los niños desde el nacimiento hasta los 6 años y sus familias con intervenciones en salud, nutrición, educación, entorno familiar y generación de ingresos, respondiendo al propósito colectivo de Antioquia: la equidad.

Esta alianza está conformada por las fundaciones Argos, Bancolombia, Grupo Nacional de Chocolates y Suramericana; Protección S.A, la Gobernación de Antioquia por medio de la Dirección Seccional de Salud, la Gerencia de Maná, las Secretarías de Educación para la Cultura, y Productividad y



Competitividad; la Alcaldía de Sonsón y el Hospital Municipal San Juan de Dios.

Durante el año se concentraron los esfuerzos en lograr el empalme de las administraciones Departamental y Municipal con los compromisos adquiridos y la revisión de cada uno de los componentes con el fin de conciliar las nuevas visiones y planes de desarrollo con los objetivos del proyecto.

Programa de Desarrollo Integral Comunitario en Bareño: es un proyecto que incluye intervenciones en educación, nutrición, seguridad alimentaria y generación de ingresos, con el interés de incidir en los indicadores de equidad de la comunidad de la vereda de Bareño en Yolombó, Antioquia. En 2008 se hizo realidad con el trabajo conjunto de la Alianza de Antioquia por la Equidad, la Gobernación de Antioquia, la Alcaldía Municipal, las organizaciones comunitarias Ecafoac, Acoproap y la Empresa Comunitaria La Avención, además de Protección S.A. y las fundaciones Argos, Bancolombia, Exito, Grupo Nacional de Chocolates y Suramericana.

Antes de finalizar el año se logró la inauguración del trapiche comunitario adaptado a las normas exigidas en el Decreto reglamentario 779 del Ministerio de Protección Social, la creación de un fondo rotatorio destinado a ampliar y renovar los cultivos de caña; el mejoramiento de las instalaciones, la dotación del comedor y la cocina escolar; intervenciones en salud;

acompañamiento psicosocial a las familias, y la implementación de escuelas campesinas (metodología de la FAO) en buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufactura y seguridad alimentaria.

Es importante destacar que el aporte de recursos por sectores, se dio de la siguiente manera: sector privado: 45%; sector público: 37%; FAO: 10% y comunidad: 8%.

Proyecto Primeros Pasos a la Excelencia: es una Alianza entre las fundaciones Bancolombia, Promigas, Corona, Génesis y Exito que busca el fortalecimiento institucional y nutricional de diez preescolares oficiales en Barranquilla a través de la capacitación, asesoría y orientación a las instituciones educativas en temas de desarrollo pedagógico e inclusión del componente nutricional. Este es un proyecto que continua hasta el año 2009, periodo en que se empezarán a ejecutar los recursos financieros de la Fundación Exito.

■ Programa de Fortalecimiento Institucional

En este periodo logramos consolidar una importante alianza con la Fundación Saldarriaga Concha para vincularnos al Programa de Fortalecimiento Institucional diseñado por esta entidad para brindar herramientas de gestión a las organizaciones sin ánimo de lucro del país. Es así como iniciamos las cohortes de Barranquilla, Cali y Medellín para cerrar el año con un programa que beneficia a 82 organizaciones sin ánimo de lucro y cinco dependencias de la Alcaldía de Medellín.

El respaldo académico del Programa lo brindan las universidades ICESI, del Norte y Eafit. Igualmente para la cofinanciación en la ciudad de Medellín se vincularon la Fundación Fraternidad y el Municipio de Medellín.

Las organizaciones participantes tienen como foco de intervención la atención a niños en sus primeros seis años, personas en condición de discapacidad y adultos mayores. Se pretende entregar herramientas



■ Un Aprendizaje Permanente

Si bien el foco de intervención de la Fundación Exito es la nutrición, consideramos que para propiciar el desarrollo integral de los niños debemos participar en acciones que garanticen el fortalecimiento de otras dimensiones del desarrollo, y es por ello que en el 2008 se llevaron a la práctica varias iniciativas de formación con las organizaciones.

En Antioquia se llevaron a cabo programas en pautas de crianza y habilidades para la vida. En el primero participaron 17 organizaciones y fue dirigido por el Grupo de Puericultura de la Universidad de Antioquia. Cada una de las instituciones participó en sesiones de formación y asesoría personalizada que les permitió desarrollar un plan de trabajo para acompañar a los padres de familia en temas como el manejo de la autoridad, el fortalecimiento de la autonomía y la autoestima, y la salud física y mental en la familia.

En alianza con la Corporación Surgir se desarrolló el programa de habilidades para la vida dirigido a 16 organizaciones sin ánimo de lucro; la metodología de formación y asesoría permitió implementar sus contenidos y material didáctico en los proyectos institucionales.

En alianza con el ICBF Antioquia formamos 15 madres Fami en Atención Integral de Enfermedades Prevalentes de la Infancia (AIEPI), lo que permitió profundizar y tecnificar los conocimientos de este grupo de mujeres para orientar mejor a las familias y establecer un trabajo en red con otras madres Fami y el sistema hospitalario. Este piloto se le presentó a la regional del ICBF buscando la oportunidad de replicarlo en 2009 a una escala mayor.

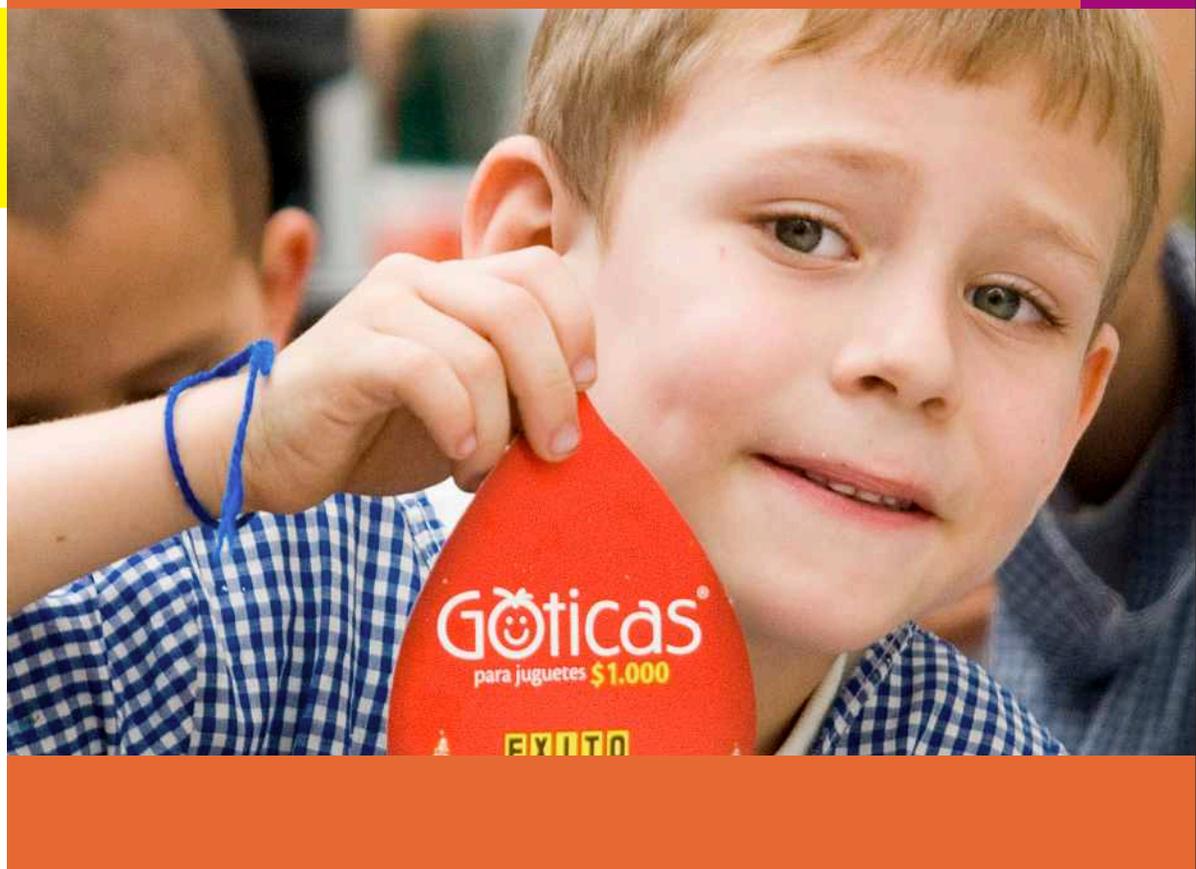
En Bogotá se realizó con la Fundación Oriéntame un programa de formación en proyecto de vida familiar, dirigido a 17 organizaciones sociales en temas como fortalecimiento personal, sexualidad y salud reproductiva, relaciones familiares y aprender a enseñar. Cada una de las organizaciones realizó un plan para su implementación institucional.

