

Un mejor presente se hace con

# resultados

Informe de gestión 2013



Trabajemos por la primera  
generación con cero  
desnutrición infantil

30 años



nutrimos vidas

# Junta Directiva

## **Presidente Junta Directiva**

Gonzalo Restrepo López

## **Presidente Director General Grupo Éxito**

Carlos Mario Giraldo Moreno

## **Miembros Junta Directiva**

### **Principales**

Juan Felipe Montoya Calle

José Gabriel Loaiza Herrera

Filipe Da Silva

Gabriel Jaime Arango Velásquez

### **Suplentes**

Tatyana Aristizábal Londoño

Martín Nova Estrada

Dario Jaramillo Velásquez

María Cecilia Cuartas Arango

Gloria María Jaramillo Villegas

### **Revisora fiscal principal**

Beatriz Elena Sánchez Zapata

Miembro KPMG Ltda.

### **Revisora fiscal suplente**

Tatiana Maria Betancur Echavarria

Miembro KPMG Ltda.

### **Director Ejecutivo**

Germán Alberto Jaramillo Villegas

### **Invitados permanentes**

Carlos Mario Giraldo Moreno

Isabel Cristina Trujillo

# Contenido

|  |    |
|--|----|
|  2013: 30 años de servicio a Colombia .....                               | 4  |
|  Se abre la puerta para la erradicación de la desnutrición infantil ..... | 6  |
|  Nace Gen Cero .....  | 9  |
|  Presencia de la Fundación Éxito en Colombia .....                        | 13 |
|  Agenda pública para la primera infancia .....                            | 17 |
|  Atención para el bienestar infantil .....                                | 21 |
|  Crecimiento de los niños .....   | 31 |
|  30 años de compromiso institucional .....                               | 43 |
|  Todos invertimos en el desarrollo infantil .....                       | 59 |
|  Situación jurídica .....   | 67 |
|  Informe financiero .....   | 69 |
|  Informe del Revisor Fiscal .....                                       | 91 |

*En este libro, usamos la palabra "niño" entendida como "niño y niña", de acuerdo con las convenciones y usos de la lengua española. La Fundación Éxito promueve la inclusión de género desde la primera infancia con todas sus actuaciones.*

*Fotografías: Medellín: Niños beneficiarios del Jardín Infantil Montecarlo, Fundación Ratón de Biblioteca, Fundación Gota de Leche, Fundación Carla Cristina, Jardín Infantil Mamá Chila, Estudiantes programa de Iniciación Musical Corporación Fomento de la Música; Bucaramanga: Fundación Volver a Sonreír, Fundación Romelio; Archivo Fundación Éxito.*

# 2013:

## 30 años de servicio a Colombia

2013 fue un año de celebración y reafirmación del compromiso por el bienestar infantil. Celebramos de la mano de la Presidencia de la República nuestro trigésimo aniversario de servicio al país, reafirmando el compromiso con el pleno desarrollo de la primera infancia en Colombia.

En ese sentido, este año tuvimos importantes avances en la gestión, de los cuales vale la pena destacar algunos:

-  Cofinanciamos la labor de **247 organizaciones**, con las cuales se beneficiaron **36.656 niños** y **2.601 familias gestantes**.
-  En alianza con la Corporación Fomento de la Música, **3.544 niños** de ocho municipios (Armenia, Bogotá, Barranquilla, Cali, El Retiro, Manizales, Medellín y Pereira) disfrutaron del programa de iniciación musical, iniciativa que aporta al desarrollo de competencias sociales a niños entre los 3 y 6 años.
-  Gracias a la solidaridad de los clientes del Grupo Éxito, se recaudaron **7.323 millones de pesos** en Goticas y vueltos, los cuales se invirtieron en programas de nutrición para la primera infancia.
-  **9.237 empleados del Grupo Éxito** se movilizaron en apoyo a nuestra gestión, con la donación de aportes voluntarios.
-  Continuamos trabajando con los bancos de alimentos. Donamos más de **3.000 toneladas** a los 24 bancos de alimentos del país y apoyamos su fortalecimiento institucional por medio de proyectos con recursos entregados a la Asociación de Bancos de Alimentos (ABACO).
-  Realizamos una importante labor ambiental: Gestionamos **21.969 toneladas** de material reciclable que representan **7.013 millones de pesos**, invirtiéndolos en la nutrición infantil. Los efectos ambientales del programa de reciclaje de la Fundación equivalen aproximadamente a un ahorro de 71.300 árboles y de 53.500 metros cúbicos de relleno sanitario.

- Con la participación de 793 líderes de todas las regiones, se realizó el evento "**Prosperidad para la primera infancia, prosperidad de todos**" el 10 y 11 de octubre de 2013 en el Palacio de Nariño y el Hotel Tequendama en Bogotá. En este espacio se compartieron experiencias sobre temas específicos del desarrollo infantil con 6 reconocidos expertos internacionales y 12 expertos nacionales.
- Durante esta celebración se realizó la entrega de la **décima edición del Premio por la Primera Infancia Fundación Éxito**, que reconoció 5 iniciativas en 4 categorías.
- También la Fundación Éxito recibió la máxima condecoración que otorga el Gobierno Nacional, la **Orden Cruz de Boyacá**, por su servicio al país.

2014 será el año de los grandes retos. Hoy la Fundación debe transformarse para lograr la mega compartida con el Grupo Éxito: **lograr que al 2025 nazca en Colombia la primera generación con cero desnutrición infantil: Gen Cero**. Este sueño exige a la Fundación transitar por un nuevo camino, donde el trabajo colectivo, la movilización y la articulación con otros es esencial para lograr la meta.

Hoy más que nunca, queremos agradecer a los clientes, empleados, proveedores, organizaciones sociales, empresarios, líderes políticos y gremios, por creer y apoyar el trabajo de la Fundación Éxito. Los invitamos a todos en este 2014 a seguir comprometidos con la primera infancia.

**Gonzalo Restrepo López**

Presidente Junta Directiva  
Fundación Éxito

## Se abre la puerta para la erradicación de la desnutrición infantil

Los colombianos debemos trabajar para lograr el país en paz que todos soñamos. Por eso, en el Grupo Éxito encontramos que nuestro aporte para la prosperidad de Colombia, además de generar empleo de manera directa a más de 36 mil personas, es incluir en nuestra mega empresarial un aporte especial para la nutrición infantil, la cual hemos denominado "Gen Cero"; "Generación Cero Desnutrición".

La meta que le proponemos al país, es que en 2025 los hijos de todos los colombianos comiencen a nacer con peso adecuado (más de 3.000 gramos) y, que en el 2030, se termine con la desnutrición crónica por hambre, de nuestros niños menores de cinco años.

Para los próximos años tenemos una primera meta: Colombia logró una inflación de un dígito y está cerca de tener un desempleo de un solo dígito. Ahora el turno es para los niños: desnutrición crónica de un solo dígito al 2015 (al 2010 era del 13%).

En el Grupo Éxito y su Fundación ya comenzamos esta tarea. Durante 2014 se realizará una importante inversión en la atención de los primeros 1.000 días de vida de los niños, pues es allí donde se construye la ventana de las oportunidades del ser humano, es un periodo que además de traducirse en peso, significa la capacidad para ir conectando cada uno de los sentidos que le permitirán al niño instalarse en el mundo, interesarse en el entorno, adaptarse a su medio y empezar a construir una historia propia.

Nuestra invitación en este año, es consolidar alianzas con los municipios y los departamentos, las organizaciones no gubernamentales, el sector privado y el Gobierno Nacional, para convertir esta causa en una tarea de país, en un propósito superior y común a todos.

Invitamos a nuestros clientes, empleados, proveedores, instituciones, líderes de todos los sectores, medios de comunicación y al gobierno nacional, a trabajar para que todos los niños puedan desarrollar sus facultades y la vivencia plena de su infancia.

**Carlos Mario Giraldo Moreno**

Presidente Director General  
Grupo Éxito







1

Nace  
Gen Cero

# Nace Gen Cero

A finales del 2013 el Grupo Éxito invitó a la Fundación Éxito a liderar una movilización en Colombia por la erradicación de la desnutrición infantil bajo el lema Gen Cero, una propuesta de trabajo mancomunado entre el sector privado y los organismos públicos para lograr que en 2025 nazca en Colombia la primera generación con cero desnutrición.

Al 2010 Colombia reportó una desnutrición crónica en menores de cinco años de 13%. La propuesta del Grupo Éxito y su Fundación, es trabajar para reducir este indicador a un dígito al 2015, en 2020 alcanzar 6.5% y al 2030 el 2.3%. Este propósito exige reducir el indicador de bajo peso al nacer que en el 2010 era de 35%. Con Gen Cero debemos llegar en el 2020 a 17% y en 2025 a 2.3%.<sup>1</sup>


Con la reducción de estos indicadores, Colombia podrá lograr que en el 2025 **nazca la primera generación con cero desnutrición** y si se sostiene esta tendencia, en el 2030 la desnutrición crónica en la primera infancia (de cero a 5 años) será asunto del pasado.


El Grupo Éxito y la Fundación invitan al país, a los ciudadanos y a las organizaciones a trabajar coordinada y consistentemente para lograr esta meta.




La Fundación Éxito ha probado que el acompañamiento a las familias gestantes y a los niños menores de cinco años, le permitirá a Colombia brindarle oportunidades a todos los ciudadanos, para que desde antes de nacer tengan posibilidades de desarrollar todo su potencial genético, de crecer sanos, con capacidades de construir una vida digna y una nación próspera.

Gen Cero le exige a la Fundación un cambio en lo que hace. Por eso en 2013, con el Grupo Éxito, realizó un ejercicio de planeación que le permitirá concentrar su acción en la movilización en torno a Gen Cero. En la primera etapa, se realizó:

 **Entrevistas con expertos:** políticos, científicos y empresarios conocedores de la nutrición, primera infancia y políticas públicas, sobre el papel que debe tener una organización social y una empresa en la movilización de una causa de país. Con este recurso se diseñó la primera ruta de trabajo.

