

Informe de gestión 2012



nutrimos vidas

Junta Directiva

Principales

Gonzalo Restrepo López
Juan Felipe Montoya Calle
José Gabriel Loaiza Herrera
Christophe Hidalgo
Gabriel Jaime Arango Velásquez

Suplentes

Tatyana Aristizabal Londoño
Darío Jaramillo Velásquez
María Cecilia Cuartas Arango
Gloria María Jaramillo Villegas
Martín Nova Estrada

Revisor fiscal principal

Beatriz Elena Sánchez Zapata, miembro KPMG Ltda.

Revisor fiscal suplente

Tatiana María Betancur Echavarría, miembro KPMG Ltda.

Director Ejecutivo

Germán Alberto Jaramillo Villegas

Invitados permanentes

Carlos Mario Giraldo Moreno
Isabel Cristina Trujillo Henao

2012

un año clave para la Fundación Éxito

Este fue un periodo muy importante para la consolidación del foco de la Fundación Éxito. Durante todo este tiempo trabajando por la primera infancia hemos tenido grandes aprendizajes, ajustado nuestro enfoque, aprendido la importancia de medir el impacto de nuestra gestión y entendido también la importancia de apoyar e impulsar políticas públicas para el beneficio de los niños hasta sus 6 años.

En este año tuvimos importantes avances en la gestión de la Fundación, quiero destacar solo algunos para compartirlos con ustedes:

- Cofinanciamos 240 proyectos de nutrición en 55 municipios del país, siendo testigos de la atención de niños y protagonistas del mejoramiento de la calidad de la atención en la primera infancia.
- Más de 35 mil niños y más de 1.700 madres gestantes en todo el país recibieron nuestro apoyo en su atención integral.
- Continuamos con nuestra apuesta decidida por la formación de las maestras para la primera infancia, pues son ellas las más importantes aliadas en la crianza y la educación de los niños de Colombia.
- En 2012 también logramos consolidar programas tan importantes como hábitos de vida saludable y promoción de la lectura. Un reconocimiento especial para el programa de iniciación musical, que de la mano de la Corporación Fomento de la Música, iniciamos desde 2010 en Medellín. Hoy podemos decir con gran satisfacción que los resultados de la música en los niños ya empiezan a verse; lo que nos permite y motiva a llevar el programa en 2013 a siete municipios del país.
- Hemos aprendido a evaluar nuestro trabajo, a revisarnos y a reinventarnos. Por esta razón, hicimos énfasis en el seguimiento antropométrico de los niños que participan en proyectos de Infancia Sana, los cuales combinan educación inicial y nutrición en entornos institucionales.

- Avanzamos en procesos de formación y por medio de programas de capacitación llegamos a 154 instituciones de diferentes regiones del país, logrando mejorar y unificar conocimientos de los actores involucrados y dejar una capacidad instalada en las instituciones.

Desde el Grupo Éxito seguimos comprometidos y convencidos del trabajo por los niños; invito a los clientes, empleados, proveedores y organizaciones sociales, empresarios, líderes políticos y gremios para que continúen trabajando y aportando desde sus capacidades a una causa tan maravillosa como es la Primera Infancia.

Apostarle a la primera infancia, es apostarle a nuestro sueño de un país mejor; es apostarle a seres humanos íntegros; a empresas con empleados éticos, competitivos y productivos; es apostarle a un país con un futuro diferente, trabajando desde su presente.

Gonzalo Restrepo López

Presidente Junta Directiva
Fundación Éxito

1

Atención

a la primera infancia
para la prosperidad de todos



Izquierda a derecha: Gonzalo Restrepo López (Presidente Director General Grupo Éxito), María Clemencia Rodríguez de Santos (esposa Presidente de la República), Germán Jaramillo Villegas (Director Fundación Éxito), Hélène Restrepo (esposa de Gonzalo Restrepo L.) .

9ª Versión del Premio por la primera infancia Fundación Éxito

En este periodo reiteramos nuestro interés de mostrarle al país experiencias exitosas que nos enseñen a todos a interactuar con los niños, a aprender de lo que ha sido probado y funciona, a divulgar las buenas noticias que produce el país. Con la Novena edición del Premio Fundación Éxito entregamos a los colombianos una iniciativa renovada, como fruto de una evolución, pues hace diez años lanzamos el Premio por la Nutrición Infantil, sin embargo, en el continuo aprendizaje que nos guía, hemos entendido que la nutrición es la puerta de entrada al desarrollo integral, es así, como en la ceremonia de la novena edición, además de reconocer cuatro importantes iniciativas de atención a la primera infancia, lanzamos una nueva versión del Premio por la Primera Infancia.

El interés renovado busca dar a conocer acciones que nos permitan emular experiencias para generar ambientes más acogedores para la crianza y el crecimiento de los niños. Si divulgamos buenas prácticas permitimos el aprendizaje para movilizarnos y acompañar a las familias gestantes, a las entidades de protección, a los centros de desarrollo infantil y a la sociedad en general para poner la infancia en el centro y darle todas las oportunidades de desarrollar su potencial.

Felicitamos a los ganadores de la 9ª Versión del Premio por la Primera Infancia Fundación Éxito que además de desarrollar un excelente trabajo, sistematizaron su experiencia en un proceso de trabajo que recogió los principales hitos de cada iniciativa y las estrategias para lograr su sostenibilidad.

Fundación La Alborada

Prevención de la violencia y promoción del buen trato para 450 niños en Bogotá.

Fundación para la Ecología Humana

Pautas de crianza para familias gestantes en la ciudad de Cali.

Fundación Romelio

Educación, arte y nutrición para garantizar hábitos de vida saludable para 108 niños de Bucaramanga.

Fundación Carla Cristina

Estilos de vida saludable desde los primeros años para 6.000 niños en la ciudad de Medellín.



Izquierda a derecha: Germán Jaramillo Villegas (Director Fundación Éxito), Susana Jiménez (Fundación Romelio), Diego Molano (Director ICBF), Mónica Echeverri Tobón (Fundación Carla Cristina), Luz Soraya Rojas (Fundación La Alborada), María Cristina Trujillo (Alta Consejera de Programas Especiales), Ana Sofía Sinisterra (Fundación Ecología Humana), Robert Myers (experto internacional en Primera Infancia).



En el año 2012 el Premio por la Primera Infancia Fundación Éxito creció y se articuló con la estrategia del gobierno nacional **De Cero a Siempre**.

Para 2013 el Premio reconocerá el trabajo en 4 categorías: Atención integral a primera infancia, lenguajes artísticos, atención en salud y medio de comunicación o periodista.

Para la entrega de la 9ª versión del Premio, contamos con la presencia de varias autoridades en temas de primera infancia en el país y a nivel internacional. Robert Myers, experto mundial en atención y desarrollo de la primera infancia, fue el invitado principal y contamos con un panel de autoridades locales en el tema: María Cristina Trujillo (Alta Consejera de los Programas Especiales de la Presidencia de la República), Diego Molano (Director Instituto Colombiano de Bienestar Familiar), Yolanda Reyes (Pedagoga y Escritora) y Carlos Caballero Argáez (Director de la Escuela de Gobierno Alberto Lleras Camargo de la Universidad de Los Andes).

Compartimos las principales conclusiones que se derivaron del conversatorio con estos expertos.

Robert Myers

“Colombia ha sido y sigue siendo un pionero en América Latina en el campo de la atención a la primera infancia. El cambio en atención a la primera infancia es producto de cambios importantes durante los últimos 25 años que incluyen la





reducción en la tasa de mortalidad infantil, el incremento de madres en la fuerza de trabajo pagado, los compromisos nacionales e internacionales relacionados a la Convención de los Derechos del Niño y una explosión en el estado de conocimiento, especialmente estudios respecto al funcionamiento del cerebro en rendimientos de la inversión en los primeros años”.

“Ahora la pregunta principal no es si debemos invertir en la primera infancia sino cómo. Existe en Colombia un nuevo compromiso, evidente en la Política Nacional de la Primera Infancia y en el Programa De Cero a Siempre. Existen nuevos recursos y una reorganización para la implementación de programas. Existen nuevas iniciativas. Es un tiempo de efervescencia”.

El doctor Myers expuso la importancia de la integralidad en las dimensiones del desarrollo y de la inversión social en primera infancia, enmarcó en su presentación las cuatro etapas del desarrollo (Físico, Social, Intelectual y Emocional), para él, estos cuatro factores están interrelacionados y son los que enmarcan el desarrollo de un niño y de su proceso integral. Estos factores son determinantes y son posibles si en los niños existen una correcta atención en salud, un estado nutricional acorde a la etapa de vida y un desarrollo físico, psicosocial y cognitivo.

“Sobrevivir, lograr un buen estado de salud física o añadir unos kilos a nuestro peso o centímetros a la talla no necesariamente lleva a cambios en la complejidad y la función en el comportamiento que significa desarrollarse. Estas condiciones facilitan pero no garantizan el desarrollo, especialmente el desarrollo psico-social”.



María Cristina Trujillo

“Es labor de todos reconocer a los niños como seres integrales en su ciclo vital. Debemos asumir que ellos tienen intereses y necesidades particulares, que cuentan con capacidades y potencialidades y que requieren de una atención organizada en torno a ellos, a los territorios y los escenarios en los que transcurre su vida. Esta atención se hace integral cuando garantiza el ejercicio pleno de sus derechos y así mismo reúne las condiciones para asegurar que sea disponible, accesible, de calidad, incluyente y sostenible para todos y todas. Por eso creamos la Comisión Intersectorial de Primera Infancia para apoyar la formulación de la política nacional para la Atención Integral de la Primera Infancia, para garantizar la articulación de las diferentes entidades nacionales y territoriales y para dirigir, definir y orientar un Plan de Acción Nacional para la implementación de la Estrategia en el territorio Nacional”.

Hace dos años la Fundación Éxito apoya el Programa De Cero a Siempre, una estrategia del gobierno nacional para la atención a la primera infancia.

Yolanda Reyes

“Los niños que crecen con historias son niños que pueden poner el pensamiento en un hilo y eso es muy distinto. Los niños que llegan a la escuela precedidos de toda esta nutrición literaria y poética, cuando empiezan a leer y a escribir saben poner las cosas en un lugar, saben que esto venía antes y que esto estaba después



y que "había una vez" y que la realidad está aquí y que podemos operar con símbolos. Eso es dar unas herramientas de pensamiento y de emoción, y volvemos así al concepto de integralidad".

La Fundación Éxito promueve la promoción de lectura en la primera infancia, es importante que desde el lenguaje se construyan historias de vida, que los padres lean a sus hijos desde la gestación, que los niños reciban lecturas y que aprendan a leer, a disfrutar de las palabras, de los textos y a reconocer personajes.

Carlos Caballero Argáez

"Como economista me ha sorprendido el anuncio de que en los próximos años se van a destinar recursos para atender 1.200.000 mil niños. Si tenemos en cuenta que los niños que requieren esta atención en Colombia suman 2.800.000, me pregunto cómo hacer para llegar a todos los niños. Personalmente siempre he creído que no es un problema de recursos económicos sino de capacidad y de entender que los menores deber ser la prioridad absoluta".

La Fundación Éxito apoya y trabaja en alianza con el sector público y privado para que mas niños en Colombia puedan tener atención integral de calidad. Nuestra apuesta es que todos los niños de Colombia puedan contar con atención en su primera infancia.





Diego Molano

“La estrategia de primera infancia adoptada por el Gobierno Nacional a partir del programa De Cero a Siempre es una prioridad en el Plan de Desarrollo y en la voluntad política del Presidente Juan Manuel Santos. Estas son las primeras señales que se requieren para lograr la integralidad: la voluntad política, la priorización de recursos, la asignación de un presupuesto importante y, sobre todo, la integración de los sectores de salud, educación y cultura. Esto es, precisamente, lo que asegura que cualquier sistema de gobierno funcione”.