Con la Asociación Afecto se desarrollaron varios proyectos con el objetivo de fortalecer las acciones de prevención, detención y atención del maltrato infantil. Se cofinanció el II Congreso Panamericano sobre Prevención y Atención del Maltrato Infantil (Psicopatía y Maltrato Infantil) en el cual participaron 102 personas patrocinadas por la Fundación Exito, procedentes de 22 ciudades y representantes de 82 instituciones colombianas. Se inició un programa con 18 instituciones de la ciudad de Bogotá con el fin de que diseñen e implementen la política de protección institucional. Adicionalmente se realizó una conferencia para sensibilizar el personal de la salud en la ciudad de Medellín.

técnicas a los grupos directivos de las ONG en temas administrativos, de gestión de recursos, del talento humano y de fortalecimiento gerencial. Adicionalmente, cada organización social cuenta con un consultor que acompaña a la entidad cuatro horas semanales durante 18 meses. El Proyecto de Fortalecimiento Institucional tuvo una inversión por parte de la Fundación Exito de \$479.643.674 durante el 2008.

El Programa consta de los siguientes módulos: pensamiento estratégico, gobernabilidad y junta directiva, entorno y redes, talleres en normatividad, evaluación y monitoreo, procesos, gestión humana, habilidades de comunicación e interacción con el usuario, calidad de vida intra institucional, finanzas y control, mercadeo social, financiación y marco lógico, administración de entidades sociales y selección de usuarios, taller en medidas fitosanitarias e higiene y un módulo técnico en nutrición, discapacidad y geronto-geriatría.





■ Aliados

en la generación de recursos





Aliados

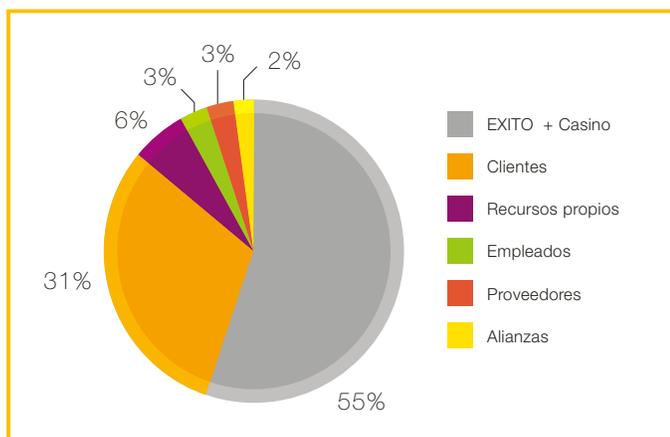
en la Generación de Recursos

Los clientes: Principales aliados

El Programa Goticas® demuestra año a año el espíritu solidario de los colombianos, pues el 27.7% de la generación de recursos de la Fundación provino de los clientes de los almacenes EXITO, Pomona, Ley, Home Mart, Merquefácil y Surtimax. Éstos, sumados a los aportes de alcancías, y a las donaciones en la campaña de damnificados, representan la contribución de los clientes en el 31.15% de los recursos totales.

En 2008 el recaudo representó \$4.008.482.217 de los cuales 75.22% estuvo representado en Goticas® de alimentación, 0.40% de educación, 21% Navidad y 3.38% damnificados.

El programa Goticas® busca facilitarle a los clientes de los almacenes EXITO, Ley, POMONA, Home Mart y Surtimax el ejercicio de su solidaridad y sumar recursos para apoyar programas de nutrición infantil. La Fundación Exito cumple con la promesa de duplicar el valor de la Gótica® de \$1.000 o \$2.000 aportado por el cliente y de invertirlo en la región en la que fue realizada.



En este Programa, los almacenes son sólo un puente, un intermediario en el recaudo de los recursos. Contablemente el recaudo se registra en una cuenta por pagar del pasivo de Almacenes EXITO S.A. como "recaudo para terceros" y no afecta su P y G. Posteriormente los dineros son girados a favor de la Fundación Exito.

Los proveedores del Grupo Exito

Gracias a la oportunidad que tenemos de relacionarnos con un inmenso grupo de productores y comercializadores nacionales e internacionales, la Fundación día a día logra vincular a nuevos aportantes a los proyectos de nutrición infantil del país. En 2008 contamos con el apoyo de Comercializadora Medellín, Energizer, Fedco, Kellogg's, Didetexco, Oster, y Uniliver Andina, con un aporte \$397.096 millones.

Comercializadora Medellín es una pequeña empresa que comercializa rejillas para el hogar y desde el año 2007 decidió vincularse con el 1% de las compras que realiza Almacenes EXITO S.A. a la financiación del Proyecto Piloto Desarrollo Humano Integral para la Primera Infancia en Antioquia, con un aporte de \$2.243.637 en el año.

Didetexco S.A., empresa del Grupo Exito encargada de la producción de las marcas propias del negocio textil, dona a la Fundación sus retales, un aporte que ascendió en 2008 a 142.860 kilos que se constituyeron en un aporte de \$23.823.960, un 14.5% superior al año anterior.

En el mes de abril Energizer realizó una campaña en alianza con Almacenes EXITO S.A. y la Fundación con el compromiso de aportar el 20% de los ingresos correspondientes a la venta de las pilas AA y AAA en los almacenes del grupo, mediante la cual se logró un aporte de \$ 86.375.163, que fueron invertidos en las



instituciones de la ciudad de Cali: Casita de Belén, Fe y Alegría, Fundamor, Fundación de Investigación y Ecología Humana.

Con Oster de Colombia continuamos por segundo año consecutivo desarrollamos un convenio de donación de mil pesos por cada electrodoméstico que se vende en los Almacenes EXITO y Ley y que luego son valorados en pequeños electrodomésticos que se entregan a proyectos de nutrición a lo largo del país. En 2008 se donaron 358 artículos a 21 instituciones de las ciudades de Apartadó, Barranquilla, Bogotá, Cali, Cartagena, Medellín y Valledupar con un valor de \$49.374.396.