 **Estudio de experiencias:** de Chile y Brasil, países que en Latinoamérica tienen mucho para enseñar en materia de erradicación de la desnutrición.

 **Revisión del contexto nacional:** de las cifras, los instrumentos de medición y del comportamiento histórico que ha tenido la desnutrición en Colombia. Para establecer una línea de tiempo en ella.

<sup>1</sup> Según la OMS en una población bien nutrida se espera que menos del 2.3% de los niños menores de 5 años presente desnutrición crónica, la cual es producto de múltiples fallas biológicas, distintas al hambre y la desnutrición.



Para el 2014 la Fundación concentrará su actuación con los gobiernos nacional y regional para llegar a las zonas con mayor convergencia de causas de la desnutrición y mejorar la atención de la población que requiere acciones de intervención y prevención, usando modelos de trabajo efectivos entre el sector público y privado.



## La desnutrición es silenciosa

El sistema de salud colombiano no reporta la presencia de la desnutrición mientras no se asocie con otra enfermedad o con la muerte. Los niños desnutridos conviven con la familia, la escuela y la sociedad, sin que el país vea que están incubando pérdidas biológicas, cognitivas, psicosociales y físicas irreversibles en la edad adulta.

La desnutrición genera retardo en el crecimiento y el desarrollo, baja respuesta inmune, disminución en el desempeño físico e intelectual y aumento de riesgos reproductivos. También se asocia con irritabilidad, apatía, lesiones en piel, sangrado de encías y pérdida de la visión, entre otras.

**Es difícil que una intervención médica, nutricional o educativa posterior, repare la capacidad perdida del ser humano en la primera infancia, por lo cual la desnutrición debe prevenirse oportunamente.**



2

Presencia de la  
Fundación Éxito  
en Colombia



## Inversión 2013 por Departamentos

| Departamento       | Niños         | Familias Gestantes | Instituciones | Inversión 2013        |
|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------------|
| Magdalena          | 1.015         | -                  | 7             | 225.921.386           |
| Cesar              | 1.010         | 20                 | 10            | 298.310.690           |
| Sucre              | 160           | -                  | 1             | 60.915.399            |
| Bolívar            | 665           | 166                | 6             | 358.387.433           |
| Córdoba            | 752           | 30                 | 5             | 69.494.965            |
| Atlántico          | 2.436         | 134                | 15            | 1.295.829.210         |
| Norte de Santander | 1.128         | 50                 | 7             | 384.819.333           |
| Santander          | 1.380         | 225                | 7             | 675.564.414           |
| Boyacá             | 515           | 225                | 3             | 403.875.793           |
| Casanare           | -             | -                  | -             | 26.011.738            |
| Antioquia          | 7.709         | 370                | 59            | 5.338.123.813         |
| Caldas             | 983           | 91                 | 6             | 199.637.133           |
| Risaralda          | 1.105         | 50                 | 9             | 548.190.140           |
| Quindío            | 699           | -                  | 5             | 201.792.192           |
| Chocó              | -             | -                  | 1             | 24.770.000            |
| Cauca              | 1.045         | -                  | 5             | 200.974.297           |
| Nariño             | 619           | 120                | 5             | 220.436.823           |
| Valle              | 3.643         | 184                | 25            | 1.674.679.126         |
| Cundinamarca       | 9.638         | 687                | 49            | 5.937.671.563         |
| Tolima             | 293           | 12                 | 4             | 515.945.516           |
| Huila              | 952           | 237                | 12            | 518.967.160           |
| Meta               | 909           | -                  | 6             | 202.457.124           |
| Caquetá            | -             | -                  | -             | 5.000.000             |
| <b>Total</b>       | <b>36.656</b> | <b>2.601</b>       | <b>247</b>    | <b>19.387.775.248</b> |

En 2013 la inversión social de la Fundación fue de **\$19.387.775.248**, que se distribuyó en la atención de **36.656 niños** y **2.601 familias gestantes**, gracias al trabajo con **247 organizaciones sociales y administraciones públicas** que son las que lideran los programas de nutrición en **72 municipios** y **23 departamentos** en Colombia. Esta inversión es un **13% más** que la realizada en 2012 (superior en \$2.228.211.752).







3

Agenda pública  
para la primera  
infancia

# Agenda pública para la primera infancia

Se avanzó significativamente en el trabajo coordinado con el sector público, tanto con el Gobierno Nacional y su estrategia De Cero a Siempre y la Comisión Intersectorial que la lidera, así como con los gobiernos territoriales, complementando los programas que se diseñan y financian en el país para la atención de la primera infancia a cargo de los organismos públicos. Se participó en:

## De Cero a Siempre

Se firmaron dos convenios con el Gobierno Nacional bajo su estrategia De Cero a Siempre, con el fin de vincular a **9 entidades públicas y 17 organizaciones privadas** con el propósito de aunar esfuerzos técnicos y económicos, en el nivel nacional y territorial, para hacer efectiva la política de atención integral a la primera infancia.

### Logros

Con este trabajo, se fortaleció:

-  **Capacidades institucionales técnicas:** de actores nacionales y territoriales, responsables de la atención de los niños, resultado de la formación de agentes educativos y familias.
-  **Gestión e implementación de la política pública:** en los diferentes territorios, gracias a un diagnóstico y acompañamiento a la ejecución de la política de primera infancia.
-  **Gestión del conocimiento, movilización social y sostenibilidad:** de la atención integral a la primera infancia, que incluye una agenda de evaluaciones relacionadas con la atención de la primera infancia en Colombia.
-  Este convenio, por valor de **\$30.232.123.418**, es el mayor firmado hasta el momento para la inversión social por medio de una alianza público privada en Colombia y evidencia el creciente interés por brindar bienestar a la primera infancia.

## Aliados

- Ministerio de Salud
- Ministerio de la Protección Social
- Ministerio de Educación
- Ministerio de Cultura
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar – ICBF
- Departamento Nacional de Planeación - DNP
- Departamento para la Prosperidad Social
- Agencia Nacional para la Superación de la Pobreza Extrema - ANSPE
- Gobernación de Antioquia
- Distrito de Barranquilla
- Fundación Bancolombia
- Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
- COMFENALCO
- Fundación Saldarriaga Concha
- Aldeas Infantiles SOS
- Fundación PLAN
- Fundación Carvajal
- Fundación Corona
- Fundación Caicedo Gonzalez
- Fundación Smurfit Cartón de Colombia
- Fundación Restrepo Barco
- Fundación Mario Santodomingo
- Corporación Somos Más
- Organización Internacional para las Migraciones
- Visión Mundial Internacional
- Fundación Génesis para la Niñez
- Fundación Éxito







4

Atención para  
el bienestar  
infantil

# Atención para el bienestar infantil

## Recaudar evidencias: evaluar el impacto para divulgarlo




Se firmó un acuerdo para realizar un proyecto piloto de mejoramiento de la atención a un grupo de hogares infantiles del ICBF, que hace parte de la estrategia De Cero a Siempre. El objetivo es avanzar en la integralidad de la atención a la primera infancia.

Este es un modelo de trabajo que se lleva a cabo en los municipios de Barranquilla, Soledad, Bogotá, Cali, Palmira, Medellín, Bello e Itagüí, con un grupo de 120 hogares infantiles que fueron seleccionados aleatoriamente en tres grupos diferentes, cada uno con intervenciones diferentes por año, con el fin de lograr medir los resultados de cada una de las atenciones.

La Fundación aporta para estos **7.108 niños** el mejoramiento nutricional, un programa de fomento a la lectura que llega a los niños, los docentes y los padres, y un programa de formación para agentes educativos con el propósito de fortalecer sus conocimientos para la aplicación de los lineamientos nacionales de educación inicial, que se ejecuta en alianza con los operadores del programa de hogares infantiles, la Universidad Nacional de Colombia y la Fundación Ratón de Biblioteca.





## Logros

- 
**Evaluación de impacto:** Para revisar los resultados del modelo, la Fundación Éxito buscó alianzas con el Instituto de Estudios Fiscales de Londres, la Universidad de los Andes y el apoyo del Banco de la República de Colombia con el propósito de evaluar el impacto que tiene en los niños y en el programa de hogares infantiles, la atención proveniente de un programa que combina recursos públicos y privados.
- 
**Movilización social:** Esta iniciativa brindará argumentos técnicos para movilizar la inversión articulada del sector privado con el sector público en un modelo con resultados concretos en el desarrollo de habilidades de los niños y que mejora la educación inicial del país.
- 
**Proyección y sostenibilidad:** En 2014 comenzará un proyecto de mejoramiento de la atención a las familias gestantes y niños menores de dos años con el programa de Madres Fami del ICBF en 96 municipios de 8 departamentos de menos de 50 mil habitantes en Colombia. Será evaluado por la Universidad de los Andes y el Instituto de Estudios Fiscales de Londres, con el respaldo económico de la organización Canadiense Grand Challenges y beneficiará en su primera etapa a 1.429 niños entre 1 y 2 años. Se realizará en municipios pequeños y en el sector rural, donde De Cero a Siempre debe aún hacer ajustes para obtener los resultados que hoy tiene en los grandes centros urbanos.



## Organizaciones con más autonomía y mejor atención

Con el fortalecimiento de la estrategia De Cero a Siempre y su propuesta de Centros de Desarrollo Infantil, la Fundación Éxito retiró el apoyo directo a algunas organizaciones que pasaron a tener un mayor presupuesto gracias a que el ICBF mejoró sustancialmente el aporte para la atención de los niños. En estos territorios, la Fundación valoró la cofinanciación de la atención que ofrecen los programas de familias gestantes en alianza con los gobiernos territoriales.