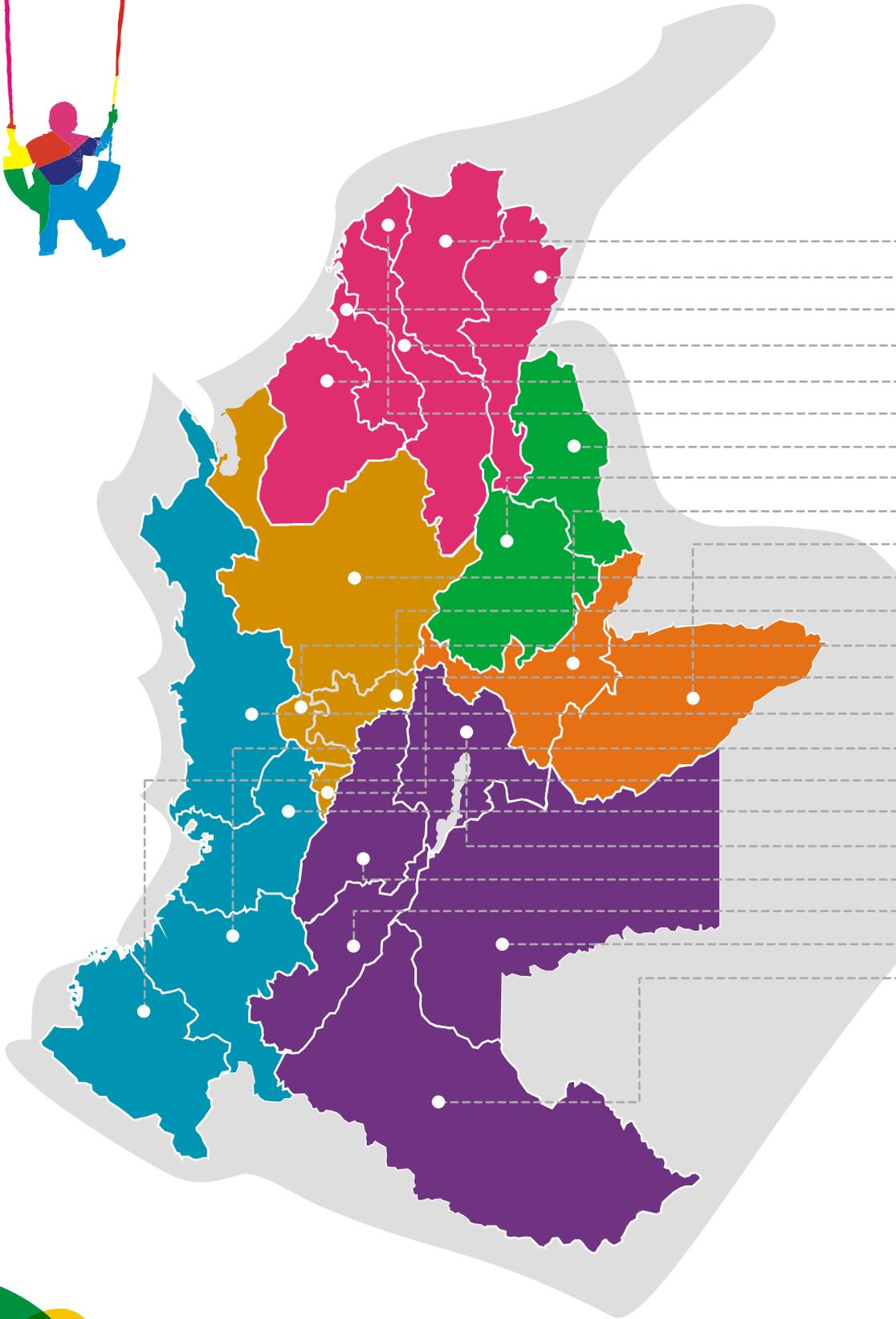
La Fundación Éxito trabaja en alianza con el sector público para impulsar políticas públicas en favor de la Primera Infancia del país.



2



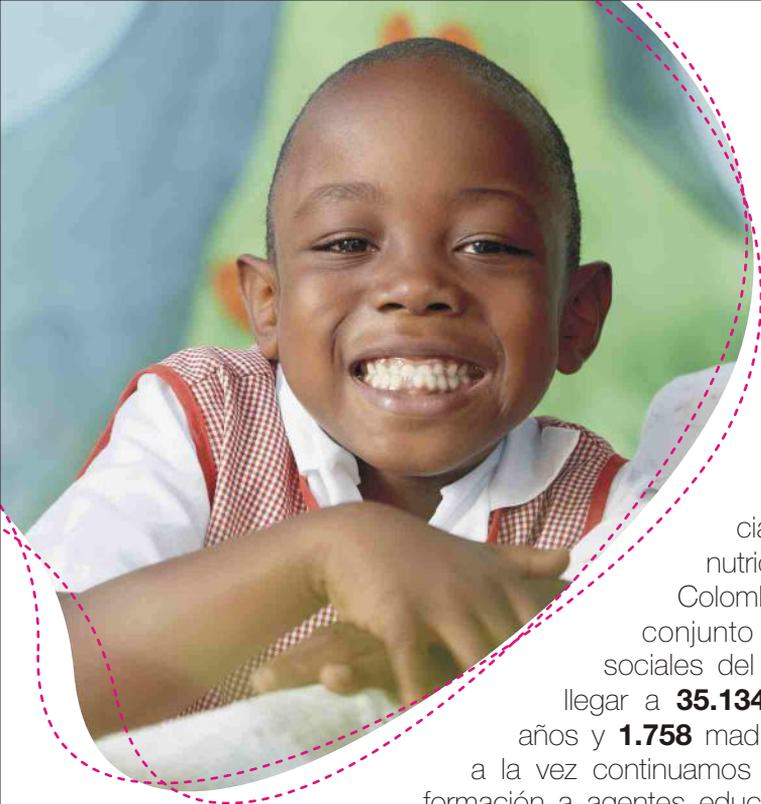
Evolucionamos
en nuestra intervención



Inversión 2012

Departamentos	Inversión por departamento	Niños	Madres
Magdalena	296.255.351	1.015	-
Cesar	341.632.874	1.030	20
Sucre	53.282.905	160	-
Bolívar	291.225.239	518	155
Córdoba	136.709.029	670	-
Atlántico	811.162.380	1.811	-
Norte de Santander	392.604.621	1.645	50
Santander	695.660.812	2.051	125
Boyacá	137.247.247	470	150
Casanare	128.672.255	-	-
Antioquia	6.046.667.510	8.165	609
Caldas	146.525.441	660	11
Risaralda	456.526.945	1.215	50
Quindío	180.465.228	749	-
Chocó	180.300.000	1.837	-
Cauca	276.010.311	1.004	-
Nariño	198.621.574	819	50
Valle	917.412.672	2.053	139
Cundinamarca	4.520.445.982	6.982	287
Tolima	172.371.626	520	12
Huila	473.658.873	855	100
Meta	274.104.621	905	-
Caquetá	32.000.000	-	-
Total	17.159.563.496	35.134	1.758





2012 fue un año muy importante en la consolidación del foco de intervención de la Fundación Éxito. En este periodo, cofinanciamos **240** proyectos de nutrición en **55** municipios de Colombia por medio del trabajo conjunto con **240** instituciones sociales del país. Con ellas logramos llegar a **35.134** niños menores de seis años y **1.758** madres gestantes y lactantes, a la vez continuamos con programas piloto de formación a agentes educativos de primera infancia y los programas de iniciación musical, hábitos de vida saludable y promoción de lectura.

Teniendo como punto de partida la nutrición, se hizo énfasis en el seguimiento antropométrico de los niños que participan en proyectos de Infancia Sana, los cuales combinan educación inicial y nutrición en entornos institucionales. Los estudios antropométricos permiten obtener información sobre el crecimiento y desarrollo de los niños y con base en sus resultados hemos podido empezar a mejorar los menús que reciben diariamente. Avanzamos en procesos de formación y por medio de programas de capacitación llegamos a 154 instituciones de diferentes regiones del país, logrando mejorar y unificar conocimientos de los actores involucrados y dejar una capacidad instalada en las instituciones.

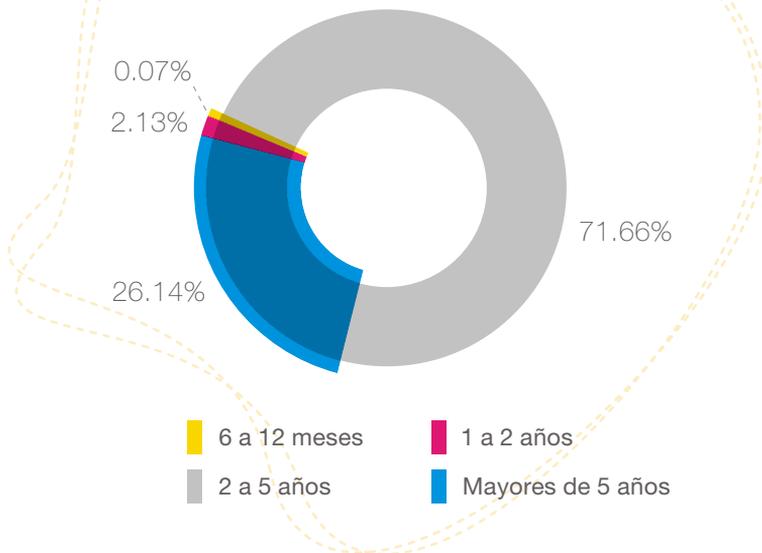
1. ¿Cómo están los niños?

El proceso de medición antropométrica, que pareciera simple, no lo es así. En general no hay cultura de calidad del dato y en muchos casos o no se ve la utilidad del mismo o se carece de los conocimientos para interpretarlos. Por ello hemos puesto especial atención a la formación técnica, así como al seguimiento de los resultados alcanzados. Durante este año realizamos tres tomas, principio, mitad y final del año, y al verificar la continuidad de los niños en los proyectos de Infancia Sana y comprobar la calidad de los datos, tuvimos información antropométrica

confiable de 11.953 niños, de los cuales 8.828 eran menores de 5 años y 3.125 estaban por encima de esta edad (Ver gráfico 1). El reporte da cuenta de la información recopilada en 18 departamentos, 29 ciudades y 98 instituciones. Los datos fueron analizados con el programa Anthro o Anthro-Plus, según grupo de edad. La siguiente información da cuenta del estado de los niños y su evolución:

Edad (Gráfico 1): La información analizada corresponde a niños entre 6 meses y 12 años.

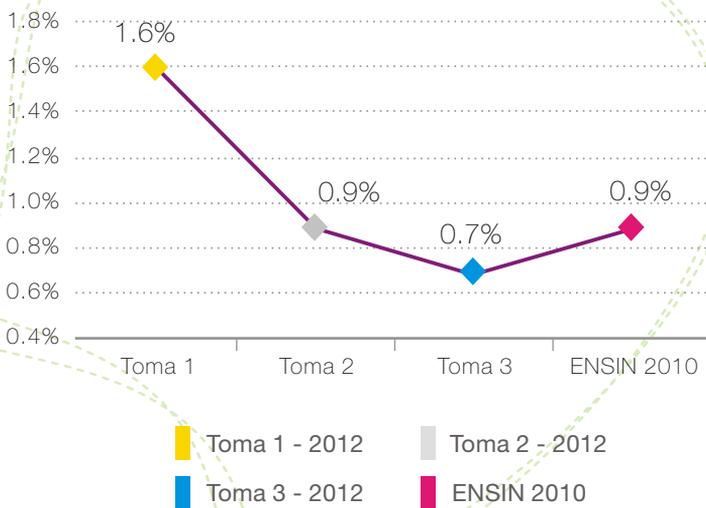
Gráfico 1: Distribución porcentual de los niños por grupo etáreo



Peso para la Talla o desnutrición aguda (Gráfico 2): Esta medición es de gran importancia pues alerta sobre el deterioro acelerado de la salud del niño e incluso puede indicar un riesgo de muerte. Los resultados de 2012 indican una tendencia de disminución de este tipo de desnutrición en sus cuatro estadios (severo, moderado, leve y riesgo). Al comparar esta cifra con los datos de la Encuesta de la Situación Nutricional - ENSIN 2010, encontramos que el estado de los niños de los proyectos apoyados es mejor que el promedio nacional, no

obstante que en nuestro caso toda la población pertenece a familias en estado de vulnerabilidad, no es así el resultado del país que promedia la información de niños de todos los estratos sociales. Esto demuestra que una atención consistente en el tiempo y de calidad, ayuda a mejorar las condiciones de peso de los niños en periodos cortos de tiempo.

Gráfico 2: Evolución de la desnutrición aguda

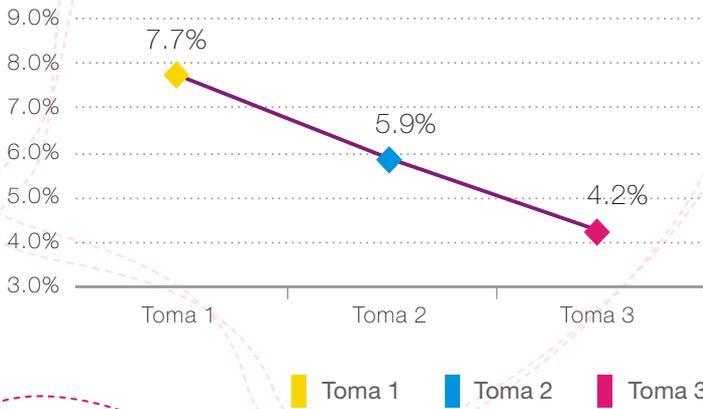


A continuación presentamos la gráfica que indica el riesgo de desnutrición aguda (ver gráfico 3) como una evidencia de la evolución en el indicador, pasa de 7.7% a 4.2% en el año, este porcentaje es importante debido a que el riesgo, es un indicador de alarma de que el niño puede presentar desnutrición aguda en un periodo de tiempo muy corto y poner en riesgo su vida. Si no se interviene rápidamente se



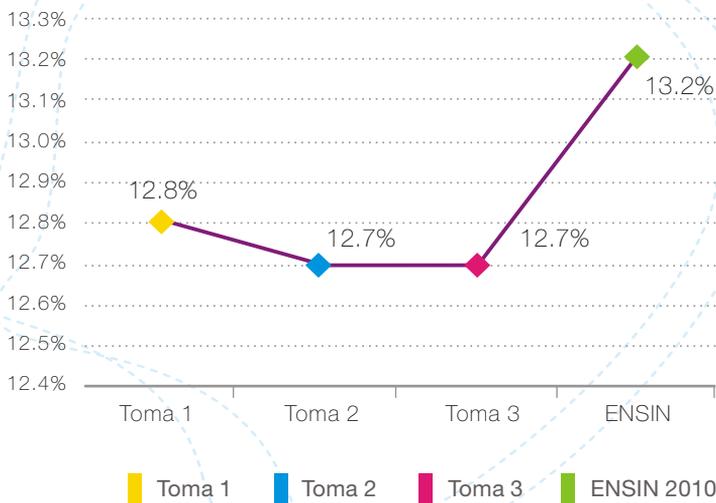
puede dar origen al retraso en el crecimiento. Su intervención temprana puede prevenir de manera efectiva los procesos de desnutrición.