Por otra parte, con su campaña del mes de diciembre "10% donación, 100% nutrición" Kellogg's apoyó los programas de nutrición de la Fundación Exito, entregando el 10% de las ventas que se realizaron en noviembre del 2008, en los Almacenes EXITO, a 82 instituciones de las ciudades de Bogotá, Medellín, Barranquilla, Cartagena, Valledupar y Bucaramanga, representados en productos Kellogg's, por un valor total de \$122.506.508.

Uniliver Andina: gracias a la comercialización del libro Cocina Andina, Sabor que nos Une, Unilever se unió a la Fundación Exito con un aporte de \$15.058.500. Los recursos se destinaron a la adecuada alimentación de las madres y el fortalecimiento institucional de la Fundación Embarazada Adolescente Colombia, con sede en Bogotá.



■ Una joven esperanza de vida

*Esperanza Páez
Periodista – Bogotá*

Lizeth Yurani Sarmiento es apenas una adolescente flaca y estirada, de sonrisa franca y piel morena, que ya tiene entre sus haberes un centenar de estrías en su estómago y caderas, la frustración de no haber terminado su bachillerato, la tarea diaria de lavar pañales, preparar coladas y cremas de mil colores y un hijo de tres meses que la mira con ternura mientras le estira sus pequeños bracitos para que lo cargue.

Atrás quedaron los días de escapadas de casa, 'reggaetón', faldas cortas, movimientos insinuantes, complicidad, tareas a medio hacer, besos y más besos, y una vaga idea de planificación que, en su momento, se encendió como alarma pero se desvaneció en segundos, como el propio orgasmo.

Lizeth, con tan solo 16 años, era la mayor de un 'parche' de amigas de grado décimo de un colegio en Bosa, que, después de ires y venires, se graduaron no precisamente de bachilleres, sino de madres.

A diferencia de sus compañeras de aventura, cuyas edades frisan los 14 años, y para quienes los recuerdos de los padres de sus hijos se esfumaron en las discotecas del barrio, Lizeth está más unida que nunca a Jhonny, quien le ha prometido que cuando él cumpla la mayoría de edad se casarán.

Pero más que eso, está tranquila porque, a pesar de no tener recursos, como todas las familias de desplazados, jornaleros, cartoneros y vendedores informales que habitan el sector de Bosa-San Bernardino, al suroccidente de Bogotá, donde vive con su mamá y sus hermanos de dos y ocho años, la educación

inicial y la alimentación de su hijo están aseguradas por el Programa de Gestación y Lactancia Sana de la Fundación Arka que patrocina la Fundación Exito.

Con el pequeño Erick Santiago entre sus brazos, Lizeth echa mano de sus recuerdos y cuenta que las directivas del colegio, al enterarse de que ella y sus compañeras de estudio estaban embarazadas, no las dejaron volver a la institución y sólo les dieron la oportunidad de terminar su bachillerato de forma desescolarizada.

Y aunque al principio todo parecía ir bien, los controles del embarazo, los mareos, el vómito, su barriga creciendo, la trigonometría y la química a distancia, terminaron por rajarla en la tarea de ser mamá y estudiante a la vez.

Adela, su progenitora, quien tiene una discapacidad visual y ha tenido que dedicarse a hacer ventas por catálogo para sobrellevar sus propias cargas, la impulsó a buscar ayuda y a tener a su hijo. Con un jean raído y una blusa transparente que dejaba ver que un nuevo ser crecía en su vientre, llegó Lizeth hasta Arka, refundida entre las calles polvorientas del barrio San Bernardino.

La recibió Yaneth Preciado con una amplia sonrisa y un abrazo de madre. No se sorprendió de que fuera apenas una niña. Por el contrario, la instó a seguir adelante, a permanecer en el programa y a tener a su bebé, siguiendo el ejemplo de otras 23 jóvenes del programa, una de ellas, incluso, violada por un familiar.

El primer sábado que se reunieron aprendieron algo de gimnasia. Lo que siguió, cuenta Lizeth,

fue una serie de talleres sobre cómo sorprender con ricas meriendas, sopas, tortas, mermeladas, jugos y compotas vegetarianas. No se trataba de seguir el refinado gusto de algún gourmet de turno, sino de sacarle jugo al hecho de que ninguna de ellas comía carne porque no les alcanzaba la plata.

Muchas veces Lizeth dejó de asistir porque no tenía zapatos y porque, además, tenía, literalmente, que 'ver' por sus hermanos de ocho y dos años, pues el problema de los ojos de su mamá apenas si le permitía trabajar.

Yaneth nunca la desamparó y, por el contrario, la obligó a ir a los talleres porque sabía que a los tres meses de embarazo ya presentaba una severa desnutrición que afectaría al niño.

La joven lo hizo y, de un momento a otro, no solo se convirtió en la más juiciosa, sino en un ejemplo para las otras madres. Todos los sábados, de 8 a 10 de la mañana, recibía su taller de nutrición, y de 10 a 12, el de pautas de crianza y crecimiento personal.

En diciembre nació Erick Santiago en el Hospital San José, gracias a un parto inducido. Pesó 3.600 gramos y, como era de esperarse, llegó a este mundo gordo y rosado. Hoy este bebé es la razón de ser de Lizeth y aunque ella aún se pregunta por qué los profesores repiten que el preservativo es lo único para evitar un embarazo, lo más importante es que su hijo se salvó de repetir sus errores o de caer en los vicios, la delincuencia o la muerte, tan comunes en este barrio donde crece la desesperanza, los sueños se convierten en pesadillas y la hediondez del río Tunjuelito invade hasta sus almas.

Pero aun así, como en una cruel paradoja, Erick Santiago está inmerso en un cuento de niños, donde su mamá es una niña, sus tíos son dos niños de dos y ocho años, y hasta su abuela, debido a su incapacidad, parece una niña a la que hay que ayudar a salir adelante.

Lo único claro, por ahora, es que el 'Arka' que abordaron, como la de Noé, está dispuesta a surcar los mares de la humillante pobreza.

■ Un ADN que se transmite a los empleados

El Grupo Exito cuenta con un equipo humano que ha aprendido que la solidaridad es un asunto que nos involucra a todos. Cada uno, en la medida de sus posibilidades, se vincula con acciones de seguimiento a proyectos, identificación de nuevos aliados y aportes económicos que, sumados a la gestión de la Fundación, permiten contribuir a mejorar los niveles de equidad en el país.

En 2008 el Programa Aportar, por medio del cual los empleados realizan una donación quincenal de su salario, logró el recaudo de \$402.9 millones entre 10.487 empleados, lo que permitió apoyar a 128 instituciones sin ánimo de lucro. Además, 1.768

personas participaron en el programa Un día de Salario, con lo que se recaudaron 48 millones.

■ El respaldo de la Compañía

Durante este periodo el Grupo Casino de Francia, principal accionista del Grupo Exito, nos entregó un aporte de 50.000 euros, y la Asamblea de Accionistas de Almacenes EXITO S.A. aprobó la entrega de \$1.200 millones. Estos recursos nos permitieron realizar una importante inversión social; pero ante todo son el respaldo de una empresa que en sus 60 años de existencia le ha mostrado al país su convicción de que los negocios no pueden hacerse de espaldas a la situación social, sino que debe aportar su conocimiento y sus recursos para mejorar las condiciones de vida de la comunidad.



Los medios de comunicación son unos aliados especiales de la Fundación Exito, pues permiten dar cuenta de las inversiones realizadas.