## Gestión de la atención en los primeros 1.000 días

### Nutrición, potenciadora desde la gestación

La Fundación Éxito concibe la nutrición como un factor protector y potenciador del desarrollo de los niños desde la gestación. Por eso, para crear un ambiente propicio para el buen crecimiento físico y emocional del niño, realiza proyectos de atención que benefician a familias gestantes durante los primeros 1.000 días de vida del niño.

La Fundación Éxito firmó convenios con **6 alcaldías** y **3 gobernaciones** para identificar y atender a las familias gestantes en riesgo nutricional, que no hacen parte de ningún programa público de atención social. **Se atendieron 1.365 familias gestantes en 15 municipios y 9 departamentos.** Los proyectos articularon los sistemas de salud, el desarrollo social y la educación de cada territorio, de acuerdo con las posibilidades de cada plan de desarrollo y las condiciones culturales de las familias vinculadas, creando propuestas de atención pertinentes y respetuosas para cada comunidad.





| Departamento       | Municipio  | Madres       |
|--------------------|--|--------------|
| Norte de Santander | Los Patios   | 50           |
| Nariño             | Pasto  | 120          |
| Boyacá             | Tunja  | 225          |
| Antioquia          | Marinilla y Caucasia                                   | 119          |
| Atlántico          | Barranquilla   | 134          |
| Huila              | Neiva y Pitalito                                       | 137          |
| Cundinamarca       | Mosquera, Madrid, Fusagasugá,<br>Facatativá y Girardot | 400          |
| Santander          | Bucaramanga  | 100          |
| Caldas             | Manizales  | 80           |
| <b>Total</b>       |  | <b>1.365</b> |

La Fundación Éxito atendió 2.601 familias gestantes:  
 1.365 en alianza con gobiernos locales  
 1.236 en alianza con organizaciones sociales.

## Logros

- **Peso adecuado de los niños al nacer:** Se evidencian los buenos resultados en los municipios de Pasto, Tunja y Los Patios, en donde el 57%, 70% y 94% de los niños nacidos en el programa en el periodo 2012-2013 han reportado un peso superior a 3.000 gramos al nacer. A la fecha, de los niños atendidos: en Pasto el 50% recibían lactancia exclusiva; en Tunja el 100% y, en Los Patios un 85%.
- **Buen estado nutricional de la madre:** Mensualmente se les entrega un mercado básico, que aporta el 80% de los requerimientos en calorías y proteínas de una madre gestante, un 10% para niños entre 3 y 4 años y un 20% para un adulto. El mercado se diseñó para lograr mejorar la nutrición de las embarazadas y los niños. Se incluye a la familia, para evitar que los alimentos se diluyan al interior del hogar.
- **Vinculación de la familia:** Con la participación activa de los padres en las actividades de formación para la crianza .
- **Promoción del proyecto de vida personal:** Siendo menores de edad la gran mayoría de las beneficiarias, se promueve la permanencia de las mujeres en el sistema escolar y el logro de sus objetivos personales así como la construcción consciente de su grupo familiar.



## Iniciación musical para nutrir vidas

### Crecimiento y desarrollo a través del disfrute de la música

El acceso a temprana edad a la música fortalece las habilidades auditivas, rítmicas, melódicas y corporales; ayuda a desarrollar las capacidades de concentración, atención y comprensión, lo que facilita el desarrollo de la memoria y las habilidades del pensamiento matemático. Como experiencia temprana de acercamiento al arte promueve la creatividad y estimula la búsqueda de lo que cada niño íntimamente posee.

La Fundación Éxito y la Corporación Fomento de la Música diseñaron un programa de iniciación musical para niños entre los tres y seis años basado en la metodología musical Willens, uniendo la experiencia de ambas organizaciones en el trabajo de fortalecimiento de los programas de educación inicial y la vinculación de la música a los procesos de desarrollo de los niños colombianos de familias vulnerables.

El programa inició en 2010 en un grupo de organizaciones sociales que desarrollan programas de educación inicial en sectores populares de la ciudad de Medellín y en 2013 llegó a 25 instituciones para brindarles una clase semanal de **iniciación musical a más 3.544 niños** en ocho municipios del país: Armenia, Bogotá, Barranquilla, Cali, El Retiro, Manizales, Medellín y Pereira.



Esta es una experiencia que busca llevar el arte, y específicamente la música, a los centros de desarrollo infantil con el fin de que los niños puedan disfrutarla y la vinculen a su proceso de desarrollo.



| Ciudad  | Niños        |
|---|--------------|
| <b>Medellín</b>   | <b>1.169</b> |
| Salas Cuna - Gota de Leche                                | 282          |
| Casa del Camino   | 67           |
| Institución Belén Las Violetas - Fundación Carla Cristina | 61           |
| Picardías - Fundación La Visitación                       | 99           |
| Mamá Chila - Comfenalco                                   | 66           |
| Fundación Ximena Rico                                     | 290          |
| La Visitación - El Rosario                                | 61           |
| La Visitación - San Pablo                                 | 114          |
| Hogar Infantil MICHÍN - Fundación Carla Cristina          | 129          |
| <b>El Retiro</b>  | <b>88</b>    |
| Laboratorio del Espíritu                                  | 88           |
| <b>Bogotá</b>   | <b>865</b>   |
| Corporación Prosol  | 162          |
| Fundación de Asistencia Social Madre Rafols               | 71           |
| AEIOTU  | 298          |
| Fundación La Alborada - Hogar Grandes Sueños              | 72           |
| Fundación La Alborada - H.I. Mi Dulce Refugio             | 155          |
| Fundación Arka  | 107          |
| <b>Pereira</b>  | <b>372</b>   |
| Hogar Infantil Comunitario Otun                           | 125          |
| Hogar Infantil Comunitario Caperucita Roja                | 64           |
| Hogar Infantil Consota                                    | 131          |
| Hogar Infantil Ormanza y Granada                          | 52           |
| <b>Armenia</b>  | <b>272</b>   |
| Hogar Infantil Sardinitos                                 | 142          |
| Hogar Infantil Belén Vecinal Comunitario                  | 130          |
| <b>Manizales</b>  | <b>200</b>   |
| Hogar Infantil San José                                   | 200          |
| <b>Cali</b>   | <b>307</b>   |
| Hogar Infantil Villa Colombia                             | 112          |
| Casita de Belén   | 116          |
| Fundamor  | 79           |
| <b>Barranquilla</b>                                       | <b>271</b>   |
| Hogar Infantil Cevillar                                   | 101          |
| Hogar Infantil Las Palmas                                 | 100          |
| Hogar Infantil La Victoria                                | 70           |
| <b>Total</b>  | <b>3.544</b> |

Para 2014 se contará con la donación de **30 millones de pesos** para dotación de instrumentos musicales por parte de la Fundación John Ramírez Moreno.






## Aliados por la Primera Infancia de Medellín

Por cuatro años consecutivos, articulados al programa Buen Comienzo y en alianza con 4 fundaciones empresariales, se ha fortalecido la política pública de primera infancia en Medellín, por medio del desarrollo de proyectos que mejoran la gestión institucional de 5 entidades de primer nivel.





El año pasado se realizó un aporte a estas organizaciones por **\$729.085.840** para el funcionamiento de **5 jardines infantiles** de calidad Buen Comienzo, que atienden a **1.405 niños**.

En 2014 se emprenderá un proyecto de compras integradas con el que se logrará hacer más eficiente el proceso de contratación y dotación de los productos y servicios necesarios para el desarrollo de los programas de educación inicial en la ciudad.

### Organizaciones beneficiarias

-  Fundación Ximena Rico Llano
-  Fundación de Atención a la Niñez – FAN
-  Comité Privado de Asistencia a la Niñez – PAN
-  Fundación Educadora Carla Cristina
-  Fundación Solidaria La Visitación

### Aliados

-  Fundación Bancolombia
-  Fundación Fraternidad Medellín
-  Fundación Sofía Pérez de Soto
-  Fundación Éxito



# Encuesta Longitudinal de Colombia de la Universidad de los Andes - ELCA

## ¿Qué es la ELCA?

Es la Encuesta Longitudinal de Colombia de la Universidad de los Andes que busca seguir por una década a 10.200 hogares colombianos, urbanos y rurales, con el fin de comprender los cambios sociales y económicos a nivel individual y grupal en el país, en tópicos como vulnerabilidad, manejo del riesgo y estrategias para adaptarse a los choques económicos y sociales.

Por tercer año consecutivo la Fundación Éxito apoya la ELCA, para generar conocimiento en torno a las dinámicas de la pobreza y en especial sobre la crianza y atención de los niños en sus primeros 6 años. La ELCA hace un aporte importante en ese sentido, pues cuenta con información detallada de cerca de **8.500 niños**, que incluye datos socioeconómicos de sus hogares y contexto, de peso y talla para los niños entre 0 y 4 años y de pruebas de aptitud verbal para los niños entre 3 y 9 años. Además, recoge información sobre: salud y educación de los niños y sus cuidadores, actividades lúdicas, artísticas y de estímulo físico y mental que realizan los niños dentro y fuera de las instituciones de atención infantil.

La Fundación Éxito ha realizado durante los últimos dos años un aporte de **575 millones de pesos**, subvencionando los costos de recolección de datos de la primera infancia. En 2014 se trabajará en la divulgación de la información, con el propósito de sensibilizar a Colombia sobre la situación de la infancia y movilizar al sector público a realizar las inversiones necesarias para garantizar sus derechos y un ambiente propicio para su desarrollo.