Gráfico 3: Evolución del riesgo de la desnutrición aguda



Desnutrición crónica – Talla/edad para niños menores de 5 años (Gráfico 4): Este es un indicador que compromete el crecimiento de los niños, su desarrollo físico, la capacidad de aprendizaje y la disminución de capital humano de las naciones, está relacionado con precarias condiciones económicas y sociales que someten a los niños a periodos largos de hambre y a condiciones favorecedoras de enfermedades frecuentes en la infancia.

Gráfico 4: Evolución de la desnutrición crónica

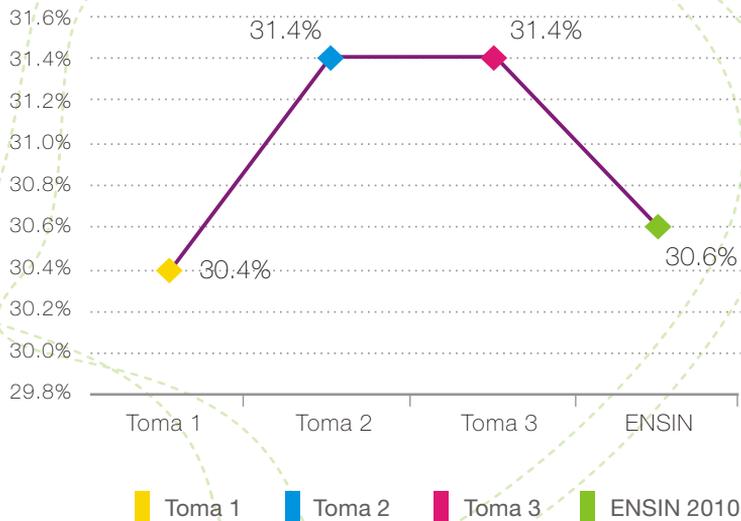


La información recopilada por la Fundación registra un 12.7% de niños con baja talla y la cifra de la ENSIN es de 13.2%, una variación pequeña, pero significativa porque en la información de la Fundación se reportan solo niños en condición de vulnerabilidad y la de la Encuesta es general del país, además, es importante precisar que la desnutrición crónica requiere para su mejoramiento, acciones en el mediano y largo plazo para lograr cambios.

La Fundación Éxito en su proceso de medición antropométrica tiene en cuenta la evaluación del riesgo de la desnutrición crónica que para 2012

estuvo en 31.3%, como una acción de alerta para realizar acciones de prevención que eviten el retraso en talla de los niños (Ver gráfico 5).

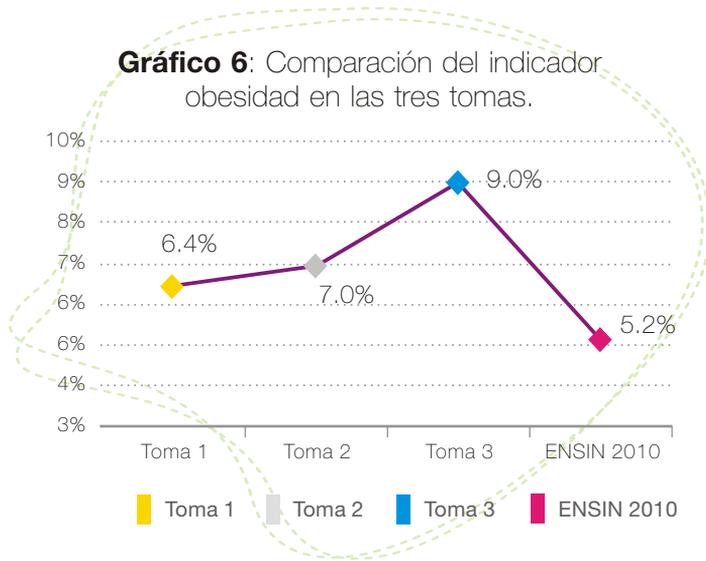
Gráfico 5: Riesgo de desnutrición crónica



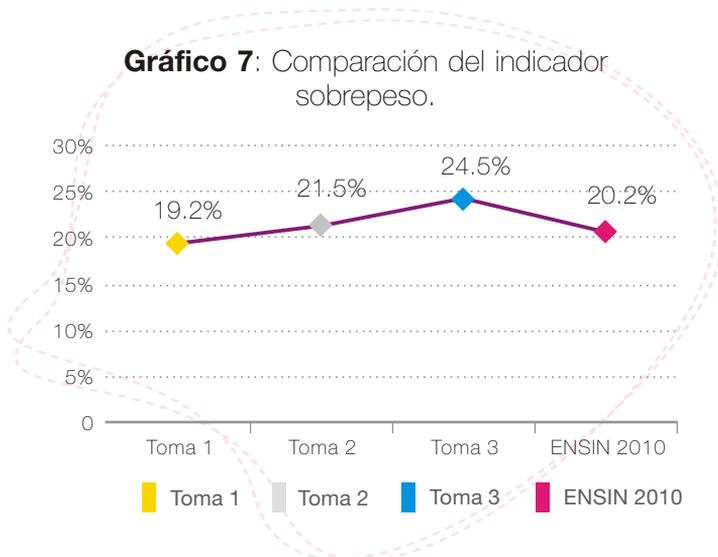
Talla edad para niños mayores de 5 años: Una situación similar a la encontrada con los menores de 5 años, se presenta en este grupo, caracterizado por no presentar cambios significativos entre todas las tomas. Pero su atención puede dar resultados en el largo plazo revirtiendo en algún grado el retraso en talla, en especial en la adolescencia, que es un momento importante en las oportunidades de crecimiento de los seres humanos, siempre que se cuente con condiciones de salud, alimentación y saneamiento básico adecuadas.

Índice de Masa Corporal - IMC para niños menores de 5 años: El sobrepeso y la obesidad presentan un aumento del porcentaje de niños con malnutrición por exceso. Para el caso de los niños con obesidad se encuentra que en las tomas 1, 2 y 3 de 2012 se tiene un

total de 6.4%, 7.01% y 9.0% de niños con obesidad, respectivamente (Ver gráfico 6).



En los niños que presentan sobrepeso se observa igualmente un aumento gradual pasando de 19.2% en la primera toma a 21.5% en la segunda y 24.5% en la tercera toma del año (Ver gráfico 7).



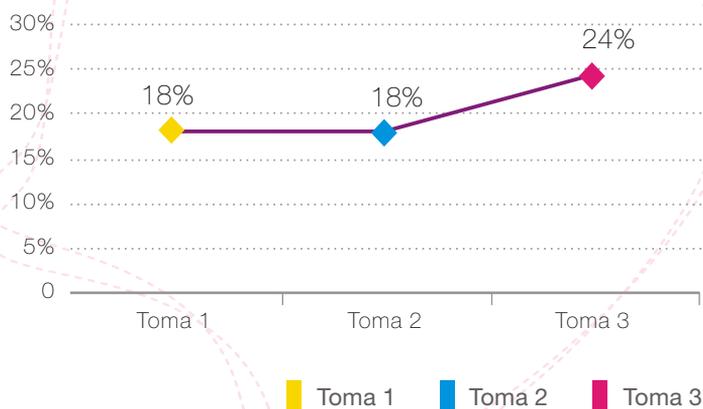
Al hacer un análisis por departamentos se encuentra que todos presentan un porcentaje de niños con obesidad por encima de lo reportado en la ENSIN 2010, con excepción de Boyacá y Nariño. Es importante anotar que los estudios que analizan los factores de riesgo asociados a la obesidad infantil reconocen la lactancia materna como un factor de prevención. Así se encuentra concordancia con los datos reportados por la ENSIN en Boyacá y Nariño en prácticas de lactancia exclusiva superiores al promedio nacional, pese a que ambos departamentos presentan un porcentaje de desnutrición crónica superior al promedio nacional, Nariño 16.9% y Boyacá 17.2% (Ver tabla 1)

Tabla 1: Distribución porcentual de los niños por departamento de acuerdo con la clasificación IMC

Departamento	Obesidad %				Sobrepeso %			
	Toma 1	Toma 2	Toma 3	ENSIN 2010	Toma 1	Toma 2	Toma 3	ENSIN 2010
Antioquia	5,1	5,0	4,9	4,1	18,6	18,9	18,7	20,9
Atlántico	6,1	11,3	20,5	6,9	14,1	18,8	22,8	21,5
Boyacá	1,7	1,4	0,8	5,9	9,6	11,7	16,6	22,8
Caldas	10,8	13,7	5,0	4,6	21,0	29,7	22,1	22,1
Cauca	9,1	11,0	17,3	8,0	24,2	28,1	33,0	27,3
Cesar	8,3	5,9	7,2	4,3	18,7	19,5	27,8	14,4
Córdoba	6,7	10,0	8,6	5,3	18,3	10,0	25,7	21,4
Cundinamarca	5,9	6,6	7,2	5,6	20,6	23,3	27,5	22,5
Huila	9,8	8,5	11,9	4,6	22,9	19,9	20,0	18,7
Magdalena	8,3	7,0	10,6	3,2	12,8	15,4	22,9	14,0
Meta	5,7	5,8	11,8	6,8	14,6	18,4	26,5	18,5
Nariño	4,5	3,4	3,6	4,6	19,3	22,8	21,8	25,4
N. Santander	10,5	10,0	10,6	4,6	20,7	22,1	24,3	12,9
Quindío	8,1	9,2	9,8	5,3	21,8	32,1	32,7	22,1
Risaralda	8,1	7,4	8,8	5,4	19,5	21,9	21,9	20,5
Santander	6,8	7,7	17,9	3,1	18,3	22,7	27,9	18,8
Tolima	9,7	16,8	19,6	5,5	19,8	31,8	32,4	19,7
Valle	5,1	5,8	10,5	6,9	17,2	17,7	21,7	17,1
Total General	6,5	7,0	9,0	5,2	19,2	21,5	24,2	20,2

Índice de Masa Corporal - IMC en niños mayores de 5 años: La población evaluada presenta algunas variaciones frente al porcentaje de niños en cada clasificación, el exceso pasa de 17,5% en la segunda toma a 24% en la tercera toma. El déficit, delgadez o riesgo, pasa de 10,4% en la segunda toma a 7,5% en la tercera, es decir que el comportamiento es similar al observado en los niños menores de 5 años. Situación que permite observar disminución de la desnutrición y aumento del sobrepeso y la obesidad (Ver gráfico 8).

Gráfico 8: Malnutrición por exceso en los niños mayores de 5 años.



Malnutrición por exceso (comparación 2011 y 2012): La Fundación Éxito implementó el seguimiento nutricional de sus programas desde el año 2006 y en este proceso de formación y seguimiento a los proyectos cofinanciados ha logrado tener algunos datos históricos, es así como para este documento logró consolidar la información de un grupo de niños atendidos en 2011 y 2012.

Después del análisis observado y con el fin de clarificar la posible influencia que pueda tener la intervención nutricional institucional en el sobrepeso y la obesidad, se analizó una muestra de niños que tienen

seguimiento en este programa desde la primera toma de 2011 y que tuvieron continuidad en 2012 (en las tres tomas). Inicialmente se cruzó la información y se obtuvo que 1.378 niños permanecían en el programa. Para este grupo de niños se encontró que la malnutrición por exceso varía de 26,1% a 29,6% y la desnutrición o riesgo varía de 9,4% a 4,0% en los respectivos años evaluados. Las cifras se detallan en la tabla 2.

Es importante anotar que a pesar de que se observa un aumento en el porcentaje de niños con sobrepeso y obesidad, este aumento no se presenta con la misma magnitud que los datos observados en las tres tomas de 2012. Además, a diferencia de lo observado durante el año 2012, en 2011 se encuentra un aumento de los niños con adecuación en los indicadores analizados.