En este sentido, el Grupo Exito ha expandido las transformaciones de su quehacer empresarial a la gestión de la responsabilidad social, revisando permanentemente los resultados, las condiciones de su entorno, los nuevos retos de un mundo globalizado y acompañando a la Fundación en su estrategia institucional.

■ Aliados Especiales

Durante este periodo logramos establecer dos importantes alianzas que nos permitieron ampliar nuestra cobertura: la primera fue con la fundación Estadounidense McMillan, y que fue posible gracias al acompañamiento de Give to Colombia. De ellos recibimos \$103.864.582 que fueron invertidos en siete proyectos de nutrición para la primera infancia en los municipios de Apartadó, Bogotá y Medellín.

La segunda alianza se logró con la Fundación Antioquia Mía, entidad que nos donó \$100 millones que fueron invertidos en intervenciones sociales del Departamento de Antioquia, en los municipios de Bello, Cauca, Copacabana, Envigado, Girardota, Itagüí, Rionegro y Turbo.

■ Generación propia de recursos

La Fundación realiza la gestión del reciclaje de los empaques y embalajes de los almacenes del Grupo

Exito con el doble propósito de participar en la gestión ambiental y generar recursos para la inversión social. En 2008 se logró recuperar 15.716.078 kilos de materias primas secundarias que aportaron unos ingresos netos de \$2.829.910.293, un 8.7% superior al año inmediatamente anterior. Ese valor se registra una vez descontados los costos de operación.

El reciclaje de estos materiales permitió la generación de 180 empleos, evitar la tala de 213.739 árboles y el ahorro de 377.186.000 litros de agua, a la vez se evitó la ocupación de 47.148 metros cúbicos en los rellenos sanitarios.

Gracias al trabajo conjunto con Smurfit Cartón Colombia hemos logrado diseñar un modelo de trabajo en el que se evalúa permanentemente la relación con los operarios, la eficiencia de su trabajo y el aprovechamiento máximo del material.

■ Convocatorias a la solidaridad

Por sexto año consecutivo realizamos la campaña Regala Sonrisas en la temporada de Navidad, una acción que permite lograr el objetivo de llevar alegría a los niños, gracias a la acción conjunta con nuestros aliados: Caracol TV, Caracol Radio, El País, El Tiempo, La Patria, El Mundo, La Crónica, El Otún, La Opinión, El Colombiano y El Heraldo. Igualmente apoyaron los Bancos de Alimentos de Bogotá y Saciard de Medellín.

En esta oportunidad se recaudaron \$841.963.146 en Goticas® este valor fue duplicado por la Fundación Exito para entregar 305.236 juguetes, por medio de 822 instituciones sin ánimo de lucro, en 41 ciudades del país.

■ Campaña de Intercambio de Libros de Segunda

No obstante que la Fundación focalizó su acción en nutrición para la primera infancia, decidió continuar con la promoción de esta campaña que se realizaba en el marco de la inversión en programas de educación. Esta decisión se toma en consecuencia

con nuestro principio de crear redes de trabajo solidario, pues en 2008, en las dos temporadas escolares, se logró la vinculación de 11 cajas de compensación familiar, cinco medios de comunicación y llegar a 90.637 usuarios.

Durante el periodo se logró el intercambio 32.130 libros, lo que representó un ahorro de \$963.9 millones para las familias participantes.

Las cajas vinculadas fueron: Comfenalco Antioquia, Cartagena, Quindío, Santander y Valle; Comfamfamiliar Caldas; Cajamag Magdalena; Combarranquilla; Comfamiliar Risaralda; Compensar; Comfacesar y Cofrem Meta.

Y los medios de comunicación aliados fueron: RCN, El Colombiano, El Tiempo, El Mundo y El País.





Principales

receptores de los recursos



Principales

receptores de los recursos

A continuación presentamos un listado con las instituciones que administraron los proyectos financiados por la Fundación de manera permanente durante 2008.

Antioquia

Medellín: Hogar Bambi, Clínica Santa Ana, Corporación Hogar Infantil la Casa del Camino, Pastoral Social Divina Pastora, Dulce Hogar, Fundación Dame la Mano, Fundación Educadora Carla Cristina, Fundación Las Cometas, Fundación Saciar, Fundación Solidaria La Visitación, Fundación Viento Fresco - Infancia y Familia, Fundación Mundo Mejor, Hogar Infantil Burbujas Fe y Alegría, Institución Educativa Picachito, Fundación Las Golondrinas, Centros de Formación Familiar, Fundación Solidaridad Por Colombia, Fundación Positivos por la Vida, ABC Prodein Asociación Benéfico Cristiana Católica Promotora de Desarrollo Integral, Siervas de Cristo Sacerdote casa de la Divina Providencia, Pastoral Social Pequeña María, Jardín Salas Cunas Gota de Leche, Solidaridad por Colombia Buen Comienzo, Hogar Infantil El Barquito Fe y Alegría, Nazaret Hogar Infantil La Casita, Nacer, Fundación de Atención a la Niñez FAN y Fundación Ximena Rico.

Bello: Hogares infantiles Miguelín, Gato con Botas, Tuerquita, Susurros, Honguitos Fe y Alegría, San Juan de Luz Fe y Alegría, La Chocita, Gus-Gus Fe y Alegría y Corporación Caminando Juntos.

Caucasia: Asociación de Padres y Vecinos del Hogar Infantil los Pilluelos, Hogar Infantil Condorito e Institución Educativa Liceo Concejo Municipal.

Copacabana: Asociación de Padres de Familia de los Usuarios del Hogar Infantil La Piñata.



Don Matías: Hogar Infantil Ositos.

Envigado: Aula Abierta - Fundación Discapacidad Sin Barreras y El Ágora.

Girardota: Asociación de Padres de Familia del Hogar Infantil Tamborines.

Itagüí: Hogar Infantil Campanitas.

Marinilla: Hogar Bambi.

Rionegro: Damas Salesianas Rionegro y Hogar Infantil Carrusel.

Sonsón: Alianza para la implementación del proyecto de piloto Desarrollo Humano Integral para la Primera Infancia en Antioquia.

Turbo: Fundación Diocesana Compartir.

■ Costa Atlántica

Barranquilla: Armonía Social, Banco de Alimentos de Barranquilla, Don Bosco, Monómeros, Sendas de Amor, Corporación Comité Asesor Voluntario de Nutrición Nutrir, Institución Educativa Distrital La Concepción Sede Primaria, Asociación Centro de capacitación Especial Cencaes, Pan y Panela, Fútbol con Corazón, Germen de Paz, Francois Xavier Bagnoud y Fundación para el Desarrollo del Niño la Familia y la Comunidad.

Cartagena: Fundación Aluna, Mi abuelo y yo, Rei Para la Rehabilitación Integral IPS, Corporación de Educación Especial Mente Activa, Fundación Social para el desarrollo del Pozón Funsodelpo y Banco de Alimentos de Cartagena.

Montelíbano: Pastoral Social de la Primera Infancia.

Valledupar: Centro Educativo Hogar del Niño, Hogar Infantil Doce de Octubre, Fundación Centro Juvenil y Casa Taller de la Adolescente Embarazada, Hogar Infantil Los Clavelitos, Los Fundadores, San Martín, Las Dalias, Sicarare, Las Azucenas, Guatapurí y Primero de Mayo.

Sincelejo: Fundación de Investigación y Capacitación Cultural FINCAC, Institución Educativa Policarpa Salavarrieta y Plan Internacional.