Crecimiento  
de los niños

5

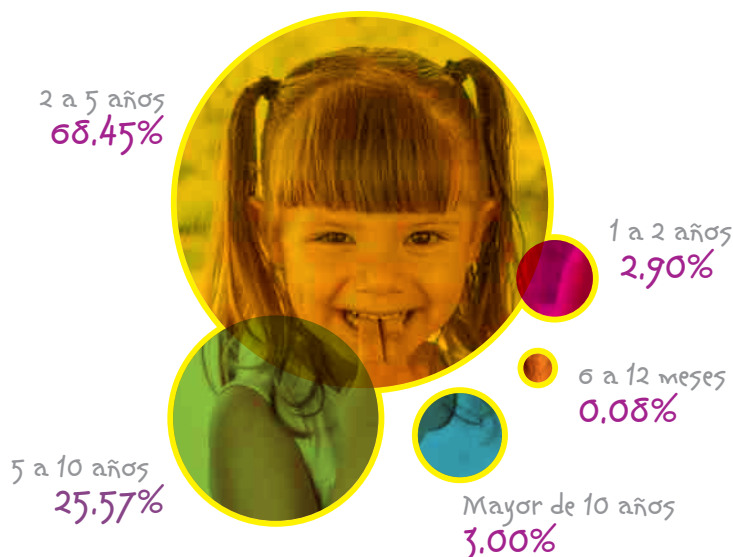
# Crecimiento de los niños

Desde el año 2007, la Fundación realiza seguimiento nutricional a los niños que participan en los proyectos cofinanciados en la modalidad de Infancia Sana<sup>2</sup>, es decir, niños que asisten ocho horas al día, cinco días a la semana a un programa de educación inicial con atención nutricional.

En 2013 se tuvo información de medición antropométrica de **16.027 niños** pertenecientes a **113 instituciones**, de **39 ciudades** y **18 departamentos**. En el análisis, se descartaron **2.995** registros por incompatibilidad en los datos y finalmente se usaron **13.498** registros, de los cuales **9.641 corresponden a niños menores de 5 años** y **3.857 a niños mayores de 5 años** (gráfico 1).

Es de anotar que se tuvo un aumento de registros confiables para la evaluación nutricional de los niños de 12% con respecto a 2012 (11.953).

Gráfico 1. Edad de los niños atendidos



<sup>2</sup> Si bien la atención que cofinancia la Fundación Éxito es para niños entre los 0 y 5 años, en algunos casos especiales se acompañan los niños a su ingreso al preescolar y al sistema educativo regular, por lo cual se ven reflejados en la gráfica.



## Permanencia en el programa




Se registró una permanencia en el programa de **755 y 4.117 niños** desde los años 2011 y 2012 respectivamente. Del total de estos niños que continuaron en el programa, **62% en 2011 y 44% en 2012 son menores de 5 años**.

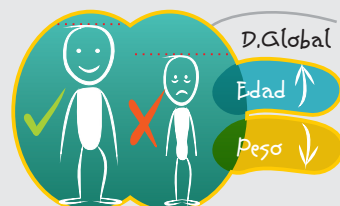
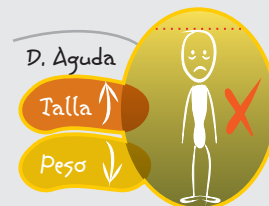
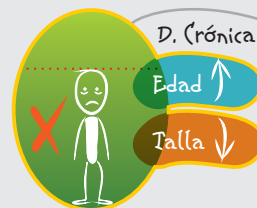
## Resultados de los indicadores del estado nutricional

### ¿Qué es la desnutrición infantil?

Es el resultado de la ingesta insuficiente de alimentos en cantidad y calidad; la utilización de sistemas de agua y saneamiento insalubres y las prácticas deficientes de salud y alimentación, que en conjunto son determinadas por factores sociales, económicos y políticos como la pobreza, la desigualdad y la escasa educación de las comunidades.

La desnutrición puede ser:

-  **Desnutrición crónica (retraso en talla para la edad):** retraso en el crecimiento y la afectación del desarrollo físico e intelectual, en el cual el período fetal y los dos primeros años representan el punto de partida para su prevención; después de esta etapa, dicha condición es difícil de revertir.
-  **Desnutrición aguda (bajo peso para la talla):** desequilibrio del peso del niño con relación a la talla.
-  **Desnutrición global (bajo peso para la edad):** desequilibrio del peso del niño con relación a la edad.



## Desnutrición crónica en niños menores de 5 años

### Costo social de la desnutrición crónica

Compromete el crecimiento, el desarrollo físico e intelectual de los niños; debilita el capital humano de las naciones y se constituye en un gran obstáculo para el desarrollo social y la superación de la pobreza.

La información recopilada por la Fundación Éxito evidencia un **10,6% de los 9.641 niños registrados con desnutrición crónica**, cifra que se encuentra por debajo de la reportada para el país en la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia (ENSIN) 2010, que registra una prevalencia del 13,2%. Así mismo el riesgo de retraso en talla, se encuentra levemente por debajo de lo reportado en esta misma encuesta (tabla 1).

**En Colombia 1 de cada 8 niños sufre de desnutrición crónica**, mientras que en los niños que permanecen en el programa desde el año 2011 y 2012, 1 de cada 15 niños y 1 de cada 11 niños respectivamente, presentan desnutrición crónica.

Este resultado es relevante porque el promedio nacional es tomado sobre una población proveniente de todos los estratos sociales y en cambio los niños atendidos por la Fundación pertenecen a grupos sociales en condiciones de gran vulnerabilidad y pobreza.



Tabla 1. Riesgo y desnutrición crónica 2013  
(menores de 5 años)

| Departamento                 | Riesgo       |                | Retraso en talla |                |
|------------------------------|--------------|----------------|------------------|----------------|
|                              | Febrero 2013 | Noviembre 2013 | Febrero 2013     | Noviembre 2013 |
| Atlántico                    | 27,4         | 29,9           | 11,7             | 14,4           |
| Cauca                        | 32,1         | 33,3           | 8,4              | 9,9            |
| Cesar                        | 21,1         | 28,5           | 6,0              | 6,4            |
| Cundinamarca                 | 37,8         | 38,2           | 17,8             | 17,6           |
| Magdalena                    | 19,8         | 27,3           | 5,9              | 6,4            |
| Nariño                       | 38,1         | 38,6           | 19,2             | 15,3           |
| Norte de Santander           | 14,9         | 17,5           | 3,3              | 4,3            |
| Risaralda                    | 28,3         | 24,0           | 9,8              | 12,7           |
| Santander                    | 28,3         | 25,9           | 6,1              | 15,6           |
| Tolima                       | 24,7         | 28,8           | 5,9              | 5,6            |
| Valle                        | 22,2         | 19,6           | 8,1              | 7,1*           |
| <b>Total Fundación Éxito</b> | <b>28,0</b>  | <b>29,0</b>    | <b>10,5</b>      | <b>10,7</b>    |
| <b>ENSIN 2010</b>            | <b>30.2%</b> |                | <b>13.2%</b>     |                |

Los datos son solo de algunos de los departamentos donde actualmente tiene presencia la Fundación Éxito.

## Talla para la edad o retraso en el crecimiento en niños mayores de 5 años

La atención consistente y de calidad en este grupo de edad potencializa las oportunidades de crecimiento y de leve reversión de la desnutrición crónica, durante la última etapa de crecimiento físico del ser humano (la adolescencia), siempre que se cuente con condiciones de salud, alimentación y saneamiento básico adecuados.

En la información evaluada por la Fundación, se registra un 28,2% y un 8,9% de niños con riesgo y retraso en talla, respectivamente (tabla 2).



Tabla 2. Riesgo y retraso en talla en niños mayores de 5 años 2013

|           | Seguimiento 2013 | Fundación Éxito 2013 | ENSIN 2010         |
|-----------|------------------|----------------------|--------------------|
|           | % Riesgo         | % Retraso en talla   | % Retraso en talla |
| Febrero   | 32,2             | 11,9                 | 10                 |
| Noviembre | 28,2             | 8,9                  |                    |

En cuanto a los niños que permanecen en el programa desde el 2011 y 2012, el comportamiento es similar al de los menores de 5 años, con un menor porcentaje de riesgo y baja talla.

## Desnutrición aguda en niños menores de 5 años

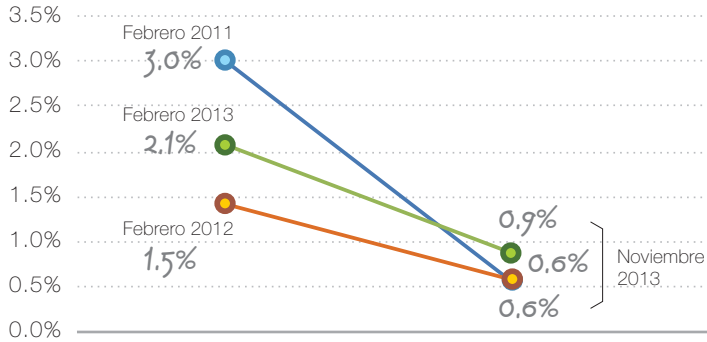
### ¿Porqué hacemos esta medición?

Porque brinda alertas sobre el deterioro acelerado de la salud y el estado nutricional del niño. En los casos que no se detecta y se ofrece tratamiento oportuno, puede representar un riesgo de muerte para el niño.

Los resultados de 2013 indican una tendencia de disminución de este tipo de desnutrición en sus tres estados (severo, moderado y leve), pasando de una prevalencia del 2.1% (febrero) al 0.9% (noviembre), esta última igual en la ENSIN 2010 (0.9%). La disminución de este indicador, durante el año de atención, ratifica que **una atención consistente y de calidad, ayuda a mejorar la deficiencia de peso en los niños, en periodos cortos de tiempo**. Así mismo, el riesgo para el mismo indicador registra una reducción durante el periodo de seguimiento 2013 del 8,3% a 5,2%.