Tabla 2: Distribución porcentual de los niños de continuidad 2011 - 2012 por la clasificación del indicador IMC

Característica	% PrimeraToma Año 2011	% TerceraToma Año 2012
Obesidad	4,9	6,4
Sobrepeso	21,2	23,2
Adecuado	64,4	66,2
Déficit *	9,4	4,0

* No se especifica desnutrición aguda, delgadez o riesgo de éstas, debido a que muchos de los niños analizados cambian de clasificación por cumplir los 5 años en el periodo durante el año de atención y evaluación, pues de acuerdo con los parámetros de OMS los niños al cumplir los 5 años deben ser evaluados bajo otro estándar nutricional.

Peso para la edad en niños menores de 5 años: El indicador de peso para la edad presenta su mayor sensibilidad en los niños menores de 2 años que en esta toma de 2012, son sólo el 2.2% del total. Para analizar este indicador, es necesario interpretar también los datos de retraso en talla para evitar posibles errores. En el caso de la medición, la

Fundación Éxito en 2012 cuenta con unos porcentajes satisfactorios de adecuación de este indicador, pero los resultados pueden estar afectados por la desnutrición crónica que también es evidente en los niños evaluados, generando en lugar de adecuación un exceso de peso.

Conclusiones

De acuerdo con la información que ha sido encontrada en este análisis se evidencia un aumento en el porcentaje de niños con malnutrición por exceso (sobrepeso u obesidad), que es uno de los problemas de salud pública mundial y nacional más graves del siglo XXI, debido a su alarmante incremento en las últimas décadas y a las consecuencias en la salud pública por su predisposición al padecimiento de enfermedades crónicas no trasmisibles, como la diabetes y las enfermedades cardiovasculares, entre otras.

Por ello, en la Fundación estamos interesados en hacer seguimiento a las cifras para encontrar los factores y determinantes sociales, familiares y personales de mayor incidencia en el estado nutricional; y por esta vía evaluar las condiciones en que llegan los niños a la institución de educación inicial. Con nuestros aliados institucionales estamos trabajando en el seguimiento riguroso de las minutas, las adecuaciones regionales, las porciones y las preparaciones. Igualmente, se acompaña con información que permita integrar a los proyectos educativos y nutricionales con procesos de desarrollo motriz y ejercicio físico.

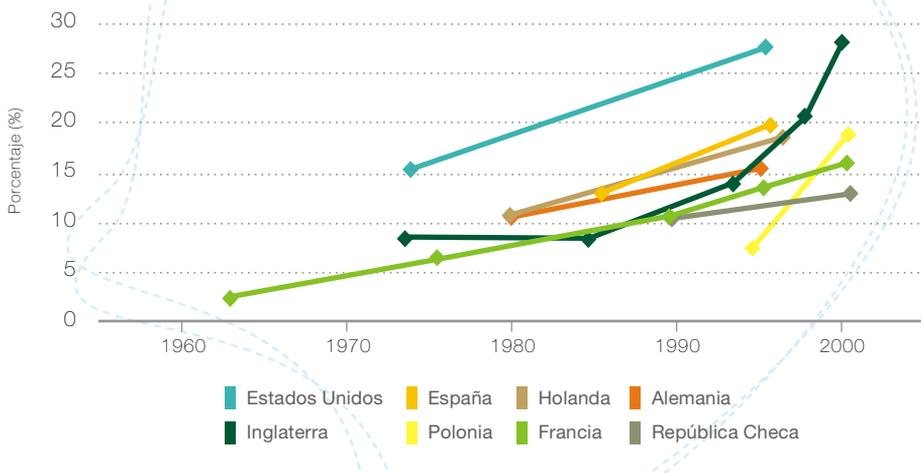
El interés institucional por las tendencias a la obesidad se nutre de las entidades del orden nacional e internacional que tienen que ver con la vigilancia y atención en temas de salud pública.

En el mundo entero se están tomando medidas para atender esta tendencia, en 2004 en la 57^a Asamblea Mundial de la Salud, la Organización Mundial de la Salud (OMS) estableció “La Estrategia Mundial: régimen alimentario, actividad física y salud”, la cual ha sido implementada por algunos países mediante programas y leyes que buscan promover el consumo de alimentos saludables, la práctica de actividad física, entre otros factores protectores frente a la obesidad.

En el caso de Colombia existe desde 2009 la Ley 1355 (sobre la obesidad), que reglamenta las condiciones requeridas a nivel de comercialización de alimentos y práctica de actividad física en especial en instituciones educativas.

No obstante, en 2010 se estimó un promedio de 42 millones de niños con sobrepeso en todo el mundo, de los cuales 35 millones viven en

Gráfico 9: Incremento de prevalencia de malnutrición por exceso en niños de 5 a 11 años en distintos países del mundo.



Fuente: IOTF. Comisión de las Comunidades Europeas. Libro Verde 2005.

Así mismo, en Colombia según la ENSIN 2010, el 20.2% de los niños menores de 5 años tienen sobrepeso, seguidos por un 5.2% de obesidad. Es de anotar que en el país la malnutrición por exceso representa un doble riesgo de salud, si tenemos en cuenta que aún somos un país con un alto porcentaje de niños con retraso en el crecimiento (13.2% - ENSIN 2010).

Son muchas las razones que argumentan el porqué las estrategias planteadas para la prevención y tratamiento de la malnutrición por exceso aún no son totalmente efectivas y por qué estamos lejos de superar el problema en Colombia; por ejemplo, es relevante anotar que las etapas críticas del ciclo vital para la génesis de la obesidad y el sobrepeso son el periodo fetal y el primer año de vida, cobrando en este último especial importancia la lactancia materna exclusiva y la introducción oportuna y adecuada de la alimentación complementaria, siendo mayor la ganancia de peso en los bebés sin lactancia y mucho más en el caso de los que han tenido bajo peso al nacer, quienes durante los primeros meses de vida presentan un metabolismo más lento y por tanto una ganancia de peso mucho más acelerada.

Con el propósito de hacer una lectura juiciosa de las causas de sobrepeso y obesidad, presentamos la Tabla 2 por ser una información que le permite a las organizaciones que diseñan y aplican los programas de atención a la primera infancia tener en cuenta los factores de riesgo personal y familiar y trabajar directamente sobre ellos.

Tabla 2: Factores de riesgo en el desarrollo de malnutrición por exceso en niños menores de 5 años.

	Factores de riesgo familiares	Factores de riesgo personales
Lactante	<ul style="list-style-type: none"> • Obesidad materna antes y durante el embarazo • Diabetes gestacional • Estilos de vida 	<ul style="list-style-type: none"> • Peso al nacer (<3000gr ó >3500gr) • No lactancia materna • Alimentación complementaria precoz
Niños de 1 a 5 años	<ul style="list-style-type: none"> • Estilos de vida 	<ul style="list-style-type: none"> • Antecedentes gestacionales • Estilos de vida





2. La fantasía llega al aula

Este año llegamos con **Promoción de lectura** a 15 instituciones en Bogotá, Cali y Medellín con el propósito de fortalecer prácticas pedagógicas en relación con la exploración y el disfrute de la lectura en la primera infancia, mediante la realización de sesiones semanales de promoción para los niños, dirigidos por las Fundaciones Ratón de Biblioteca y Rafael Pombo. Esta estrategia se complementa con la formación a padres de familia y maestras y la dotación de material de lectura.

Destacamos importantes logros como:

- Los niños esperan y piden la sesión de lectura, reconocen los libros y fortalecen la escucha y la creatividad.
- Los padres son comprometidos y constantes, han fortalecido sus relaciones familiares, mejoran la expresión verbal y afectiva y tienen conciencia de la importancia de la lectura.
- Los docentes incluyen la lectura en actividades cotidianas, tienen nuevas prácticas pedagógicas, han desarrollado estrategias de participación de los niños, han hecho conciencia del desarrollo del pensamiento artístico.
- Las instituciones diseñaron el programa de préstamo, cuentan con material adecuado para la primera infancia, construyeron proyectos de lectura y crearon espacios físicos para promover la lectura.

Niños beneficiarios	Ciudades	Instituciones
2.677	5	15

3. Nuevos ambientes educativos

El **Programa de Educación Inicial** lo desarrollamos con el fin de ayudar a las instituciones a reflexionar sobre cómo las diferentes rutinas que establecen permiten a los niños vivir su desarrollo en ambientes intencionalmente ajustados a sus necesidades y potencialidades.

Gracias a la alianza realizada con la Fundación Carvajal, la Universidad Nacional y la Corporación Niñez y Conocimiento; 100 maestras de Cali, Bogotá, Medellín y Yopal recibieron formación sobre la importancia de observar a los niños, interpretar sus comportamientos, entender a qué etapa de desarrollo corresponden y diseñar actividades pedagógicas para enriquecer la experiencia de aprendizaje de los niños.

Niños beneficiarios	Ciudades	Instituciones
1.271	4	7

4. La iniciación musical

Desde 2010 iniciamos una alianza con la Corporación Fomento de la Música para desarrollar el **Programa de Iniciación Musical** dirigido a niños entre los 3 y 6 años cuyo objetivo es darle a los niños la oportunidad estar en contacto con la música, aprender a escuchar, a establecer relaciones, a memorizar, a conocer sus ritmos y a fortalecer sus habilidades de expresión.

En el año 2012 la Fundación Éxito financió el programa en Medellín para 763 niños que asisten a las entidades Carla Cristina, la Casa del Camino, La Visitación, La Gota de Leche, Ximena Rico y Comfenalco.

En el proyecto hacemos un seguimiento a cada uno de los niños con el fin de ver cómo es el avance en el desarrollo auditivo, rítmico, vocal y movimientos corporales. El informe general se construye a partir de la observación de los docentes de música y la evaluación individual de cómo se involucran en el proceso y van respondiendo con nuevas habilidades a partir de la participación en el programa, tanto a nivel de

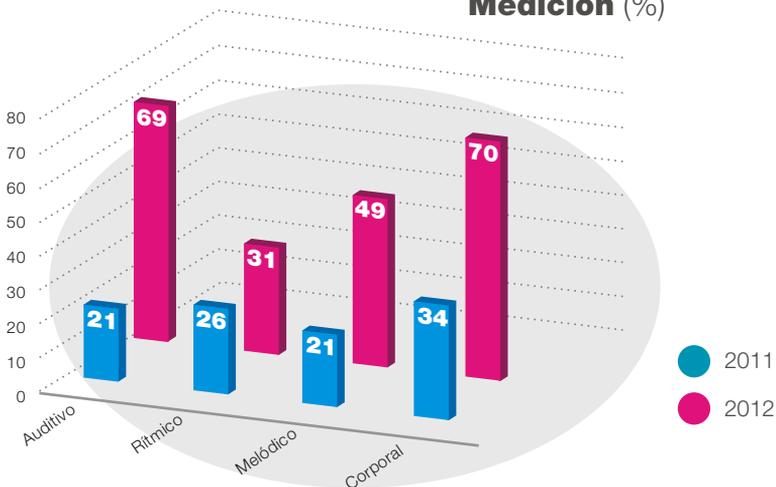
atención, como en la cualificación de su relación con el lenguaje musical.

Es importante tener en cuenta que a pesar de que se hace un seguimiento niño a niño, no se continúa con la misma población de un año a otro, debido a la deserción propia de cada entidad y a los niños que pasan anualmente al sistema escolar.

Con la firme convicción, de que el contacto con la música, la literatura, y en general con las artes, desde los primeros años de vida, nos ayuda a los humanos a sentirnos valorados, amados y tenidos en cuenta por los adultos, extenderemos este programa a otras ciudades de Colombia en 2013.



Medición (%)



5. Nos unimos por la Primera Infancia del país

Para la Fundación Éxito es muy importante encontrar sinergias, trabajar en alianza con instituciones que tengan su mismo foco de inversión social, organizaciones que entienden la necesidad de invertir en la primera infancia como estrategia para construir un presente de oportunidades para nuestros niños y movilizar en torno a la atención integral de la primera infancia. Por tal motivo en el 2012 se realizaron diferentes alianzas y convenios que permitieron fortalecer programas e iniciativas y ampliar nuestra cobertura.

Convenio 442 de 2012 para la Implementación de la Política de Primera Infancia con Enfoque Diferencial

Es una alianza estratégica entre De Cero a Siempre, los ministerios de Educación, Protección Social y Cultura, el Instituto Colombiano de Bienestar Familiar y UNICEF con las fundaciones Éxito, Saldarriaga Concha, Bancolombia y Génesis.

Esta alianza público-privada ha permitido construir un soporte técnico para la implementación de la estrategia De Cero a Siempre a nivel nacional y muy especialmente desarrollar instrumentos de intervención de propuestas con enfoques diferenciales que tienen en cuenta a los niños desde la diversidad de raza, capacidades, género y necesidades especiales por haber sido sometidos al maltrato, abuso o afectaciones del conflicto armado.

Igualmente, se ha logrado la formación de 2.400 agentes educativos de 114 municipios para favorecer la inclusión, 772 profesionales de la salud materno-infantil para prevenir factores de riesgo de malformación y la construcción de un índice de inclusión para espacios de educación inicial.