Santa Marta: Fundación para el Desarrollo del Niño la Familia y la Comunidad, Fundación Renacido y Secretaría Diocesana de la Pastoral Social.

■ Sur del país

Cali: Aldeas Infantiles SOS Colombia, Asociación de Personas con Discapacidad Apedco, Hogar Bambi, Casita de Belén, Cesoles, Fundación Cedeyar, Fundación de Investigaciones de Ecología Humana, Fundación Voluntad de Dios, Hogar Infantil Ternura, Hogar Infantil Villa Colombia, Nuevas Luces, Fundación Dar Amor, Casita de Ruiseñores, Fundación Centro de Orientación y Albergue de la Mujer CERMUJER, Asociación de Discapacitados del Valle y Fe y Alegría.



Pasto: Fundación de Promoción Integral y Trabajo Comunitario Corazón de María Proinco, Corporación Centro Comunitario La Rosa, Hogar Infantil La Milagrosa, Hogar Infantil Sede, Fundación Allpa Huasi, Hogar Infantil San Martín, Parroquia Nuestra Señora de Guadalupe, Hogar Infantil Agualongo y Asociación Escolar María Goretti.

Cauca: Hogar Infantil La Esmeralda.

Alcalá: Servicio Solidario y Misionero de los PP Capuchinos de Cataluña.

Buenaventura: Institución Educativa Pablo Emilio Carvajal sede Nuestra Señora de las Misericordias y Pastoral Social de la Primera Infancia.

Buga: Instituto Julian Mendoza Guerrero.

Cartago: Hogar Infantil Vecinal las Ardillitas y Hogar Infantil San José.

Popayán: Hogar Infantil La Esmeralda.

Tumaco-Samaniego: Pastoral Social de la Primera Infancia.

■ De cómo se nutre la solidaridad social

Ernesto McCausland Sojo

Periodista - Barranquilla

Yamile tenía un año y medio de edad cuando a su corta vida llegó la Fundación Nutrir. Vivía en el barrio Santamaría, uno de los más pobres de Barranquilla. A su madre simplemente no le importaba que la niña padeciera graves evidencias de desnutrición. Fue su hermanita, de apenas ocho años, quien supo que a la escuela había llegado una organización que trabajaba por la nutrición de los niños del sector y la llevó entre sus pequeños brazos. La desnutrición era evidente. Yamile no caminaba, su cabello era muy escaso, padecía de una erupción en todo el cuerpo. Los profesionales de Nutrir la llevaron al médico. El diagnóstico fue rápido: desnutrición.

Hoy día Yamile tiene cuatro años, un cabello resplandeciente, su piel recuperada, una sonrisa de niña sana. Ella es uno de más de tres mil niños que se benefician de la labor de Nutrir, organización apoyada por la Fundación Exito y otras entidades, y cuyo lema lo dice todo: "Donde hay pan, hay paz".

Nutrir nació en enero de 2006 con el objetivo claro de ayudar a mejorar la nutrición. A partir de una dura realidad —el 70 por ciento de los niños de los barrios subnormales de Barranquilla padecen algún grado de desnutrición— Nutrir implementó un programa que incluye alianzas con otras organizaciones de apoyo social, Plan Padrino para aportantes individuales y convenios con entidades internacionales.

Hoy por hoy, evidenciando siempre un acelerado crecimiento en su misión, Nutrir atiende más de tres mil niños en las zonas más pobres de la ciudad. 315 de esos niños están en la escuela pública "Brisas del Río", ubicada

en Barlovento, un barrio con gravísimos problemas de pobreza, drogadicción y delincuencia. Se trata de una vieja clínica, hoy improvisada como escuela.

A pesar de que no fue construida para funciones educativas, esta locación es mucho mejor que la de antes, una vetusta edificación en la zona de Barranquillita, deprimido sector de la ciudad. Muchos de esos niños son hijos de trabajadoras sexuales o padres drogadictos que simplemente no proveen lo adecuado para su sostenimiento.

A la hora del almuerzo suena música tropical por un estridente equipo de sonido. Y en realidad aquello es una fiesta de la vida: niños, que antes comían migajas e incluso se acostaban sin probar bocado durante el día, consumen ávidamente un almuerzo balanceado, el cual les aporta un cuarenta por ciento de sus necesidades nutricionales diarias. La mayoría de ellos, al presentar grados de desnutrición severa o moderada, se quedaban cortos de estatura y padecían todo tipo de complicaciones físicas. Más grave aún, su rendimiento académico era deficiente. La desnutrición los llevaba a la desconcentración, hiperactividad, sueño y otras condiciones que desembocaban en bajo rendimiento escolar.

"Es notorio cómo un niño mejora su rendimiento escolar una vez comienza a nutrirse", cuenta la microbióloga experta en alimentos Sandra Liliana Pinto, a cargo de la operación de Nutrir, que hoy atiende niños en los barrios Santamaría, La Paz, Barlovento, La Pradera, La Chinita y La Playa.

El plan de Nutrir contempla un acompañamiento

integral que incluye visitas domiciliarias, seguimiento, asesorías a los padres para que optimicen sus recursos económicos en favor de alimentos nutritivos y evaluaciones médicas.

Su crecimiento ha sido vertiginoso en tres años, siempre con un objetivo concreto que parece utópico, pero que con sonrisas como la de Yamile evidencia que es factible: Cero Hambre.

■ Cundinamarca y Bogotá

Bogotá: Hogar Infantil Compartir, Hogar Infantil León XIII, Asociación Parque El Canadá, Hogar Bambi, Corporación El Minuto de Dios, Corporación para la Promoción Comunitaria y el Desarrollo Crear Jugando, Corporación San Isidro, CRAN, Amigos de Jesús y María, Fundación Chaminade, Construyendo Fortalezas, Cristo Maestro, Fundea, Hogar Integral Manantial de Talentos, Funandes, Niña María de Chía, Hogar Infantil El Gato con Botas, Asociación de Obras Sociales San Martín de Porres, Hogar Infantil El Payaso, Oriéntame, Señor Don Gato, Arka, Educación Semilla de Paz, Prosol, Fundación La Alborada una opción para la infancia, Club de Leones Bogotá San Agustín, Volver a la Vida, Fundación de Asistencia Social Madre Rafols, Fundehi, Asociación Grupo de Apoyo a Mujeres GAMO, Hogares de Bienestar Sueños del Mañana, Fundación Social Comunitaria El Anheló, Asociación para el Crecimiento Semillas de Vida Acresevida, Asociación de Integración Comunitaria Asoinco, Fundación Hogar Santa Teresita, Asociación para el Desarrollo Comunitario Restaurante Porvenir, Asociación para el Desarrollo Social del Presente y Futuro Asofuturo, Asociación Nueva Colombia Asonuol, Asociación de Padres de Familia del Hogar Infantil Ramajal.

Madrid: Fundación Prodesarrollo del Occidente de la Sabana Prodeocsa.

Facatativá: Hogar Infantil Chiquilines.

■ Santander

Bucaramanga: Asociación de Mujeres Artesanas Luz y Vida, Fundación Estructurar, Fundación Creciendo



con Amor, Fundación Estructurar, Fundación Luz de Amor, Fundación Rogelio, Fundación Centro Nuestra Señora de la Esperanza, Fundación Colombo Alemana Volver a Sonreír.