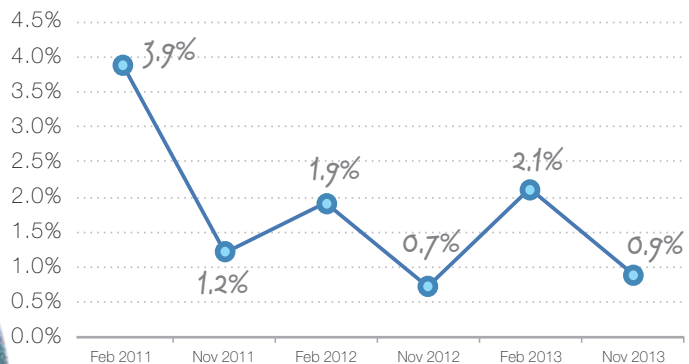
Al evaluar el indicador peso para la talla en los niños que permanecen en el programa desde los años 2011 y 2012, se observó una disminución del riesgo y la desnutrición aguda (gráfico 2).

Gráfico 2. Desnutrición aguda: 2011 - 2013  
(niños que permanecen en el programa)



Adicionalmente, las evaluaciones del programa en los últimos 3 años registran que el período vacacional afecta negativamente el peso de los niños, aumentando la prevalencia de riesgo y de desnutrición aguda, tal como se observa en el gráfico 3, en el que se presenta una disminución del porcentaje de niños con desnutrición aguda entre la primera y última toma de datos de cada año, seguido por un aumento de este porcentaje entre la última toma de un año y la primera toma del año inmediatamente siguiente.

Gráfico 3. Desnutrición aguda en menores de 5 años  
(2011 - 2013)



## Índice de Masa Corporal para la edad en niños menores de 5 años

En 2013, el porcentaje de niños menores de 5 años con malnutrición por exceso aumenta, pasando de 24,2% (febrero) a 27,2% (noviembre). Este indicador es similar al que se reporta en la ENSIN 2010 de 25,4% (tabla 3).

Tabla 3. Malnutrición por exceso: sobrepeso y obesidad

| (Clasificación)                      | Febrero 2013 | Noviembre 2013 | ENSIN 2010 |
|--------------------------------------|--------------|----------------|------------|
| <b>Obesidad</b>                      | 5.6%         | 6.5%           | 5.2%       |
| <b>Sobrepeso</b>                     | 18.6%        | 20.7%          | 20.2%      |
| <b>Total Malnutrición por exceso</b> | 24.2%        | 27.2%          | 25.4%      |

Los niños que permanecen en el programa desde el 2011, registran un leve aumento del indicador. En 2013 se da un incremento similar, pero en un período de tiempo más corto (gráfico 4).

Gráfico 4. Sobrepeso en niños menores y mayores de 5 años (según IMC)

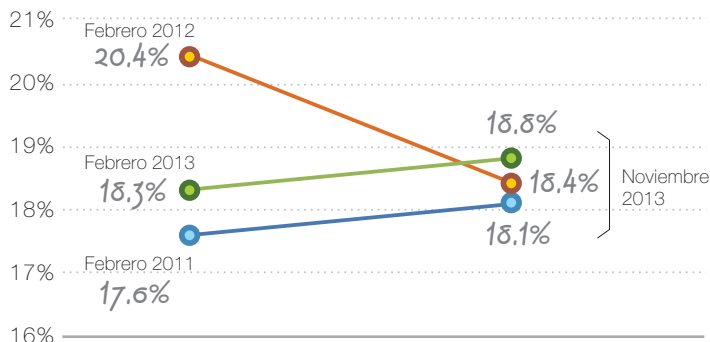
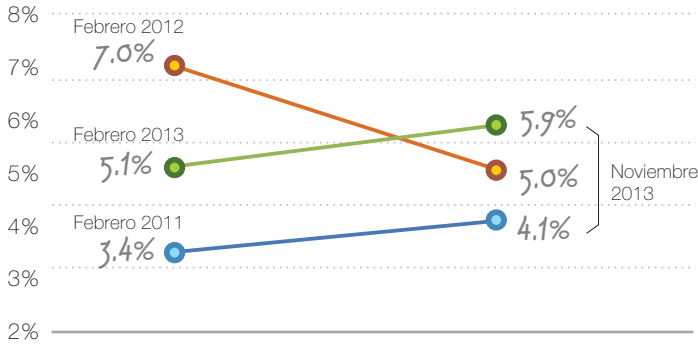


Gráfico 5. **Obesidad en niños menores y mayores de 5 años (según IMC)**



## Índice de Masa Corporal para la edad en niños mayores de 5 años

Durante la atención de 2013 se registra un aumento del porcentaje de niños con sobrepeso y obesidad (tabla 4), con mayores prevalencias en los departamentos de Santander, Magdalena y Meta (tabla 5). En cuanto a los niños que permanecen en el programa desde 2011 y 2012, el comportamiento es similar al de los menores de 5 años (gráfico 4 y 5).

Es bastante interesante revisar la variación de los indicadores de sobrepeso y obesidad en los niños en cada uno de los periodos, por ser una población que acumula atención año a año y permite intuir el efecto protector del exceso de peso cuando se cuenta con un programa nutricional consistente, prolongado y que se vincula a la educación inicial, puesto que la prevalencia de malnutrición por exceso en los niños tiene un aumento menor en los niños que han permanecido en el programa por un mayor tiempo (desde 2011 con respecto a los que ingresan en 2013).

Tabla 4. **Malnutrición por exceso en mayores de 5 años (2013)**



| Clasificación | Febrero 2013 | Noviembre 2013 | ENSIN 2010 |
|---------------|--------------|----------------|------------|
| Obesidad      | 3,9%         | 4,5%           | 4.1%       |
| Sobrepeso     | 12,5%        | 14,2%          | 13.4%      |

Tabla 5.  
**Distribución por departamentos de malnutrición por exceso  
en mayores de 5 años (2013)**

| Departamento                 | Sobrepeso % | Obesidad % |
|------------------------------|-------------|------------|
| Antioquia                    | 15,1        | 5,8        |
| Atlántico                    | 8,9         | 2,9        |
| Cauca                        | 23,1        | 3,8        |
| Cesar                        | 14,8        | 6,6        |
| Cundinamarca                 | 14,1        | 2,2        |
| Magdalena                    | 29,4        | 8,8        |
| Meta                         | 25,3        | 11,4       |
| Nariño                       | 15,5        | 1,7        |
| Norte de Santander           | 10,8        | 9,1        |
| Quindío                      | 16,7        | 6,3        |
| Risaralda                    | 18,9        | 4,5        |
| Santander                    | 21,6        | 3,0        |
| Sucre                        | 2,0         | 4,0        |
| Tolima                       | 7,1         | 14,3       |
| Valle                        | 18,9        | 8,6        |
| <b>Total Fundación Éxito</b> | <b>14,2</b> | <b>4,5</b> |

## Conclusiones

Para la Fundación Éxito es importante compartir la información recaudada año tras año porque a pesar de no ser una muestra estadística de país, sí contiene una gran cantidad de datos valiosos que sirven de referente para evaluar la gestión de las organizaciones de base, su capacidad de mejoramiento en la producción de los datos y su aprovechamiento para mejorar las condiciones de vida de los niños. Cada año se logra tener una muestra más robusta, registrando datos hasta de tres años de un mismo niño. De acuerdo con la información analizada, se puede concluir:

-  **La atención consistente y de calidad sí sirve:** contribuye a recuperar y mantener el adecuado estado nutricional de los niños, en especial el indicador de peso para la talla, que es sensible al mejoramiento o deterioro en el corto plazo.
-  **El desarrollo de acciones preventivas es una inversión:** brindar acompañamiento desde la gestación, mejora los resultados a largo plazo.





-  **Se deteriora la nutrición en períodos de inatención:** los cierres de la contratación estatal o vacaciones son momentos donde los niños presentan un deterioro en su peso<sup>3</sup>.
-  **Promoción del empoderamiento a la familia:** estrategias integrales combinadas con programas públicos, mitigan la inseguridad alimentaria a la que se exponen los niños en períodos de inatención.
-  **Sobrepeso u obesidad infantil, otra consecuencia:** el déficit nutricional no es el único problema. Los resultados muestran una prevalencia de exceso de peso. Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), la coexistencia de desnutrición crónica y exceso de peso en una misma población se conoce como la doble o múltiple carga de la malnutrición. Afirmando que los niños que presentan crecimiento insuficiente o desnutrición, durante los primeros 1.000 días de vida y posterior a los 2 años aumentan el consumo de alimentos calóricos e incrementan el riesgo de sobrepeso u obesidad en la niñez y la edad adulta.

<sup>3</sup> Como se muestra en la Gráfica 3.

### Resultados de la medición reafirman el compromiso

A la luz de los resultados, la Fundación Éxito seguirá trabajando por la erradicación de la desnutrición crónica y todos los tipos de malnutrición infantil (desnutrición y exceso de peso), aunando esfuerzos con nuestros aliados, en pro de la atención integral y la sana alimentación de la primera infancia. Para lograrlo, se continuará con el seguimiento riguroso a las minutas de alimentación, a las preparaciones y a los modelos pedagógicos, para promover en los niños estilos de vida saludables.





30 años  
de compromiso  
institucional



# Alianzas de valor hacen atractiva la tarea social

## Corporación Día de la Niñez recibió el Premio Fundación Éxito por la Primera Infancia, por su plan Ludoteca Naves Itinerantes

La última entrega de la Fundación Éxito de la Asociación Nacional de Empresas con un nivel de responsabilidad social que se asocia de los programas de atención a la primera infancia y a la atención en salud.



## Atención a la Primera Infancia, tarea de todos

La atención a la primera infancia es una tarea de todos. Requiere un compromiso por parte de todos los actores involucrados.

## RESPONSABILIDAD SOCIAL

# Paternidad empresarial para la primera infancia

La paternidad empresarial para la primera infancia es un concepto que busca involucrar a las empresas en el cuidado y desarrollo de los niños.