Alianzas con el sector público

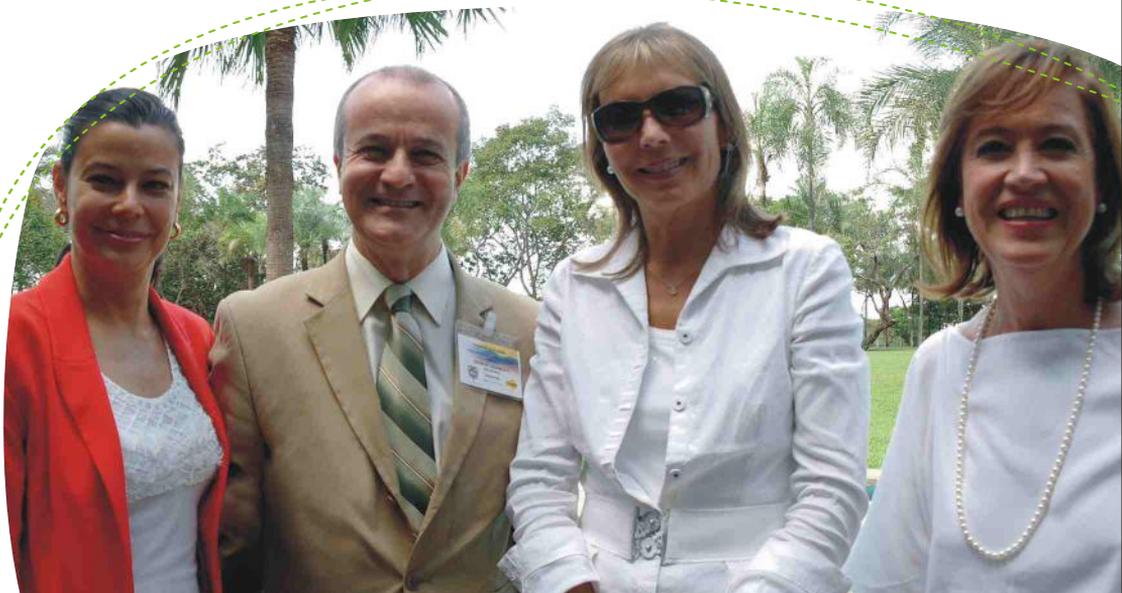
Una de las prioridades de trabajo de la Fundación es el trabajo conjunto con las administraciones públicas con el fin de garantizar que los planes de desarrollo incluyan programas de atención a la primera infancia de calidad y en concordancia con la política pública del gobierno nacional.

En esta línea firmamos tres convenios con las alcaldías de Tunja, Los Patios en Norte de Santander y Pasto para mejorar las condiciones de atención en salud y formación para un grupo de madres gestantes.

Erradicación del hambre, un propósito para Colombia

En abril una delegación colombiana, encabezada por la esposa del Presidente de la República, la Señora María Clemencia Rodríguez de Santos y acompañada por funcionarios del Gobierno Nacional, administraciones locales y fundaciones empresariales, tuvo la oportunidad de conocer las políticas gubernamentales que lograron sacar de la pobreza a 28 millones de brasileros y llevar a 36 millones de personas a la clase media. La Fundación Éxito promovió esta visita con el objetivo de sensibilizar al país sobre la problemática de la desnutrición infantil y movilización hacia un trabajo conjunto de los niveles nacional y local con el objetivo de trabajar por erradicar el hambre y la desnutrición infantil en nuestro país.

Esta visita se realizó con el interés de participar en la movilización política desde el gobierno nacional y las administraciones locales de Barranquilla, Cali, Medellín, Tunja, Popayán y Manizales en temas de coordinación



Izquierda a derecha: Claudia Patricia Márquez (Primera Dama Alcaldía de Medellín), Germán Jaramillo Villegas (Director Fundación Éxito), María Clemencia Rodríguez de Santos (esposa Presidente de la República), María Cristina Trujillo (Alta Consejera de Programas Especiales Presidencia de la República).

entre ministerios, nación y regiones para lograr la disminución de indicadores de pobreza, inseguridad alimentaria, acceso a servicios básicos y atención prioritaria a población en vulnerabilidad.

Este grupo de funcionarios y representantes del sector social tuvieron la oportunidad de conocer la estructura y funcionamiento de organismos brasileros como el Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional CONSEA, los Ministerios de Desarrollo Social y Lucha contra el Hambre, Salud, Agricultura y Educación.

Chile nos enseña

En el mes de octubre la Fundación Éxito fue invitada por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), a un encuentro sobre responsabilidad social empresarial e inversión económica extranjera en América Latina, para compartir experiencias en este tema con países como México, Brasil, y Chile.

Esta fue una oportunidad para conocer los avances de Chile en lo referente a las políticas de atención integral a la primera infancia, mediante reuniones y visitas con actores del sector público y privado como el Ministerio de Educación, la Junta de Jardines Infantiles de la Fundación Íntegra.

Chile enseña que la responsabilidad social empresarial y la inversión extranjera en América Latina deben ser de calidad, promover crecimiento económico, la inclusión social y la sostenibilidad ambiental; la atención integral a la primera infancia es exitosa cuando se sustenta en cobertura, calidad, capital humano y respeta la diferencia, y muy especialmente cuando da un rol predominante a la familia, lo que implica una política de participación y una valoración de su rol fundamental en la vida de los niños.

Igualmente es un país que entiende la educación infantil como una política para la igualdad de oportunidades, que implica procesos de formación de las maestras, mejoramiento de presupuestos para jardines y cambio de las políticas laborales para permitir a las familias estar más cerca de sus niños.

Prevención de violencias desde la primera infancia en Popayán

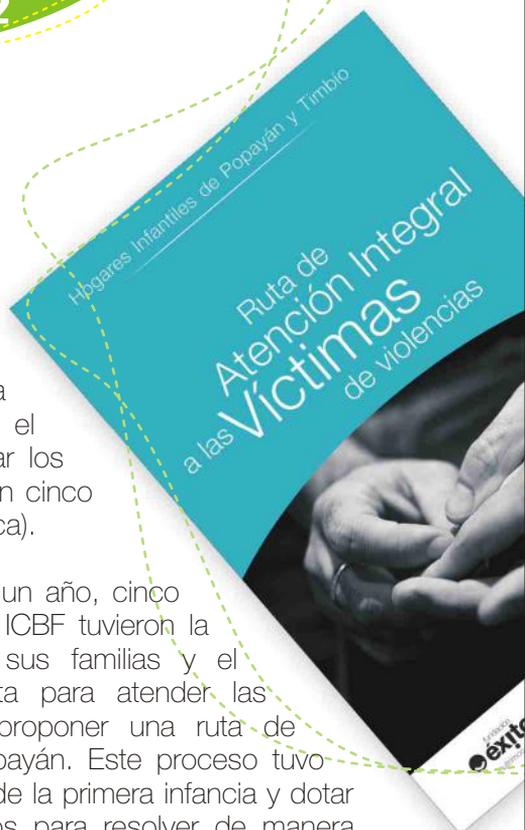
Este fue un proyecto que realizamos gracias al apoyo del Fondo Canadiense para la Niñez y la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional, con el fin de mitigar los casos de violencia entre y hacia los niños en cinco hogares infantiles en Popayán y Timbío (Cauca).

En un proceso de formación y reflexión de un año, cinco hogares infantiles junto con la Regional del ICBF tuvieron la oportunidad de construir con los niños, sus familias y el personal institucional códigos de conducta para atender las diferencias y desacuerdos, además, de proponer una ruta de prevención y atención de violencias en Popayán. Este proceso tuvo como objetivo primordial sembrar la paz desde la primera infancia y dotar a los niños de actitudes y comportamientos para resolver de manera pacífica el desacuerdo y la diferencia.

El respaldo de la academia

Con el interés de fortalecer las estrategias de medición y evaluación de la intervención de la Fundación Éxito, en 2012 consolidamos una alianza con el ICBF, el Centro de Investigaciones Económicas del Banco de la República en Medellín, las investigadoras colombianas Raquel Bernal y Ximena Peña y el equipo de investigación del Instituto de Estudios Fiscales de Londres dirigido por el doctor Orazio Attanasio.

Con este equipo de investigación la Fundación Éxito emprende un camino de evaluación que permitirá identificar el impacto que tiene en el desarrollo de los niños, la intervención conjunta del ICBF y una entidad privada, y cómo la complementación de recursos técnicos y económicos permite avanzar en el país a un modelo de mejoramiento de la calidad de las intervenciones para la primera infancia, e indica las intervenciones claves que hacen en el desarrollo de los niños. Además permitirá revisar el impacto que tiene la estrategia De Cero a Siempre en el mejoramiento de la modalidad de Hogares Infantiles que se emprendió en 2012 y que empieza a extenderse a lo largo del país.



3



Así nutrimos vidas

El proyecto de Fortalecimiento de la Educación Inicial es liderado por la Fundación Prosol de Bogotá y cofinanciado por la Fundación Éxito.

Un mundo de colores

Yeison Buitrago lloraba cada vez que le servían la sopa en el jardín infantil, hasta que su profesora, Marisol Contreras, escribió el cuento de un pequeño que aprendió a querer esas aguas espesas. *Yeison frente al mar de colores* se convirtió en una inspiración para su alumno, quien terminó imitando al protagonista de la historia.

Como él, otros cinco mil niños de Cundinamarca cambiaron su forma de aprender y de tener hábitos de vida saludable gracias a los talleres de expresión corporal, música, imaginario visual y lectura compartida que reciben sus maestras. Estas mujeres, muchas de ellas madres comunitarias y gestoras de los Hogares del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), han logrado componer cuentos, canciones, obras de teatro e imágenes inolvidables para que sus alumnos vivan rodeados de lenguajes artísticos.

A ellas las asesoran expertos en ilustración, narrativa, educación, fotografía y música de la Universidad Nacional, quienes son parte del programa de Fortalecimiento de la Educación Inicial de la Fundación Éxito. La coordinadora del proyecto, Rita Flórez, explica que las docentes aprendieron la importancia de la literatura en el desarrollo humano y después tuvieron talleres vivenciales en los que pusieron en práctica su conocimiento. Dice que *“el taller de ilustración con Alejandro Riaño, por ejemplo, las conmovió mucho. Dejaron esa forma cuadrícula que tenemos los adultos de ver la vida y lograron ilustraciones hermosísimas.*



Ellas descubrieron esa creatividad que ahora logran llevarles a los niños”.

Marisol Contreras es profesora de la Corporación Prosol, Proyecto Solidaridad, una de las diez instituciones financiadas por el programa. Es una mujer apasionada por la enseñanza y enamorada de sus alumnos. En el 2011 creó al personaje Verdurín: *“Me disfracé de chef para combatir la resistencia de los niños a los alimentos. Les contamos qué es lo que hay en sus platos y para qué sirve, cuál es la importancia de ir al comedor y las ventajas de comer bien y con gusto”.*

El año pasado, el programa se enfocó en la creación de cuentos y canciones. En marzo, un grupo de actores llegó a Prosol con música, baile y teatro, haciendo dramatizaciones sobre cómo tratar los libros. Llevaban cajas llenas de libros y varios estantes con los que armaron la biblioteca que la Fundación Éxito y la Fundación Rafael Pombo les regalaron. Así, los niños conocieron más de trescientas nuevas historias que sus maestras les leyeron a lo largo del año.

En el transcurso del 2012, Marisol, con ayuda de los niños y otras profesoras, creó dos canciones, el cuento de Yeison y unas catorce historias más inspiradas en otros pequeños. A Luz Mary Moscoso, especialista en educación con énfasis en evaluación educativa y directora de Prosol, le complace que el proceso ayude a que sean más atentos. *“Ahora llegan y se sientan en silencio a esperar las sorpresas que traerá cada día. Cuando las profesoras terminan de contar las historias y dicen ‘colorín colorado’, ellos gritan ‘este cuento no se ha acabado’, porque no quieren parar”*, cuenta la directora.

Marisol ya no quiere dejar de crear nuevas experiencias para sus alumnos. Dice que con el taller de música, por ejemplo, aprendió que las herramientas pedagógicas están en todas partes, y agrega: *“con instrumentos y canciones podemos acompañar casi cualquier actividad. Solo tenemos que abrir los ojos y ser más creativas”.*

Ahora los niños de Prosol van al comedor a ritmo de tambor y cantando *“un caminito recorreré, al comedor yo llegaré, en mi silla me sentaré y buena postura yo tendré, mi cubierto tomaré y mis ricos alimentos comeré, ya me alimenté y de la mano de mi profe saldré. A lavar los dientecitos iré, con Verdurín yo aprenderé”.*

El programa les muestra a los alumnos una baraja de alternativas, no solo para aprender, sino también para crear. Según Rita Flórez, un mundo de colores y oportunidades se está abriendo a ellos gracias a los lenguajes creativos y expresivos. Ella no solo conoce la experiencia de Prosol, sino la de las otras diez instituciones. Desde su visión global, dice que su mayor satisfacción es saber que el arte les ayuda a desarrollar curiosidad, pensamiento crítico y vocabulario. *“Ellos llevan una maletica llena de herramientas para empezar la educación regular”,* concluye la coordinadora.