■ Eje Cafetero

Pereira: Fundación Social Manos Unidas, Hogar Infantil Risaralda, Congregación de las Hermanas Pasionistas de San Pablo de la Cruz, Hogar Infantil Ormanza y Granada, Hogar Infantil Vecinal Kennedy, Hogar Infantil Pablo VI, Jardín Infantil San José, Hogar Infantil Comunitario de Pereira, Hogar Infantil Vecinal Boston, Hogar Infantil Comunitario Otún, Fundación Centro para la Prevención y Rehabilitación Integral Cindes, Asociación de Padres de familia y Vecinos del Hogar Infantil Consota, Asociación de Padres Usuarios del Hogar Infantil Comunitario Caperucita y Fundación Semillas de Afecto.

Manizales: Nutrir.

■ Huila, Tolima y Meta

Neiva: Fundación Uniendo Sueños y los hogares infantiles La Colina, Las Brisas, Monserrate, Santa Inés y La Isla del Barrio Obrero.

Villaviencio: Asociación Padres y Vecinos del Centro de Educación para niños especiales, Asociación de Padres de Familia del Hogar Infantil Rafael Pombo, Fundación Llano Amor, Hogar Infantil Guadalajara, Hogar Infantil 20 de Julio, Hogar Infantil Restrepo y Corporación para el Desarrollo Integral de la Orinoquia Cordeorinoquia.

Ibagué: Fundación Hogar Semillitas de Paz, Hogar Infantil Periquita, Asociación de Padres de Familia del Hogar Infantil Travesuras y Asociación para la Constitución de la Comunidad ACCDI.

■ Situación jurídica

La Fundación Exito presentó durante 2008 una situación jurídica normal. No existe ninguna demanda o similar en su contra, externa o hecha dentro de la empresa.

En la Fundación el uso de los productos de software es acorde con la legislación vigente y con los convenios de licencia que acompañan a los programas. Certificamos que cumplimos con todas las normas referentes a propiedad intelectual y derechos de autor. Las respectivas licencias reposan en la empresa.

En cuanto al Sistema General de Seguridad Social, en el año 2008 la entidad cumplió satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados.





Informe

financiero



Fundación Exito

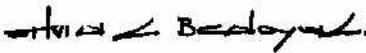
Balance General

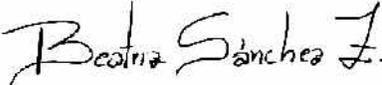
31 de diciembre de 2008 y 2007
(Expresados en miles de pesos)

	2008	2007
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Disponible (nota 3)	813.496	1.542.275
Inversiones temporales (nota 4)	390.909	49.871
Deudores (nota 5)	537.008	1.508.514
Inventarios	88.323	56.517
Total activo corriente	1.829.736	3.157.177
Inversiones permanentes, neto (nota 4)	4.003.276	4.192.630
Equipo, neto	2.297	3.062
Valorizaciones (nota 4)	17.214.955	28.352.307
	23.050.264	35.705.176
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
Cuentas por pagar (nota 6)	1.724.659	2.370.241
Impuestos, gravámenes y tasas (nota 7)	25.417	82.963
Obligaciones laborales (nota 8)	27.716	20.442
Otros pasivos	25.604	-
Total pasivo corriente	1.803.396	2.473.646
PATRIMONIO (nota 9)	21.246.868	33.231.530
	23.050.264	35.705.176
Cuentas de orden Deudoras - fiscales	18.175.239	28.446.328

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


GERMÁN JABAMILLO VILLEGAS
Representante Legal


Silvia Bedoya Cardona
Contadora
T.P. 85897-T


BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

Fundación Exito

Estado de Resultados

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2008 y 2007
(Expresados en miles de pesos)

	2008	2007
INGRESOS		
Donaciones (nota 10)	7.047.981	6.302.240
Reciclaje	4.366.984	3.712.885
Total ingresos	11.414.965	10.015.125
Costo de mercancía donada y reciclaje	(1.484.308)	(1.806.913)
Resultado bruto	9.930.657	8.208.212
GASTOS OPERACIONALES		
Por donaciones (nota 11)	(9.081.368)	(7.338.029)
Administración (nota 12)	(2.004.240)	(1.239.734)
Total gastos operacionales	(11.085.608)	(8.577.763)
Déficit de ingresos sobre costos y gastos operacionales	(1.154.951)	(369.551)
Ingresos no operacionales, neto (nota 13)	629.997	1.132.485
(Déficit) Excedente antes de impuesto de renta	(524.954)	762.934
Impuesto de renta (nota 7)	-	(19.470)
(DÉFICIT) EXCEDENTE NETO	(524.954)	743.464

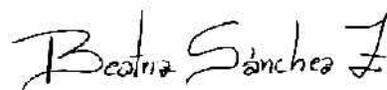
Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS
Representante Legal



Silvia Bedoya Cardona
Contadora
T.P. 85897-T



BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

Fundación Exito

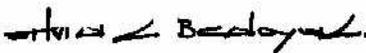
Estado de Cambios en el Patrimonio

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2008 y 2007
(Expresados en miles de pesos)

	Fondo social	Asignación permanente	Excedentes (Déficit)	Superávit por valorizaciones	Total patrimonio, neto
Saldos al 31 de diciembre de 2006	1.000	3.869.905	764.854	25.242.284	29.878.043
Distribución de excedentes para asignación permanente (nota 9)	-	264.854	(264.854)	-	-
Distribución de excedentes para donaciones (nota 9)	-	-	(500.000)	-	(500.000)
Excedente del ejercicio 2007	-	-	743.464	-	743.464
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	3.110.023	3.110.023
Saldos al 31 de diciembre de 2007	1.000	4.134.759	743.464	28.352.307	33.231.530
Distribución de excedentes para donaciones (nota 9)	-	-	(322.356)	-	(322.356)
Déficit del ejercicio 2008	-	-	(524.954)	-	(524.954)
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	(11.137.352)	(11.137.352)
Saldos al 31 de diciembre de 2008	1.000	4.134.759	(103.846)	17.214.955	21.246.868

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


 GERMÁN JABAMILLO VILLEGAS
 Representante Legal


 Silvia Bedoya Cardona
 Contadora
 T.P. 85897-T


 BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
 Revisor Fiscal
 T.P. 123333 - T
 Miembro de KPMG Ltda.

Fundación Exito

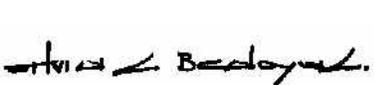
Estado de Cambios en la Situación Financiera

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2008 y 2007
(Expresados en miles de pesos)

	2008	2007
Usos de capital de trabajo		
Déficit del ejercicio	524.954	-
Partidas que (no utilizan) no proveen capital de trabajo:		
Depreciación	(765)	-
Pérdida en venta de inversiones, neto	(4.621)	-
Capital de trabajo usado en las operaciones	519.568	-
Adquisición de inversiones permanentes	725.033	930.240
Donaciones pagadas	322.356	500.000
	1.566.957	1.430.240
Fuentes de capital de trabajo		
Excedente del ejercicio	-	743.464
Partidas que no utilizan (no proveen) capital de trabajo:		
Depreciación	-	766
Pérdida (utilidad) en venta de inversiones, neto	-	(30.925)
Capital de trabajo provisto por las operaciones	-	713.305
Producto de la venta de inversiones	909.766	32.714
	909.766	746.019
Disminución en el capital de trabajo	(657.191)	(684.221)
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Aumento (disminución) en el activo corriente:		
Disponibles	(728.779)	1.297.892
Inversiones temporales	341.038	(953.941)
Deudores	(971.506)	(328.546)
Inventarios	31.806	15.562
	(1.327.441)	30.967
Aumento (disminución) en el pasivo corriente:		
Cuentas por pagar	(645.582)	686.574
Impuestos, gravámenes y tasas	(57.546)	76.313
Obligaciones laborales	7.274	(9.369)
Otros pasivos	25.604	(38.330)
	(670.250)	715.188
Disminución en el capital de trabajo	(657.191)	(684.221)