## Éxito lleva diez años premiando los trabajos por la infancia



## Cero desnutrición, la meta de la Fundación Éxito

La Fundación Éxito tiene como meta eliminar la desnutrición infantil en Colombia. Para ello trabaja en la promoción de alimentos saludables.



## Fundación Éxito entregó el Premio por la Primera Infancia



Premio por la Primera Infancia Corporación día de la Niñez (Ludotecas Naves Itinerantes)

## La música a temprana edad hace mejores seres: Héléne Restrepo

Héléne Restrepo afirma que la música desde la infancia ayuda a desarrollar habilidades cognitivas y emocionales.



## Naves itinerantes cargadas de alegría para la primera infancia

Las Naves Itinerantes son espacios móviles que ofrecen actividades recreativas y educativas para los niños.

## Huila, incluido en el programa Gestión Saludable

El departamento de Huila se suma a la iniciativa de la Fundación Éxito para mejorar la salud de la población.

## La Mega del Éxito: cero desnutrición infantil en el 2025

El Grupo Éxito apuesta a eliminar la desnutrición infantil en Colombia para el año 2025.



## 'No se tiene en cuenta a los niños en los acuerdos de paz'

Señalan que los niños no son considerados en los acuerdos de paz, lo que afecta su bienestar y futuro.



# Distinción a Fundación Éxito



En la entrega de la distinción Éxito, Fernando Alonso Salazar, con la presencia de sus colaboradores y representantes.

# El ministerio de primera infancia



**ARMANDO MONTENEGRO**

EN EL SEMINARIO ACADÉMICO DE la Fundación Éxito sobre la atención de la niñez en sus primeros años de vida, una tarea crucial para la lucha contra la desigualdad, se discutió la propuesta de elevar el municipio de las políticas y programas para la primera infancia al nivel ministerial, tal como ocurre en numerosos países y lo aconsejan las mejores prácticas en la materia.

Los estudios, resendados por la directora del CIDEF, Raquel Bernal, en sus trabajos para la Comisión de Equidad y Movilidad Social, muestran que hay dos caminos: (1) por el tema de la primera infancia al distrito de Educación, donde probablemente debería establecerse un viceministerio especializado, o (2) crear un ministerio dedicado exclusivo a eso.

# Firman convenio para fortalecer atención a la primera infancia

El trabajo conjunto de la Alcaldía y la entidad privada asegura atención a los niños gestantes y recién nacidos.

El convenio firmado en la Alcaldía de Barranquilla entre la Alcaldía y la Fundación Éxito fortalece la atención a la primera infancia en los municipios de la zona metropolitana de Barranquilla. El convenio garantiza la atención a los niños gestantes y recién nacidos, así como a los niños de 0 a 3 años de edad.

El convenio firmado en la Alcaldía de Barranquilla entre la Alcaldía y la Fundación Éxito fortalece la atención a la primera infancia en los municipios de la zona metropolitana de Barranquilla. El convenio garantiza la atención a los niños gestantes y recién nacidos, así como a los niños de 0 a 3 años de edad.

# Niños y madres, apuesta de Fundación Éxito

Reportaje de la Fundación Éxito

En el 2013, Fundación Éxito apostó por la atención a los niños y sus madres. Con un presupuesto de \$24.343 millones, se realizaron actividades que beneficiaron a más de 3.600 niños y sus madres.

Entre las actividades realizadas se encuentran:

- Atención a la primera infancia en los municipios de Barranquilla.
- Atención a los niños gestantes y recién nacidos.
- Atención a los niños de 0 a 3 años de edad.

Los resultados de estas actividades se muestran en el siguiente gráfico:

|   |                         |
|---|-------------------------|
| Atención a la primera infancia                  | \$1.200 millones        |
| Atención a los niños gestantes y recién nacidos | \$1.500 millones        |
| Atención a los niños de 0 a 3 años de edad      | \$1.643 millones        |
| <b>Total</b>                                    | <b>\$4.343 millones</b> |

# Seminario Nu3 de seguridad alimentaria



El seminario Nu3 de seguridad alimentaria, organizado por la Fundación Éxito, reunió a expertos en el tema de la seguridad alimentaria y nutricional. El evento se realizó en Barranquilla y contó con la participación de representantes de la Alcaldía, la Fundación Éxito y otros actores del sector.

# RESPONSABILIDAD SOCIAL, CULTURA, PROYECTOS Y MANEJO DE RIESGOS

Con música, ayudan a la formación integral de 3.600 niños

El programa de Responsabilidad Social de Fundación Éxito, a través de sus proyectos culturales, ha contribuido a la formación integral de 3.600 niños. Este programa incluye actividades de música, danza y teatro, que ayudan a desarrollar las habilidades cognitivas, emocionales y sociales de los niños.

Los resultados de este programa se muestran en el siguiente gráfico:

|   |                         |
|---|-------------------------|
| Atención a la primera infancia                  | \$1.200 millones        |
| Atención a los niños gestantes y recién nacidos | \$1.500 millones        |
| Atención a los niños de 0 a 3 años de edad      | \$1.643 millones        |
| <b>Total</b>                                    | <b>\$4.343 millones</b> |

Empresas ejemplo que ven oportunidades en la basura

Las empresas que ven oportunidades en la basura, como el reciclaje de plásticos, están generando beneficios ambientales y económicos. Estas empresas están utilizando tecnologías innovadoras para transformar los residuos en productos útiles, reduciendo así el impacto ambiental y creando nuevas fuentes de ingresos.

# “Vamos todos contra la desnutrición infantil”

La Fundación Éxito, gobierno y sociedad se comprometen con la erradicación de la desnutrición infantil.

El presidente de Fundación Éxito, Fernando Alonso Salazar, se comprometió a trabajar con el gobierno y la sociedad para erradicar la desnutrición infantil. Este compromiso se materializó en la creación del programa de atención a la primera infancia, que busca garantizar el acceso a servicios de salud, nutrición y educación para todos los niños.

Los resultados de este programa se muestran en el siguiente gráfico:

|   |                         |
|---|-------------------------|
| Atención a la primera infancia                  | \$1.200 millones        |
| Atención a los niños gestantes y recién nacidos | \$1.500 millones        |
| Atención a los niños de 0 a 3 años de edad      | \$1.643 millones        |
| <b>Total</b>                                    | <b>\$4.343 millones</b> |

El presidente de Fundación Éxito, Fernando Alonso Salazar, se comprometió a trabajar con el gobierno y la sociedad para erradicar la desnutrición infantil.

Este compromiso se materializó en la creación del programa de atención a la primera infancia, que busca garantizar el acceso a servicios de salud, nutrición y educación para todos los niños.

Los resultados de este programa se muestran en el siguiente gráfico:

|   |                         |
|---|-------------------------|
| Atención a la primera infancia                  | \$1.200 millones        |
| Atención a los niños gestantes y recién nacidos | \$1.500 millones        |
| Atención a los niños de 0 a 3 años de edad      | \$1.643 millones        |
| <b>Total</b>                                    | <b>\$4.343 millones</b> |

30 años de  
compromiso institucional

## Prosperidad para la primera infancia, prosperidad para todos

En el marco de la celebración de los 30 años de la Fundación Éxito, El Grupo Éxito y la Fundación Éxito invitaron al país a comprometerse con el bienestar de la primera infancia.

Para hacerlo, la Fundación Éxito en alianza con la Alta Consejería Presidencial para Programas Especiales, coordinadora de la Estrategia Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia De Cero a Siempre, realizaron el evento "Prosperidad para la primera infancia, prosperidad de todos" el 10 y 11 de octubre de 2013 en Bogotá.

A este evento académico al que asistieron 793 personas, estuvieron invitados expertos internacionales y representantes de diversos sectores de la sociedad, con el propósito de movilizar a la opinión pública alrededor de la importancia de la erradicación de la desnutrición infantil como un reto nacional.

La celebración tuvo dos momentos: el acto de instalación y la jornada académica. El acto de inauguración se realizó con la participación del Presidente de la República, doctor Juan Manuel Santos Calderón, donde también se entregó el 10º Premio por la Primera Infancia Fundación Éxito a tres organizaciones de atención infantil, un medio de comunicación y un periodista, quienes por su trabajo constante y consistente por el bienestar de los niños del país merecieron este reconocimiento público.








## Condecoración

*En el acto de instalación, el Presidente de la República Juan Manuel Santos Calderón, condecoró con la "Orden al Mérito" a la Fundación Éxito y le otorgó al Presidente de la Junta de la Fundación Éxito, Gonzalo Restrepo López la "Cruz de Boyacá", máxima distinción del Gobierno Nacional.*

La jornada académica se realizó con expertos internacionales de Irlanda, Canadá, Nueva Zelanda, Sudáfrica, Inglaterra, Suecia y Colombia: Norma Rudolph (Sudafrica), Margaret Carr (Nueva Zelanda), Alan Pence (Canadá), Ingrid Pramling (Suecia), Juan Carlos Lema (Colombia e Inglaterra) y Siobhan Fitzpatrick (Irlanda).

Algunas de las principales ponencias fueron:

-  El poder de las intervenciones en primera infancia en la construcción de sociedades pacíficas: lecciones de Irlanda del Norte. Siobhan Fitzpatrick (Irlanda).
-  Educación y cuidado en la primera infancia para la sostenibilidad por Ingrid Pramling Samuelsson (Suecia).
-  Trabajando en la primera infancia en contextos del conflicto y el postconflicto. Experiencia de Sudáfrica por Norma Rudolph (Sudáfrica).

- Modelo de trabajo con familia. Experiencias de Yugoslavia y Escandinavia por Juan Carlos Lema (Colombia e Inglaterra).
- Ambientes y atención de calidad por Margaret Carr (Nueva Zelanda).
- Oyendo las voces menos escuchadas: promoviendo las capacidades de atención a la primera infancia en comunidades indígenas por Alan Pence (Canadá).