Mónica Gómez, administradora y gestora de proyectos de Prosol, sabe que su labor hará la diferencia. Ella explica que *“muchos niños, por las condiciones sociales en las que viven, llegan a grandes y nunca escucharon esa famosa frase que dice ‘había una vez’. Estamos formando personas con posibilidad de imaginar, de crear y de soñar. Es un cambio de concepción en la sociedad que uno no alcanza a dimensionar”.*



El proyecto "Dime cuánto te quiero... Cuánto te leo... Cuánto te espero" es liderado por la Fundación Emmanuel de Medellín, coordinado por la Fundación Ratón de Biblioteca y cofinanciado por la Fundación Éxito.

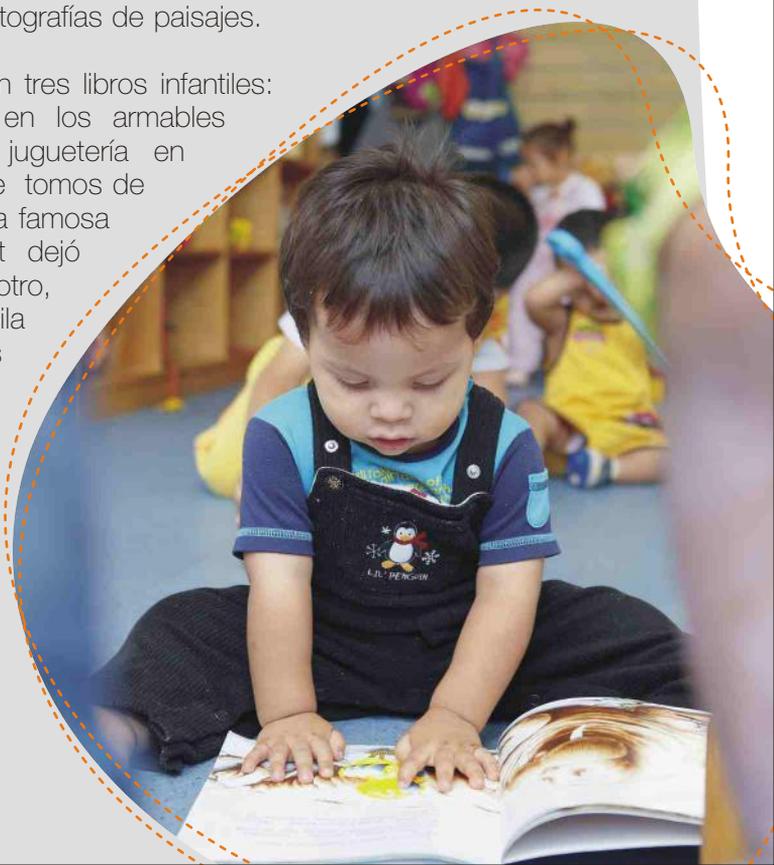
Familia que lee unida

Pequeñas burbujas de sudor coronan la nariz de David. *"Todavía hay que subir más"*, dice. Es tímido. Abatido por el calor implacable del mediodía camina por las callejas de Brisas del Jardín.

En lo alto de las laderas nororientales de Medellín, las calles parecen ramificaciones de un árbol voluminoso. Son senderos terracota que, según relata David, se visten de colores cada mes cuando se transforman en teatros al aire libre por donde desfilan hadas protectoras, lobos, príncipes, renacuajos, osos y princesas.

"Aquí es", dice David y entra a su casa, de dos cuartos y un baño en la segunda planta y cocina y salón en la primera. En la sala lo esperan José Manuel Bedoya y Luz Eresbey Eusse, sus padres. Al verlo llegar, también se alegra Mateo, el hermano de tres años que hojea un libro con fotografías de paisajes.

Los Bedoya Eusse tienen tres libros infantiles: *Transformers*, inspirado en los armables que revolucionaron la juguetería en 1970; uno de los quince tomos de *El mundo de los niños*, la famosa enciclopedia que Salvat dejó de imprimir en 1978, y otro, el más viejo, que recopila varios cuentos de los hermanos Grimm. Los demás son diccionarios. *"Hay que arreglar la biblioteca cada semana porque así no sean libros aptos para él, Mateo los saca y los mira"*, cuenta Luz.



En Brisas del Jardín no hay biblioteca pública. La más cercana queda en el barrio El Raizal; para visitarla, David y Mateo tienen que caminar veinte minutos desde su casa. Como en el sector tampoco hay parques recreativos, los niños juegan en terrazas, antejardines y callejones. Por eso, cuando en el barrio se celebró, hace un año, la primera carpa literaria promovida por la Fundación Emanuel, dedicada desde hace tres años a la atención de familias vulnerables, asistieron niños, padres, abuelos, tíos y primos: todo el vecindario.

Dime cuánto te quiero... Cuánto te leo... Cuánto te espero es el nombre del programa de lectura que la Fundación Emanuel promueve en los jardines infantiles para promover el buen trato, la unión y las demostraciones de afecto en las familias. La Fundación Éxito donó una ludoteca, una colección de libros y patrocinó que promotores de lectura de la Fundación Ratón de Biblioteca les enseñaran a madres comunitarias, papás y niños a leer en voz alta, dramatizar textos y conversar acerca de lo que leían.

La sede de la primera carpa literaria fue la casa de los Bedoya Eusse. La cocina se convirtió en el camerino, las cortinas sirvieron como telón de fondo y la sala fue el escenario para el viejo hospital de los muñecos. Allí acomodaron a más de cincuenta niños. *“Fue tan bonito... Nosotros gozábamos con los personajes. Yo no he sido muy estudiada y no me imaginaba verme en una obra de teatro, porque se asemeja usted a un niño”*, dice Luz mientras recuerda que se vistió de hada, danzó sin tropezar y le puso a Pinocho –roto y agonizante– un corazón de fantasía.

“Si se siembra en los niños el amor por la lectura, va a ser un gusto para ellos durante toda la vida. También tiene que ver mucho la forma como usted les lea. Los papás tratamos de llegarles de una forma divertida”, cuenta Luz. Cada mes, una familia se ofrece para hacer la carpa literaria; elige un cuento, consulta y presta libros en la ludoteca, crea el guión, ensaya y se presenta ante el público.

En la Fundación Emanuel leer se convirtió en hábito. Todos los días, luego de que los niños hacen la siesta vespertina, forman una ronda para escuchar un cuento. *“Esto les ha servido mucho para el desarrollo del lenguaje –expresa la profesora Carmen Vásquez–*.

A veces llegan muy tímidos, pero desde que empezamos a leerles cuentos, los niños son más fluidos, se comunican más”.

Erika Martínez, socia fundadora y directora ejecutiva de Emanuel y líder del programa de promoción de lectura, lo dice: *“La lectura unió a las familias, las ha motivado a hacer actividades juntas. Ya utilizan la biblioteca El Raizal y se postulan de manera voluntaria para hacer las carpas; además, disfrutan mucho con las mochilas viajeras”*. Estas mochilas se llenan de libros. Cada quince días una familia la recibe en casa; lee y luego escribe un cuento inspirado en las lecturas.

*“En la mochila nos llegó el cuento de **Aladar, el dinosaurio**. A Mateo había que leerse todos los días y luego le compramos los muñecos. Nosotros recreamos con imágenes de los mismos libros otro cuento que inventamos”*. Frente al computador, José Manuel -pensionado por dolencias en la columna-, Luz, David y Mateo repasan las vivencias de dos hermanos que exploran el bosque luego de desobedecerle a la mamá. Con dibujos, letras y viñetas ilustraron la historia creada a partir de otros cuentos como *Rin rin renacuajo*, *Osito limpio y osito sucio*, y *Simón el bobito*.

Luz lee en voz alta y los niños la escuchan con los ojos fijos en la pantalla. *“Y entonces Simón le dijo a David...”*. *“Ese es Mateo”*, interrumpe Mateo, y señala el dibujo en el computador. *“Sí, Mateo es Simón... el bobito”*, le responde, pícaro, David. *“No. Mateo no es bobito”*, protesta el niño con un puchero a punto de volverse llanto.



4

Todos aportamos
a la Primera Infancia

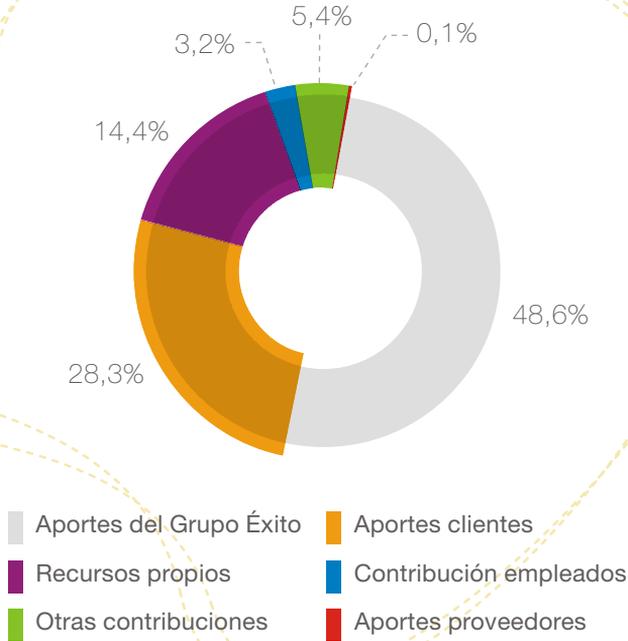


Cada año logramos consolidar más nuestro rol de generador de recursos para la niñez colombiana. En este rol convocamos diferentes actores de los cuales debemos destacar muy especialmente a los clientes que visitan los almacenes Éxito, Carulla y Surtimax. Su confianza y generosidad nos motivan de manera muy especial a convocar el apoyo y solidaridad de los colombianos.

El aporte de nuestros aliados durante 2012 y los recursos propios de la Fundación fueron: 24.343 millones de pesos.

El total de aportes de los aliados fueron:

Gráfico 10: Aportes de los aliados



Solidaridad de nuestros clientes

- \$6.892 millones fue el aporte de los clientes del Grupo Éxito, esto se representa en la compra de Goticas, donación de vueltos y contribución en las alcancías ubicadas en los almacenes. Estos aportes representan un aumento del 28% en relación a las donaciones del año 2011.
- **Campaña de Navidad “Noticias Musicales”**
Realizamos una campaña especial con “Noticias Musicales” con el fin de recaudar aportes de los clientes para el programa de iniciación musical. 1.370 millones fueron los aportes de los clientes y de la Fundación para este programa que en 2013 beneficiará cerca de 5 mil niños en 7 ciudades. Para esta iniciativa contamos con RCN Radio como aliado en la difusión en emisoras de diferentes municipios del país.





Aportes Grupo Éxito

- De los recursos invertidos por la Fundación Éxito, 48.58% que equivale a \$11.826 millones fueron entregados por el Grupo Éxito, siendo este el mayor porcentaje de participación de los aportes, distribuidos así:
- Gracias al reciclaje de empaques y embalajes se hizo posible el recaudo de \$6.985 millones, que significa la recolección de 21.310 toneladas de cartón, vidrio, plástico y pet. Esta es una acción que además tiene un importante impacto ambiental.
- Con la intención de hacer uso eficiente de los alimentos no perecederos, Grupo Éxito donó 3.191 toneladas a 24 Bancos de Alimentos y para efectos administrativos están valorados en \$2.553 millones. Estos recursos llegan especialmente a niños, mujeres y personas de la tercera edad.
- La Asamblea de accionistas del Grupo Éxito entregó recursos por \$1.721 millones, manteniendo su compromiso con la labor que adelanta la Fundación y un incremento del 8% respecto al año anterior.
- Realizamos aprovechamiento de averías que se generan de las actividades comerciales, donaciones de Didetexo y la Gerencia textil, por un valor de 567 millones.

Recursos Propios

- Los ingresos provenientes de los rendimientos del patrimonio de la Fundación Éxito fueron \$3.503 millones y representaron un crecimiento del 10%.

Aportes Empleados

En esta iniciativa se invita a los empleados del Grupo Éxito para que realicen una donación voluntaria, quincenal de su salario y donen un día de su nómina anualmente.

- Este año logramos un recaudo de \$636 millones con un crecimiento del 28%, respecto al año anterior.
- El Día de Salario recaudo en total \$136 millones, con un crecimiento del 6%, año anterior.
- Cuatro empleados del Grupo participan de juntas directivas, aportando su conocimiento y experticia a la gestión de instituciones que trabajan por la primera infancia.
- Gracias a las donaciones de los empleados del Grupo Éxito en el programa Aportar, se invertirán en 2013 más de 1.300 millones de pesos para apoyar a la Patrulla Aérea de Salud, la Fundación Positivos por la Vida, vivienda para un hogar de paso en Neiva y entrega de ajueres para 850 madres gestantes en 12 municipios del país. En esta iniciativa participaron más de 20.000 empleados quienes por medio de una votación interna seleccionaron las iniciativas.