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS
Representante Legal


Silvia Bedoya Cardona
Contadora
T.P. 85897-T


BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

Fundación Exito

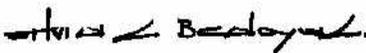
Estado de Flujos de Efectivo

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2008 y 2007
(Expresados en miles de pesos)

	2008	2007
Flujos de efectivo por las actividades de operación		
(Déficit) excedente del ejercicio	(524.954)	743.464
Conciliación entre el (déficit) excedente del ejercicio y el efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de operación:		
Depreciación	765	766
Pérdida (utilidad) en venta de inversiones, neto	4.621	(30.925)
	(519.568)	713.305
Cambios en activos y pasivos operacionales		
Deudores	971.506	328.546
Inventarios	(31.806)	(15.562)
Cuentas por pagar	(645.582)	686.574
Impuestos, gravámenes y tasas	(57.546)	76.313
Obligaciones laborales	7.274	(9.369)
Otros pasivos	25.604	(38.330)
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de operación	(250.118)	1.741.477
Flujos de efectivo por las actividades de inversión		
Producto de la venta de inversiones	909.766	32.714
Adquisición de inversiones	(725.033)	(930.240)
Efectivo neto provisto por (usado en) las actividades de inversión	184.733	(897.526)
Flujos de efectivo por las actividades de financiación		
Donaciones	(322.356)	(500.000)
Efectivo neto usado en las actividades de financiación	(322.356)	(500.000)
(Disminución neta) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(387.741)	343.951
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	1.592.146	1.248.195
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	1.204.405	1.592.146

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


GERMÁN JABAMILLO VILLEGAS
Representante Legal


Silvia Bedoya Cardona
Contadora
T.P. 85897-T


BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.



Fundación Exito

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2008 y 2007
(Expresados en miles de pesos)

Nota 1

Naturaleza y Objeto Social

Fundación Exito es una Entidad sin ánimo de lucro con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 32797 del 7 de febrero de 1983 por la Gobernación de Antioquia e inscrita en Cámara de Comercio el 2 de abril de 1997; su duración es de tiempo ilimitado y tiene domicilio principal en la ciudad de Envigado.

Su objeto social principal consiste en la destinación de sus recursos a actividades de salud, educación formal, cultural, deporte aficionado, investigación científica o tecnológica, ecología y protección ambiental y programas de desarrollo y beneficio social, siempre y cuando las mismas sean de interés general; además, el desarrollo de estas actividades se realiza con recursos propios o en colaboración con otras entidades o personas dedicadas al servicio de la comunidad, sean nacionales o extranjeras.

Nota 2

Resumen de las Principales Políticas Contables

a) Bases de Preparación y Presentación

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

b) Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Fundación registre estimados y provisiones que afectan los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados reales pueden diferir de dichos estimados.

c) Equivalentes de Efectivo

Para propósitos del estado de flujos de efectivo, las inversiones de alta liquidez realizables en un plazo máximo de 90 días, se consideran equivalentes de efectivo.

d) Inversiones

Las inversiones se registran al costo, el cual no excede el valor de mercado.

e) Inventarios

Los inventarios están valuados al costo o mercado, el más bajo. El método de valuación de los inventarios es promedio.

f) Equipo

El equipo se registra al costo de adquisición. La depreciación se calcula por el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de 5 años para equipo de computación y comunicación.

g) Valorizaciones y Desvalorizaciones

La valorización de las inversiones permanentes de no controlantes, resultante al comparar su valor de realización y el costo en libros se registra en la cuenta de valorizaciones con crédito al superávit por valorizaciones. Si el valor de realización es inferior al costo en libros, la diferencia afecta en primer lugar la valorización y el superávit de la misma hasta su monto, si existiere y, en el evento de ser mayor, representa una desvalorización, la cual afecta las cuentas antes mencionadas como un menor valor de las mismas, sin perjuicio de que el saldo neto de éstas llegare a ser de naturaleza contraria.

h) Impuestos, Gravámenes y Tasas

El gasto por impuesto de renta corriente se determina con base en la renta fiscal, a una tarifa del 20% por tratarse de un contribuyente del Régimen Tributario Especial.

i) Cuentas de Orden

La Fundación registra en cuentas de orden las diferencias entre los registros contables y las declaraciones tributarias.

j) Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos

Los ingresos se reconocen cuando surge el derecho a ellos; los costos y los gastos por el sistema de causación. Las donaciones se registran en el estado de resultados.

Nota 3 Disponible

El siguiente es un detalle del disponible al 31 de diciembre:

	2008	2007
Caja	700	700
Bancos nacionales	22.620	712.154
Encargos fiduciarios	790.176	829.421
	813.496	1.542.275

Nota 4 Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones al 31 de diciembre:

	2008	2007
Tasa de interés efectiva anual	10.08%	7.33%
Temporales		
Fondo de valores Olimpia	390.909	49.871
Permanentes		
En acciones	3.165.776	3.165.776
En bonos	570.000	976.854
Otras	267.500	50.000
	4.003.276	4.192.630

El detalle de las provisiones o valorizaciones es el siguiente:

En 2008	Costo	Vr. de realización	Valorización (desvalorización)
Emisor			
Almacenes Exito S.A.	2.328.671	17.409.993	15.081.322
Didetexco S.A.	169.777	2.373.168	2.203.391
Inverargos S.A.	77.640	54.300	(23.340)
Bancolombia S.A.	73.038	48.840	(24.198)
Suramericana de inversiones S.A.	70.920	46.380	(24.540)
Inversiones Nacional de Chocolates S.A.	71.810	67.080	(4.730)
Colinversiones S.A.	70.980	56.160	(14.820)
Ecopetrol S.A.	302.940	324.810	21.870
	3.165.776	20.380.731	17.214.955

En 2007			
Emisor	Costo	Vr. de realización	Valorización (desvalorización)
Almacenes Exito S.A.	2.328.671	29.302.252	26.973.581
Didetexco S.A.	169.777	1.558.391	1.388.614
Inverargos S.A.	77.640	72.360	(5.280)
Bancolombia S.A.	73.038	62.530	(10.508)
Suramericana de inversiones S.A.	70.920	59.880	(11.040)
Inversiones Nacional de Chocolates S.A.	71.810	70.950	(860)
Colinversiones S.A.	70.980	64.480	(6.500)
Ecopetrol S.A.	302.940	327.240	24.300
	3.165.776	31.518.083	28.352.307

Nota 5 Deudores

A continuación se presenta un detalle de los deudores al 31 de diciembre:

	2008	2007
Clientes	400.140	398.637
Anticipo de impuestos y contribuciones	9.098	7.218
Otros deudores		
Almacenes Exito S.A.	102.815	889.287
Dirección de Impuestos y Aduanas Nacionales	-	77.360
Diversos	24.955	136.012
	537.008	1.508.514

Nota 6 Cuentas por Pagar

Un detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es el siguiente:

	2008	2007
Retención en la fuente	25.464	11.151
Acreedores varios		
Almacenes Exito S.A.	1.520.149	1.458.441
Carulla Vivero S.A.	-	717.242
Compañía Colombiana Recicladora S.A.	155.115	122.213
Otros	23.931	61.194
	1.724.659	2.370.241

Nota 7

Impuestos, Gravámenes y Tasas

Un detalle de los impuestos, gravámenes y tasas al 31 de diciembre es el siguiente:

	2008	2007
Impuesto de renta		
Corriente	-	18.805
De años anteriores	-	64.158
Impuesto a las ventas	25.417	-
	25.417	82.963

- i) La siguiente es la conciliación entre el (Déficit) excedente antes de impuesto de renta y la renta gravable estimada de los años que terminaron al 31 de diciembre:

	2008	2007
(Déficit) excedente antes de impuesto de renta	(524.954)	762.934
Más gastos no deducibles		
Gastos de otras vigencias	6.563	56.144
Multas y sanciones en el pago de impuestos	2.687	14.128
Gravamen a los movimientos financieros	26.533	22.994
Impuestos asumidos	309	150
Otros costos y gastos no deducibles	4.682	1.789
Menos		
Dividendos y participaciones no gravados	435.329	522.698
Rentas exentas	-	238.091
Pérdida fiscal	(919.509)	-
Total renta gravable estimada	-	97.350
Impuesto a la tasa nominal (20%)	-	19.470

- ii) La siguiente es la conciliación entre el fondo social contable y el fiscal de los años que terminaron el 31 de diciembre:

	2008	2007
Fondo social contable	21.246.868	33.231.530
Valorizaciones contables	(17.214.955)	(28.352.307)
Fondo social fiscal	4.031.913	4.879.223

- iii) Las declaraciones de renta de los años 2007 y 2006 se encuentran sujetas a revisión por las autoridades fiscales; no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.

- iv) La Fundación no está sometida a renta presuntiva por pertenecer al régimen tributario especial, según el artículo 191 del Estatuto Tributario.

Nota 8 Obligaciones Laborales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales al 31 de diciembre:

	2008	2007
Cesantías consolidadas	14.032	5.981
Intereses sobre cesantías	1.814	971
Vacaciones	6.223	6.590
Prima de vacaciones	5.647	6.900
	27.716	20.442

Nota 9 Patrimonio

El patrimonio está constituido por el valor que aportaron los miembros fundadores para constituir la Fundación Exito.

i) Asignación Permanente.

La asignación permanente representa el valor acumulado de la capitalización, de una parte de los excedentes ordenada por Junta Directiva desde el año 1995.

ii) Distribución de Excedentes.

El 31 de marzo de 2008 mediante Acta No. 102 de la Junta Directiva de la Fundación, se decretó la distribución del excedente del año 2007, así: \$743.464 para donaciones con destino al Proyecto Desarrollo Humano Integral en el Municipio de Sonsón, de los cuales se han ejecutado \$322.356.

El 21 de marzo de 2007 mediante Acta No. 92 de la Junta Directiva de la Fundación, se decretó la distribución del excedente del año 2006, así: \$264.854 para asignación permanente y \$500.000 para donaciones.

Nota 10 Ingresos por Donaciones

Un detalle de las donaciones recibidas por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

	2008	2007
Programa Goticas	4.008.482	3.592.122
Empleados Aportar y un día de salario	402.981	402.533
Alcancias	76.085	79.720
Almacenes Exito S.A.	1.200.000	1.000.000
Grupo Casino	136.307	214.377
Asociación Club Canadá de Colombia	66.000	29.000
Proveedores	438.760	111.080
Prodamnificados	413.482	-
Otros	305.884	873.408
	7.047.981	6.302.240

Nota 11

Gastos Operacionales por Donaciones

Un detalle de los gastos operacionales por donaciones efectuadas por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

	2008	2007
Goticas para educación	209.771	1.466.953
Goticas para alimentación	5.371.331	3.794.036
Goticas navidad	2.068.423	1.639.368
Goticas prodamnificados del invierno	192.923	-
Goticas en especie	1.100	1.674
Otras para educación	192.310	103.573
Otras para alimentación	7.910	42.078
Otras para salud	-	111.204
Compromisos corporativos	109.966	157.556
Convivencia	6.000	21.559
Con aportes de empleados	286.395	277.563
Con aportes de Casino	38.961	-
De Asociación Club Canadá de Colombia	27.000	49.890
De proveedores	331.575	82.055
Convenios	236.370	30.447
Recreación, empleo y cultura	1.333	60.073
	9.081.368	7.838.029
Menos donaciones con cargo al excedente del año anterior	-	500.000
	9.081.368	7.338.029

Nota 12

Gastos Operacionales de Administración

Un detalle de los gastos operacionales de administración por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

	2008	2007
De personal	566.905	448.122
Contribuciones y afiliaciones	25.364	41.111
Papelería y útiles	7.850	8.952
Atenciones varias	2.114	1.310
Taxis y buses	17.904	8.347
Alojamiento y manutención	20.241	32.359
Gastos legales	2.805	670
Pasajes aéreos	37.680	39.926
Honorarios	49.199	36.366
Depreciación	765	766
Publicidad	129.036	195.059
Programas especiales	-	28.673
Servicios temporales	23.128	4.481
Comisiones	2.000	2.905
Premio a la nutrición infantil	471.556	118.433
Fortalecimiento Institucional	479.644	-
Eventos de capacitación	56.895	182.316
Otros	111.154	89.938
	2.004.240	1.239.734

Nota 13

Ingresos no operacionales, neto

Un detalle de los ingresos no operacionales, neto por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

	2008	2007
Ingresos no operacionales		
Financieros	200.430	288.222
Utilidad en venta de inversiones	-	32.714
Dividendos	435.329	522.698
Aprovechamientos	181.722	679.781
Recuperaciones	143.936	33.967
	961.417	1.557.382
Gastos no operacionales		
Financieros	210.584	286.453
Pérdida en venta de inversiones	4.621	1.789
Gastos de ejercicios anteriores	6.563	54.295
Diversos	109.652	82.360
	331.420	424.897
	629.997	1.132.485

Nota 14

Presentación

Algunas cifras de los estados financieros de 2007 fueron reclasificadas para propósitos de presentación con las del año 2008.

Informe del Revisor Fiscal

Señores Junta Directiva
Fundación Exito

He examinado los balances generales de Fundación Exito al 31 de diciembre de 2008 y 2007 y los correspondientes estados de resultados, cambios en el patrimonio, cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, el resumen de las políticas contables significativas y otras notas explicativas.

La administración es responsable por la preparación y correcta presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores significativos, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mi auditoría. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia relativa.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de errores significativos en los estados financieros. En dicha evaluación de riesgos, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso apropiado de las políticas contables y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en general. Considero que mis auditorías proporcionan una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los estados financieros mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos significativos, la situación financiera de Fundación Exito al 31 de diciembre de 2008 y 2007, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados de manera uniforme.



Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a. La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b. Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva.
- c. La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- d. Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder.
- e. Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- f. La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social.



Beatriz Elena Sánchez Zapata
Revisor Fiscal de Fundación Éxito
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

23 de febrero de 2009



Fundación Exito
Cra. 48 # 32B sur 139 Envigado • Teléfono 4-3396509 • Fax 4-3395235
• www.almacenesexito.com • fundacion.exito@grupo-exito.com
Colombia