También participaron expertos y líderes nacionales para propiciar análisis y reflexión en torno a la primera infancia:

- ¿Cómo el trabajo de la Primera infancia le aporta a la reducción de la pobreza y el desarrollo del país? Ejercicio de prospectiva por Armando Montenegro Trujillo, PhD Economía de la Universidad de Nueva York y Raquel Bernal, investigadora Universidad de los Andes.
- Prospectiva 30 años Primera Infancia: una mirada desde el sector empresarial. Moderado por Carlos Caballero Argáez con la participación de Gonzalo Restrepo López, Presidente Junta Directiva Fundación Éxito, Carlos Raúl Yepes, Presidente de Bancolombia; Antonio Celia, Presidente de Promigas, Diego Molano Aponte, Director Fundación Bavaria y Armando Montenegro Trujillo, PhD Economía Universidad de New York.







- Desarrollo infantil y contextos en los que crecen los niños. Moderado por Beatriz Linares Cantillo, Directora de la ANSPE, con la participación de Karen Abudinem, Secretaria Gestión Social de Barranquilla; Constanza Alarcón, Secretaria Técnica de Comisión Intersectorial Primera Infancia De Cero a Siempre y María Eugenia Carvajal, Representante Oficina de Gestión Social, Alcaldía de Cali.

Durante el evento la Fundación Éxito premió a los **Mejores cajeros solidarios** de Éxito, Carulla y Surtimax, que desde el año 2008 han recaudado el mayor número de donaciones a través de Goticas: Maria Mateus Saba de Surtimax en Zipaquirá, Cesar Augusto Alvarez Gallego de Carulla en Medellín y Betsy Hurtado Pardo de Éxito en Cartagena. Como éstos, 5.000 cajeros del Grupo Éxito están comprometidos con la primera infancia.



# Cinco años para toda la vida






## Celebración en Barranquilla

Como continuación a los eventos realizados en Bogotá, la Fundación Éxito en alianza con la Alcaldía de Barranquilla, conmemoró los 30 años de la Fundación, con un evento académico que contó con la asistencia de ponentes internacionales y experiencias locales destacadas por la calidad de la atención a la primera infancia.






El evento que tuvo la asistencia de 400 agentes educativos de Barranquilla y otras municipalidades cercanas, inició con la ponencia "El poder de las intervenciones en primera infancia en la construcción de sociedades pacíficas: lecciones de Irlanda del Norte" a cargo de Siobhan Fitzpatrick, Directora Ejecutiva, Early Years, acercándolos a los contenidos académicos y técnicos que se compartieron días anteriores en Bogotá.

La jornada se desarrolló con contenidos como:

-  Saber jugar bien: El juego como derecho de la infancia. Patricia Sarlé (Argentina).
-  Trabajando en la primera infancia en contextos de conflicto y posconflicto. Norma Rudolph (Sudáfrica).
-  La calidad en la primera infancia: una mirada integral, desde el sector público y privado. Integrantes: Carlos Raúl Yepes, Presidente de Bancolombia; Roxana Segovia, Viceministra de Educación Nacional y la Fundación Promigas.

En el marco del evento académico, el Director Ejecutivo de la Fundación Éxito, Germán Jaramillo Villegas, recibió de manos de la Alcaldesa de Barranquilla, Elsa Margarita Noguera De la Espriella, un reconocimiento por la labor que la Fundación Éxito realiza en la promoción de atención integral a la primera infancia.

## Principales conclusiones de los eventos académicos

-  Promover la intervención y el acompañamiento integral a las familias es primordial.
-  Generar procesos de formación constante sobre pautas de crianza adecuadas.
-  Valorar el rol de la comunidad en el desarrollo en la primera infancia.
-  Brindar acompañamiento integral a las madres cabeza de hogar, adolescentes y gestantes. El país debe trabajar para que las madres tengan un sistema de licencias remuneradas con tiempos de calidad para que críen a sus hijos en el hogar.
-  Reducir los factores de riesgo que acechan a los niños (pobreza, violencia –maltrato y todo tipo de abuso-, desnutrición, escaso y nulo acceso a la educación) para lograr incrementar las oportunidades de desarrollo sano.



- Rediseñar y reestructurar la educación, reformar los planes de estudio creando currículos que tengan en cuenta las particularidades de la primera infancia y respeten las características culturales de cada región y localidad.
- Mejorar la educación de los profesionales al servicio de la atención integral en la primera infancia y sus familias.
- Invertir en la atención a la primera infancia no sólo reduce potencialmente los gastos de inversión a futuro, sino que contribuye poderosamente a la consecución de la paz.
- Generar movilización social y empresarial para garantizar la nutrición infantil, es clave para contribuir a la sana formación de los niños.
- Evitar las ideas absolutistas y rígidas sobre la vulneración de las personas. El sistema de creencias propio muchas veces limita de una manera "eficaz", la capacidad de explorar y tratar de encontrar un lenguaje plural para las adversidades de las comunidades.
- Propiciar estrategias de comunicación entre los niños y todos sus mediadores, pues es determinante para lograr los objetivos pedagógicos de enseñanza y aprendizaje.
- Fijar metas claras en los programas educativos públicos para la primera infancia, con enfoques pedagógicos novedosos para los niños, acordes con sus condiciones de crecimiento actuales, en los que se pueda aprovechar la riqueza cultural.





- Contar con medios de comunicación más comprometidos con la primera infancia, erradicando la oferta de violencia y procurar emprender acciones más pedagógicas de percepción del mundo.
- Replantear el rol de los hombres en la crianza de la primera infancia, cambiando los esquemas actitudinales de violencia intrafamiliar, abuso e indiferencia.
- Cualificar las políticas de atención infantil en las ruralidades, para que los niños de estas zonas no estén en desventaja frente a las sociedades y el contexto urbano, garantizándose un camino y una construcción real hacia la equidad.





## 10° Premio por la primera infancia Fundación Éxito

### Promoción de la innovación y calidad en la atención

Este reconocimiento que se realizó en alianza con la estrategia de la Presidencia de la República de atención de la primera infancia De Cero a Siempre, premió cuatro categorías (Atención Integral, Atención en Salud, Lenguajes Artísticos y Medios de Comunicación), con las que busca promover un modelo de atención innovador para el desarrollo infantil y vincular a sectores que como los medios de comunicación, movilizan a la ciudadanía alrededor del tema.



En 2013 la Fundación Éxito recibió 120 postulaciones de 43 municipios y 14 departamentos del país, para participar en la décima versión del Premio por la Primera Infancia. La categoría de Atención Integral contó con 65 propuestas que corresponden al 54% de todos los proyectos recibidos, lo que evidenció la gran apuesta institucional por una expresión completa del

desarrollo infantil que cada día gana más fuerza en el país.

En el caso de la categoría Lenguajes Artísticos se evaluaron el 27% de los proyectos (32) que favorecieron el juego y las múltiples manifestaciones de la recreación y artes en general. Atención en Salud, recibió el 19% de las propuestas (23) que se centraron en la promoción de hábitos de vida saludables.

## Postulaciones presentadas al 10° Premio por la primera infancia Fundación Éxito

| Departamento       | Cantidad   | % recibido  |
|--------------------|------------|-------------|
| Antioquia          | 45         | 37.5%       |
| Atlántico          | 7          | 5.8%        |
| Bolívar            | 8          | 6.7%        |
| Boyacá             | 1          | 0.8%        |
| Caldas             | 2          | 1.7%        |
| Cesar              | 2          | 1.7%        |
| Cundinamarca       | 23         | 19.2%       |
| Nariño             | 1          | 0.8%        |
| Norte de Santander | 2          | 1.7%        |
| Quindío            | 3          | 2.5%        |
| Santander          | 10         | 8.3%        |
| Sucre              | 1          | 0.8%        |
| Tolima             | 2          | 1.7%        |
| Valle del Cauca    | 13         | 10.8%       |
| <b>Total</b>       | <b>120</b> | <b>100%</b> |

### Categoría Medios de Comunicación - Periodista

La Fundación Éxito realizó un convenio con la Agencia PANDI para monitorear los principales medios de comunicación y periodistas del país, con criterios que buscaron destacar su compromiso en difundir información que favoreciera el bienestar de la primera infancia en Colombia.

La Agencia PANDI realizó un seguimiento y análisis juicioso de los contenidos y calidad de **más de 100.000 noticias en Colombia**, durante 6 meses de lunes a domingo, de 51 medios de comunicación, seleccionando aquellas que como foco tuvieran temas relacionados con niños que viven su primera infancia (0 a 6 años).

De las 250 noticias identificadas, 100 fueron preseleccionadas y estudiadas por la Agencia PANDI, según una tabla de calificación definida previamente. Los cinco trabajos que obtuvieron los puntajes más altos, fueron enviados a los jurados.



Cada ganador recibió un premio de \$15 millones de pesos y un galardón, que fue entregado durante el acto de instalación "Prosperidad para la primera infancia, prosperidad de todos" de manos del Presidente de la República Juan Manuel Santos Calderón y su esposa, la señora María Clemencia Rodríguez de Santos, el 10 de octubre de 2013 en el Palacio de Nariño.

## Ganadores en cada categoría

### Categoría Lenguajes artísticos

#### **Fundación Ratón de Biblioteca**






-  **Proyecto:** Paramá parapá: formación de familias lectoras.
-  **Ciudad:** Medellín.
-  **Población beneficiaria:** 260 personas directamente entre madres, padres, e hijos y 584 personas indirectamente.
-  **Tiempo de ejecución:** 10 años.
-  **Entregado a:** Federico Jaramillo, Director Ejecutivo, Fundación Ratón de Biblioteca.