Aportes de Proveedores

- Johnson y Johnson – Comercializadora Medellín y Unilever Andina aportaron \$23 millones.
- Procter and Gamble entregó 62 computadores portátiles para niños atendidos por la Caja de Compensación Familiar Comfenalco.
- Colgate Palmolive, donó 32.000 kits de salud oral, para Antioquia, Caldas y Cundinamarca.

Otras contribuciones

Se recibieron otros aportes para la Alianza de Jardines, el Fondo Canadiense, donaciones de personas naturales y de empresas por 1.327 millones de pesos.



5

Situación
jurídica

La Fundación Éxito presentó durante 2012 una situación jurídica normal. No existe ninguna demanda o similar en su contra, externa o hecha dentro de la empresa.

En la entidad el uso de los productos de software es acorde con la legislación vigente y con los convenios de licencia que acompañan a los programas. Certificamos que cumplimos con todas las normas referentes a propiedad intelectual y derechos de autor. Las respectivas licencias reposan en la empresa.

En cuanto al Sistema General de Seguridad Social, en el año 2012 la entidad cumplió satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados.

6

Informe
financiero

Fundación Éxito

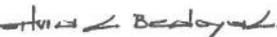
Balances Generales

31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresados en miles de pesos)

	2012	2011
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Disponible (nota 4)	255.134	244.741
Inversiones temporales (nota 5)	6.723.201	4.384.837
Deudores (nota 6)	912.576	1.048.413
Inventarios	15.782	25.857
Total activo corriente	7.906.693	5.703.848
ACTIVO A LARGO PLAZO		
Inversiones permanentes, neto (nota 5)	2.765.025	2.079.874
Propiedades y equipo, neto (nota 7)	27.458.255	28.539.660
Otros activos	13.467	15.135
Valorizaciones (nota 8)	35.379.297	2.693.704
Total activo a largo plazo	65.616.044	33.328.373
	73.522.737	39.032.221
PASIVO Y PATRIMONIO		
PASIVO CORRIENTE		
Cuentas por pagar (nota 9)	214.135	37.349
Impuestos, gravámenes y tasas (nota 10)	127.601	173.793
Obligaciones laborales (nota 11)	207.055	168.072
Otros pasivos	40	11
Total pasivo corriente	548.831	379.225
PATRIMONIO (nota 12)	72.973.906	38.652.996
	73.522.737	39.032.221
Cuentas de orden		
Deudoras - fiscales	53.064.156	55.678.501

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS
Representante Legal


SILVIA BEDOYA CARDONA
Contadora
T.P. 85897-T


BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 1° de Marzo de 2013)

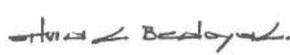
Fundación Éxito Estados de Resultados

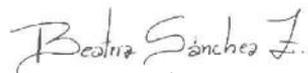
Años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresados en miles de pesos)

	2012	2011
INGRESOS		
Donaciones (nota 13)	10.748.559	8.219.648
Reciclaje	6.989.107	6.636.122
	17.737.666	14.855.770
Costo de ventas	(1.854.072)	(1.794.535)
Utilidad bruta	15.883.594	13.061.235
GASTOS OPERACIONALES		
Por donaciones (nota 14)	(13.206.036)	(8.463.150)
Otros gastos de inversión social (nota 15)	(961.741)	(1.550.920)
Administración (nota 16)	(3.165.798)	(2.542.135)
Total gastos operacionales	(17.333.575)	(12.556.205)
Utilidad / pérdida operacional	(1.449.981)	505.030
Ingresos no operacionales, neto (nota 17)	3.085.298	2.818.503
Excedente antes de impuesto de renta	1.635.317	3.323.533
Impuesto de renta (nota 10)	-	-
Excedente Neto	1.635.317	3.323.533

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS
Representante Legal


Silvia Bedoya Cardona
Contadora
T.P. 85897-T


BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 1° de Marzo de 2013)

Fundación Éxito Estados de Cambios en el Patrimonio

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresados en miles de pesos)

	Fondo social	Asignación permanente	Excedente (déficit) del ejercicio	Superávit por valorizaciones	Total patrimonio, neto
Saldos al 31 de diciembre de 2010	1.000	29.634.759	3.427.022	2.407.468	35.470.249
Distribución de excedentes para asignación permanente (nota 12ii)	-	3.000.000	(3.000.000)	-	-
Distribución de excedentes para donaciones (nota 12ii)	-	-	(427.022)	-	(427.022)
Excedente del ejercicio	-	-	3.323.533	-	3.323.533
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	286.236	286.236
Saldos al 31 de diciembre de 2011	1.000	32.634.759	3.323.533	2.693.704	38.652.996
Distribución de excedentes para asignación permanente (nota 12ii)	-	3.323.533	(3.323.533)	-	-
Excedente del ejercicio	-	-	1.635.317	-	1.635.317
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	32.685.593	32.685.593
Saldos al 31 de diciembre de 2012	1.000	35.958.292	1.635.317	35.379.297	72.973.906

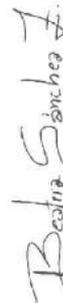
Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS
Representante Legal



Silvia Bedoya Cardona
Contadora
T.P. 85897-T



BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333-T
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 1° de Marzo de 2013)

Fundación Éxito

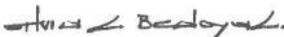
Estados de Cambios en la Situación Financiera

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresados en miles de pesos)

	2012	2011
Fuentes de capital de trabajo		
Excedente del ejercicio	1.635.317	3.323.533
Partidas que no utilizan capital de trabajo:		
Depreciación y amortización	1.085.706	1.086.090
Utilidad en venta de inversiones, neta	(4.961)	(9.077)
Capital de trabajo provisto por las operaciones	2.716.062	4.400.546
Producto de la venta de inversiones	211.467	722.605
	2.927.529	5.123.151
Usos de capital de trabajo		
Adquisición de inversiones permanentes	891.657	1.691.553
Adquisición de propiedades y otros activos	2.633	7.184
Donaciones pagadas	-	427.022
	894.290	2.125.759
Aumento en el capital de trabajo	2.033.239	2.997.392
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Aumento (disminución) en el activo corriente:		
Disponible	10.393	131.928
Inversiones temporales	2.338.364	2.329.039
Deudores	(135.837)	487.497
Inventarios	(10.075)	(5.524)
	2.202.845	2.942.940
Aumento (disminución) en el pasivo corriente:		
Cuentas por pagar	176.786	(178.728)
Impuestos, gravámenes y tasas	(46.192)	116.802
Obligaciones laborales	38.983	67.349
Otros pasivos	29	(59.875)
	169.606	(54.452)
Aumento en el capital de trabajo	2.033.239	2.997.392

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS
Representante Legal


SILVIA BEDOYA CARDONA
Contadora
T.P. 85897-T


BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 1° de Marzo de 2013)

Fundación Éxito

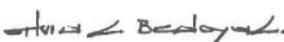
Estados de Flujos de Efectivo

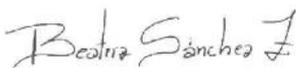
Años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresados en miles de pesos)

	2012	2011
Flujos de efectivo por las actividades de operación:		
Excedente del ejercicio	1.635.317	3.323.533
Cconciliación entre el excedente del ejercicio y el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Depreciación y amortización	1.085.706	1.086.090
Utilidad en venta de inversiones, neto	(4.961)	(9.077)
Cambios en activos y pasivos:		
Deudores	135.837	(487.497)
Inventarios	10.075	5.524
Cuentas por pagar	176.786	(178.728)
Impuestos, gravámenes y tasas	(46.192)	116.802
Obligaciones laborales	38.983	67.349
Otros pasivos	29	(59.875)
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	3.031.580	3.864.121
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:		
Producto de la venta de inversiones	211.467	722.605
Adquisición de inversiones permanentes	(891.657)	(1.691.553)
Adquisición de propiedades y otros activos	(2.633)	(7.184)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	(682.823)	(976.132)
Flujos de efectivo por las actividades de financiación:		
Donaciones	-	(427.022)
Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	2.348.757	2.460.967
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	4.629.578	2.168.611
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	6.978.335	4.629.578

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.


GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS
Representante Legal


SILVIA BEDOYA CARDONA
Contadora
T.P. 85897-T


BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA
Revisor Fiscal
T.P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 1º de Marzo de 2013)

Fundación Éxito

Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2012 y 2011
(Expresadas en miles de pesos)

Nota 1

Naturaleza y Objeto Social

Fundación Éxito es una Entidad sin ánimo de lucro con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 32797 del 7 de febrero de 1983 por la Gobernación de Antioquia e inscrita en Cámara de Comercio el 2 de abril de 1997; su duración es de tiempo ilimitado y tiene domicilio principal en la ciudad de Envigado.

Su objeto social principal consiste en la destinación de sus recursos a actividades de salud, educación formal, cultural, deporte aficionado, investigación científica o tecnológica, ecología y protección ambiental y programas de desarrollo y beneficio social, siempre y cuando las mismas sean de interés general; además, el desarrollo de estas actividades se realiza con recursos propios o en colaboración con otras entidades o personas dedicadas al servicio de la comunidad, sean nacionales o extranjeras.

Nota 2

Resumen de las Principales Políticas Contables

(a) Bases de Preparación y Presentación

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

(b) Criterio de Materialidad o Importancia Relativa

Los hechos económicos se reconocen y presentan de acuerdo con su importancia relativa. En la preparación de los estados financieros, la materialidad se determinó con relación al total de los activos y pasivos corrientes, al total de los activos y pasivos, al capital de trabajo, al patrimonio, o a los resultados del ejercicio, según el caso.

Como regla general se siguió el criterio del 1% del valor total de los activos y de los ingresos operacionales.

(c) Uso de Estimaciones

La preparación de los estados financieros, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Fundación registre estimados y provisiones que afectan los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados reales pueden diferir de dichos estimados.

(d) Equivalentes de Efectivo

Para propósitos del estado de flujos de efectivo, las inversiones de alta liquidez realizables en un plazo máximo de 90 días, se consideran equivalentes de efectivo.

(e) Inversiones

Las inversiones se registran al costo, el cual no excede el valor de mercado.

(f) Inventarios

Los inventarios están valuados al costo o mercado, el más bajo. El método de valuación de los inventarios es promedio.

(g) Propiedades y equipo

Las propiedades y equipo se registran al costo de adquisición. La depreciación se calcula por el método de línea recta, de acuerdo con la vida útil estimada de cada activo, así:

	Años
Construcciones y edificaciones	20
Equipo de computación y comunicación	5

(h) Valorizaciones y Desvalorizaciones

Las políticas contables relacionadas con el reconocimiento de las valorizaciones y desvalorizaciones se presentan a continuación:

Propiedades, Planta y Equipo

Resultan de comparar los avalúos técnicos con su valor neto en libros. Cuando el avalúo técnico es superior al valor en libros, la diferencia se registra

como valorización en cuentas del balance; en caso contrario, se registra una desvalorización con cargo inicial a la valorización (si la hubiera), hasta agotar su valor y, el exceso en resultados.

Los avalúos se realizan al menos cada tres años. Durante los años intermedios se actualizan con base en indicadores oficiales o con base en el Índice de Precios al Consumidor para ingresos medios (IPC), establecido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE

Inversiones en Sociedades

La valorización de las inversiones permanentes en sociedades no controladas que corresponde al exceso de su valor intrínseco sobre su costo en libros, se registra en la cuenta de valorizaciones con crédito al superávit por valorizaciones. Si el valor intrínseco es inferior al costo en libros, la diferencia afecta en primer lugar la valorización y el superávit de la misma hasta su monto, si existiere y, en el evento de ser mayor, representa una desvalorización, la cual afecta las cuentas antes mencionadas como un menor valor de las mismas, sin perjuicio que el saldo neto de éstas llegare a ser de naturaleza contraria.

(i) Impuestos, Gravámenes y Tasas

El gasto por impuesto de renta corriente se determina con base en la renta fiscal, a una tarifa del 20% por tratarse de un contribuyente del Régimen Tributario Especial.

(j) Cuentas de Orden

La Fundación registra en cuentas de orden las diferencias entre los registros contables y las declaraciones tributarias.

(k) Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos

Los ingresos se reconocen cuando surge el derecho a ellos; los costos y gastos incurridos durante las operaciones son reconocidos por el sistema de causación. Las donaciones se registran en el estado de resultados.

Nota 3

Convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad

De acuerdo con la Ley 1314 de 2009 y los Decretos Reglamentarios 2706 y 2784 de 2012, la Fundación está obligada a iniciar el proceso de convergencia de las normas de contabilidad e información financiera aplicadas en Colombia con estándares internacionales. Para este propósito, el Consejo Técnico de la Contaduría Pública, a través del Direccionamiento Estratégico, clasificó a las compañías por grupos; la Fundación pertenece al Grupo 2, cuyo período de transición comienza el 1 de enero de 2015 y la emisión de los primeros estados financieros bajo normas internacionales de información financiera en 2016.

Nota 4

Disponible

El siguiente es un detalle del disponible al 31 de diciembre:

	2012	2011
Caja	500	500
Bancos nacionales	254.634	244.241
	255.134	244.741

Nota 5 Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones al 31 de diciembre:

	Tasa de interés efectiva anual		2012	2011
	2012	2011		
Negociables				
Carteras Colectivas	Entre 4.92% y 6.55%	Entre 3.45% y 6.60%	4.104.243	2.665.860
CDT	Entre 5.53% y 6,8%	Entre 5.4% y 5,8%	2.164.116	807.439
Bonos		IBR + 1.44% 5.7% E.A.	-	911.538
Repos	5.86% E.A.		454.842	-
			6.723.201	4.384.837
Permanentes				
En acciones			383.367	381.244
Bonos	IPC + 4,58%	IPC + 2,8%		
	IPC + 2,89%	IPC + 2,89%		
	IBR + 0,9%	IPC + 4,58%		
	5% E.A.		1.922.800	1.238.200
CDT	IPC + 3,85%	IPC + 3,85%	458.858	460.430
			2.765.025	2.079.874

El detalle de las provisiones o valorizaciones es el siguiente:

En 2012			
No controlante	Costo	Vr. de realización	Valorización
Didetexco S.A.	169.777	3.277.939	3.108.162
Ecopetrol	213.590	220.038	6.448
	383.367	3.497.977	3.114.610

En 2011			
No controlante	Costo	Vr. de realización	Valorización
Didetexco S.A.	169.777	2.867.200	2.697.423
Banco Davivienda S.A.	5.081	6.571	1.490
Almacenes Exito	13.578	15.785	2.207
Grupo Aval S.A.	192.808	185.392	(7.416)
	381.244	3.074.948	2.693.704

Nota 6 Deudores

A continuación se presenta un detalle de los deudores al 31 de diciembre:

	2012	2011
Clientes	848.188	868.848
Anticipo de impuestos y contribuciones	50.398	26.495
Otros deudores		
Almacenes Exito S.A.	2.340	145.375
Diversos	11.650	7.695
	912.576	1.048.413

Nota 7 Propiedades y Equipo

Un detalle de las propiedades y equipo al 31 de diciembre es el siguiente:

	2012	2011
Construcciones y edificaciones (1)	30.965.000	30.965.000
Equipo de computación y comunicación	6.461	3.828
	30.971.461	30.968.828
Menos depreciación acumulada	3.513.206	2.429.168
	27.458.255	28.539.660

- (1) Las construcciones y edificaciones fueron adquiridas en 2009 y 2010 y entregadas en arrendamiento así: a) Centro de Distribución las Vegas, contrato con un plazo de 17 años y un canon mensual de \$207.694, que se ajusta en el mes de julio por el IPC; b) Centro de Distribución de Bucaramanga, contrato con un plazo de 10 años y un canon trimestral de \$64.268, que se ajusta en el mes de noviembre por el IPC.

Nota 8 Valorizaciones

A continuación se presenta un detalle de las valorizaciones y desvalorizaciones al 31 de diciembre:

	2012	2011
Propiedades, planta y equipo:		
Terrenos y edificaciones	32.264.687	-
Inversiones	3.114.610	2.693.704
	35.379.297	2.693.704

Las valorizaciones de propiedades, planta y equipo en 2012 y 2011 se determinaron con base en el avalúo técnico realizado en 2012.

Nota 9

Cuentas por Pagar

Un detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es el siguiente:

	2012	2011
Retención en la fuente	40.485	26.135
Acreedores varios		
Almacenes Exito S.A.	158.096	-
Otros	15.554	11.214
	214.135	37.349

Nota 10

Impuestos, Gravámenes y Tasas

El saldo de impuestos, gravámenes y tasas corresponde al impuesto a las ventas por pagar.

Impuesto de renta

- i) La siguiente es la conciliación entre el excedente antes de impuesto de renta y la renta gravable estimada de los años que terminaron al 31 de diciembre:

	2012	2011
Excedente antes de impuesto de renta	1.635.317	3.323.533
Más gastos no deducibles:		
Gastos de otras vigencias	2.068	3.221
Donaciones no certificadas	93.984	-
Multas y sanciones en el pago de impuestos	-	1.415
75% del gravamen a los movimientos financieros	37.349	27.089
Otros impuestos	8.740	28.834
Otros costos y gastos no deducibles - Depreciación	1.083.775	1.083.775
Otros costos y gastos no deducibles - Pérdida en venta de inversiones	5.933	617
Gastos al exterior no deducibles	-	195
Impuestos asumidos	3.842	107
Gastos sin soporte en documentos idóneos	102	75
Intereses de mora	1.106	-
Renta gravable estimada	2.872.216	4.468.861
Compensación de pérdida fiscal	2.872.216	4.468.861
Total renta gravable estimada	-	-
Impuesto a la tasa nominal (20%)	-	-

- ii) La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal de los años que terminaron el 31 de diciembre:

	2012	2011
Patrimonio contable	72.973.906	38.652.996
Valorizaciones contables	(35.379.297)	(2.693.704)
Patrimonio fiscal	37.594.609	35.959.292

- iii) Las declaraciones de renta de los años 2008, 2009, 2010 y 2011 se encuentran sujetas a revisión por las autoridades fiscales; no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.
- iv) El siguiente es un detalle de las pérdidas fiscales por amortizar, al 31 de diciembre de 2011:

Años de origen	
2009	21.256.761

Estas pérdidas, reajustadas fiscalmente, se podrán compensar con las rentas líquidas ordinarias sin límite de tiempo.

- v) De acuerdo con el artículo 4° del decreto 4400 del 30 de diciembre de 2004 para efectos fiscales, la Fundación considera como egreso el valor total de la erogación en la adquisición de activos fijos, sin considerar la depreciación.
- vi) La Fundación no está sometida a renta presuntiva por pertenecer al régimen tributario especial, según el artículo 191 del Estatuto Tributario.

Nota 11

Obligaciones Laborales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales al 31 de diciembre:

	2012	2011
Cesantías consolidadas	16.181	17.649
Intereses sobre cesantías	2.364	2.279
Vacaciones	27.545	26.325
Prima de vacaciones	19.631	18.439
Prestaciones extralegales - Bonificaciones	141.334	103.380
	207.055	168.072

Nota 12

Patrimonio

El patrimonio está constituido por el valor que aportaron los miembros fundadores para constituir la Fundación Exito.

i) Asignación Permanente

La asignación permanente representa el valor acumulado de la capitalización, de una parte de los excedentes ordenada por Junta Directiva desde el año 1995, adicionada con excedentes de 2009, 2010 y 2011.

ii) Distribución de Excedentes

El 7 de marzo de 2012 mediante Acta No. 147 de la Asamblea de la Fundación, se autorizó la distribución de los excedentes por \$3.323.533 correspondientes al año 2011 así: a) Constitución de asignación permanente por \$3.323.533 que podrá estar representada en diversos tipos de activos y negociarse libremente salvo las limitaciones propias de estas entidades.

El 11 de marzo de 2011 mediante Acta No. 136 de la Asamblea de la Fundación, se autorizó la distribución de los excedentes por \$3.427.022 correspondientes al año 2010 así: a) Constitución de asignación permanente por \$3.000.000 que podrá estar representada en diversos tipos de activos y negociarse libremente salvo las limitaciones propias de estas entidades, b) Destinar para donaciones durante 2011 y 2012 la suma de \$427.022 con destino a los programas de nutrición infantil apoyados por la Fundación y que hacen parte de su permanente estrategia de intervención.

Nota 13

Ingresos por Donaciones

Un detalle de las donaciones recibidas por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

	2012	2011
Programa Goticas y vueltos (1)	6.850.861	5.351.466
Empleados Aportar y un día de salario	772.071	624.280
Alcancías	41.328	49.293
Almacenes Éxito S.A.	1.721.600	1.600.000
Grupo Casino	-	171.203
Cooperación internacional	70.537	27.928
Proveedores	23.177	187.668
Alianza de jardines	1.011.000	-
Otros	257.985	207.810
	10.748.559	8.219.648

- (1) El programa de Goticas y vueltos permite a los clientes del Grupo Éxito, sumarse a la causa de la Fundación a través de su aporte voluntario en las cajas registradoras de los diferentes almacenes. Durante 2012 se invirtieron en la nutrición de los niños colombianos \$9.275 millones con recursos de los clientes y \$3.500 millones con recursos propios. La intervención de la Fundación se fundamenta en un modelo de largo plazo y obedece a proyectos que son financiados de manera permanente y los desembolsos de recursos se van dando en la medida que los proyectos lo requieren; por lo tanto no se agotan durante el año. Por lo anterior, quedaron disponibles para la ejecución de proyectos durante 2013 recursos aportados por nuestros clientes por \$984 millones.

Nota 14

Gastos Operacionales por Donaciones

Un detalle de los gastos operacionales por donaciones efectuadas por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

	2012	2011
Goticas® para alimentación	11.461.556	6.960.984
Donaciones pagadas damnificados	-	80.000
Donaciones en especie	29.101	185.011
Donaciones distintas a nutrición	301.895	814.231
Con aportes de empleados	526.370	364.384
Con aportes de Casino	-	25.194
De proveedores	20.476	28.250
Convenios	866.638	5.096
	13.206.036	8.463.150

Nota 15

Otros Gastos de Inversión Social

Un detalle de los gastos, que no son donaciones y que representan recursos invertidos en temas relacionados directamente con la gestión social de la Fundación, por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

	2012	2011
Premio a la nutrición infantil y evento académico	276.258	734.611
Apoyo construcción software Buen Comienzo	-	335.000
Promoción de lectura	191.788	-
Promoción de hábitos de vida saludable	3.500	164.199
Publicaciones	17.000	115.000
Sistematización de experiencias exitosas	-	76.865
Seguimiento a los proyectos y otras inversiones	95.084	74.007
Incidencia en políticas públicas	148.049	-
Formación educación inicial	157.866	-
Formación al personal de las instituciones	72.196	51.238
	961.741	1.550.920

Nota 16

Gastos Operacionales de Administración

Un detalle de los gastos operacionales de administración por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

	2012	2011
De personal	1.060.008	874.601
Contribuciones y afiliaciones	9.150	11.079
Papelería y útiles	8.107	4.877
Gastos de representación	5.100	3.835
Transportes, fletes y acarreos	25.180	30.872
Alojamiento y manutención	32.095	30.271
Gastos legales	8.377	1.054
Pasajes aéreos	51.242	51.899
Honorarios	35.426	38.790
Depreciación	1.084.038	1.084.541
Amortización	1.668	1.549
Publicidad	696.649	359.789
Servicios temporales	12.891	9.327
Comisiones	1.350	976
Otros	134.517	38.675
	3.165.798	2.542.135

Nota 17

Ingresos no Operacionales, Neto

Un detalle de los ingresos no operacionales neto, por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

	2012	2011
Ingresos no operacionales:		
Financieros	765.602	262.036
Utilidad en venta de inversiones	10.894	9.693
Arrendamientos	2.704.122	2.618.321
Dividendos	6.894	3.618
Aprovechamientos	115.650	114.029
Recuperaciones	10.473	279.737
	3.613.635	3.287.434
Gastos no operacionales:		
Financieros	56.337	41.946
Pérdida en venta de inversiones	5.933	616
Gastos de ejercicios anteriores	2.068	3.221
Impuesto de rentas y registro	-	21.638
Diversos	463.999	401.510
	3.085.298	2.818.503

Nota 18

Presentación

Algunas cifras de los estados financieros de 2011 fueron reclasificadas para propósitos de presentación con las del año 2012.

7

Informe del Revisor Fiscal

«Aprendi de Senolak, Unzeret y Gayer
que en la literatura infantil no existe un solo

YIKOOLAK BLANKET

Señores Junta Directiva
Fundación Éxito:

He auditado los estados financieros de Fundación Éxito “la Fundación”, los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2012 y 2011 y los estados de resultados, cambios en el patrimonio, cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los años que terminaron en esas fechas y sus respectivas notas que incluyen el resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en general. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los estados financieros mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder.
- e) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- f) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema de Seguridad Social Integral.



Beatriz Elena Sánchez Zapata
Revisor Fiscal de Fundación Éxito
T. P. 123333 - T
Miembro de KPMG Ltda.

1º de marzo de 2013

notas

A series of horizontal dashed lines for writing notes, arranged in a regular grid pattern across the page.

Para conocer los estados financieros ingrese a
www.grupoexito.com.co



nutrimos vidas

Fundación Éxito

Carrera 48 N° 32 B Sur 139 Envigado
Tel (574) 339-6509 Fax (574) 339-5235

www.grupoexito.com

fundacion.exito@grupo-exito.com

Colombia