## Categoría Atención en Salud





### **Fundación para el Desarrollo de la Salud - Universidad Industrial de Santander - Proinapsa UIS**

-  **Proyecto:** "Seres de cuidado, una experiencia de atención a la primera infancia indígena y afrocolombiana".
-  **Departamento:** Chocó.
-  **Población beneficiaria:** 464 familias de comunidades indígenas y afrocolombianas.
-  **Tiempo de ejecución:** 3 años.
-  **Entregado a:** Blanca Patricia Mantilla Uribe, Directora Ejecutiva Fundación Proinapsa UIS.







## Categoría Atención Integral

### **Corporación Día de la Niñez**

-  **Proyecto:** Ludotecas Naves Itinerantes: Llegar, jugar, empoderar / Metodología NAVES (Niños Aprendiendo, Viviendo, Experimentando y Socializando).
-  **Población beneficiaria:** 45.000 niños y 180.000 entre padres de familia y parientes cuidadores.
-  **Atención en:** 32 departamentos, 132 municipios y 2.000 zonas aledañas.
-  **Entregado a:** Ruth Camelo Cabuya, Directora Ejecutiva, Corporación Día de la Niñez.



Categoría  
Medio de Comunicación  
o Periodista

-  **Noticia:** Leche materna.
-  **Fecha de emisión:** 5 de agosto de 2013.
-  **Medio:** Sección Salud Noticiero Caracol Televisión.
-  **Periodistas premiadas:**  
*Maria Fernanda Hernández  
y Paula Andrea Bedoya*



Categoría  
Medio de Comunicación  
o Periodista

-  **Noticia:** Lactancia, la alternativa alimenticia y económica.
-  **Fecha de publicación:** 7 de junio de 2013.
-  **Medio:** Diario del Sur, Pasto.
-  **Periodista premiado:**  
*Víctor Chaves Rodríguez*





7

Todos invertimos  
en el desarrollo  
infantil

# Todos invertimos en el desarrollo infantil

## Contribución clientes

### Goticas

Iniciativa de la Fundación Éxito por medio de la cual abre la posibilidad a los clientes para que realicen un aporte eficaz al desarrollo del país, garantizando la nutrición infantil a miles de niños en primera infancia. La Fundación Éxito entrega estos recursos a las organizaciones de atención infantil que atienden niños desde la gestación hasta los cinco años, que reciben un programa de educación inicial de acuerdo con los lineamientos colombianos.



La Gotica se puede adquirir en cualquiera de los almacenes de las marcas Éxito, Carulla y Surtimax, por internet en [www.exito.com](http://www.exito.com). También se pueden hacer aportes, remidiendo en los almacenes los Puntos Éxito. Estos recursos, como todos los aportes que administra la Fundación, son auditados por la firma especializada KPMG Ltda.



## Participación de las contribuciones

El aporte de todos los aliados fue de **25.357 millones de pesos**, con un crecimiento del 3% en comparación con el año anterior.

### Aportes de los aliados



## Solidaridad de nuestros clientes

### 1. Goticas y vueltos

Se cuenta con la importante vinculación de los clientes en los almacenes del Grupo Éxito por medio de la donación de Goticas, vueltos y alcancías, las cuales permitieron sumar aportes a los recursos de la Fundación, para invertir en programas de nutrición de la primera infancia. Este año el recaudo fue de **7.323 millones de pesos**, lo que representó un crecimiento del 6.3% respecto al año 2012.

## Campaña Navidad 2 x 1 de alegría



Del 1 noviembre al 31 de diciembre de 2013, se realizó la campaña de Navidad "2x1 de Alegría", con el fin de recaudar recursos para contribuir con la alimentación de los niños atendidos por la Fundación. El recaudo fue de **1.609 millones de pesos**, gracias a la solidaridad de nuestros clientes, en todos los almacenes del Grupo Éxito.



## 2. Aportes del Grupo Éxito

El Grupo Éxito aporta en total un 47.9% por valor de **12.139 millones de pesos** de los ingresos de la Fundación así:

### ● Accionistas

**2.022 millones de pesos** fueron los aportes de los accionistas para este año, demostrando su compromiso firme con el apoyo a la Fundación.

### ● Reciclaje

Se busca el aprovechamiento de los materiales de empaque de la operación comercial de la compañía, por medio de la cual se evita contaminar, se conserva el medio ambiente y se generan recursos para el desarrollo integral de la primera infancia con énfasis en nutrición. En 2013 se lograron ingresos por **7.013 millones de pesos**, con un crecimiento del **0.4%**, que corresponden a **21.969 toneladas**.



## Bancos de Alimentos

Con excedentes alimentarios se apoyó la labor de los 24 bancos de alimentos que tiene el país. Se entregaron **3.013 toneladas valoradas en 2.410 millones de pesos**.

Destacamos el apoyo al proyecto “Recuperación de excedentes agrícolas, que busca mejorar las condiciones de vida de las familias que se benefician de los programas humanitarios”, liderado por la Fundación Saciar, en áreas rurales del Chocó y en las regiones de Occidente y Urabá en Antioquia. Con el propósito de recuperar excedentes que se producen en el campo, se lograron aprovechar **1.066 toneladas**.

Al encontrar otra manera de remunerar sus cosechas, el campesino se siente motivado a seguir cultivando, con el beneficio indirecto de evitar el desplazamiento de estas familias a los centros urbanos en busca de “mejores” condiciones de vida.

Se realizó un aporte por valor de **268 millones de pesos**, para compra de vehículos, dotación de bodega, equipo antropométrico y soporte administrativo.

## Aprovechamiento de averías

Realizamos aprovechamiento de averías que se generan de la operación comercial, donaciones de Didetexo y la Gerencia Textil, por un valor de **694 millones de pesos**.



### 3. Recursos propios

Los ingresos de la inversión del patrimonio de la Fundación fueron por **3.636 millones de pesos** y representaron un crecimiento del **3.8%**.

### 4. Otros aportes de empleados

El Grupo Éxito y su Fundación, invitan cada año a sus empleados para que realicen una donación voluntaria periódica de su salario o donen un día de su nómina anualmente para apoyar los programas de nutrición de la Fundación.

- 🌈 En 2013 se logró un recaudo de **699 millones de pesos** con un crecimiento del 10%, respecto al año anterior, en aportes de empleados al programa Aportar.
- 🍌 El **Día de salario** recaudó en total **154 millones de pesos**, con un crecimiento del 13%, respecto al año anterior y se contó con una participación adicional de 1.000 empleados. Para esta iniciativa, en total participaron 9.237 empleados.

### 5. Otros aportes de proveedores

Gracias a la vinculación de algunos proveedores, la Fundación recibió donaciones por **147 millones de pesos**.

| Donaciones proveedores          | Donación             |
|---------------------------------|----------------------|
| Reckitt Benckiser Colombia S.A. | \$50.000.000         |
| Tecnoquímicas                   | \$27.711.393         |
| Mattel Colombia S.A.            | \$20.408.768         |
| Ditransa                        | \$17.535.000         |
| Placecol S.A.                   | \$10.499.266         |
| Belleza Express S.A.            | \$10.247.800         |
| Compañía Nacional de Levaduras  | \$4.128.396          |
| Whirlpool de Colombia S.A.S.    | \$4.061.150          |
| Comercializadora Medellín Ltda. | \$3.014.760          |
| <b>Total Proveedores</b>        | <b>\$147.606.533</b> |





## 6. Otras contribuciones

Estas son las contribuciones que la Fundación Éxito recibió durante el 2013 para la nutrición infantil y para comenzar a hacer una realidad Gen Cero. En total la Fundación recibió **\$1.257.394.303**.

| Otras contribuciones                  | Donación             |
|---------------------------------------|----------------------|
| Almacenes Éxito S.A.                  | \$15.000.000         |
| Donaciones de menor cuantía           | \$46.905.500         |
| Embajada de Canadá                    | \$8.130.925          |
| Fundación Mundial                     | \$14.085.718         |
| Fundación Fraternidad Medellín        | \$20.000.000         |
| Glaciar Ingeniería                    | \$2.500.000          |
| Innova Quality S.A.S.                 | \$20.000.000         |
| KPMG LTDA.                            | \$10.900.000         |
| Price Family Charitable Fundation     | \$47.025.000         |
| SAP Colombia S.A.S.                   | \$21.244.160         |
| Vicepresidencia Comercial Grupo Éxito | \$1.603.000          |
| <b>Total Donaciones</b>               | <b>\$207.394.303</b> |

Entre las contribuciones que la Fundación Éxito recibió en el 2013, están los recursos que los aliados del proyecto Jardines Infantiles de Medellín entregaron a la Fundación para su adecuada administración:

| Alianza                                    | Donación               |
|--|------------------------|
| Alianza de Jardines Infantiles de Medellín | \$1.050.000.000        |
| <b>Total Donación</b>                      | <b>\$1.050.000.000</b> |

Las instituciones que realizaron este aporte son: Fundación Bancolombia, Fundación Fraternidad Medellín y Fundación Sofía Pérez de Soto.





Situación  
jurídica



# Situación jurídica

La Fundación Éxito presentó durante el 2013 una situación jurídica normal. No existe ninguna demanda o similar en su contra, externa o hecha dentro de la empresa.

En la entidad el uso de los productos de software es acorde con la legislación vigente y con los convenios de licencia que acompañan a los programas. Certificamos que cumplimos con todas las normas referentes a propiedad intelectual y derechos de autor. Las respectivas licencias reposan en la empresa.

En cuanto al Sistema General de Seguridad Social, en el 2013 la entidad cumplió satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados.



9

Informe  
financiero

# Informe financiero

## Fundación Éxito Balances Generales

31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Expresados en miles de pesos)

|   | 2013       | 2012       |
|---|------------|------------|
| <b>ACTIVO</b>                           |            |            |
| <b>ACTIVO CORRIENTE</b>                 |            |            |
| Disponible (nota 4)                     | 395.696    | 255.134    |
| Inversiones temporales (nota 5)         | 7.113.805  | 6.723.201  |
| Deudores (nota 6)                       | 725.657    | 912.576    |
| Inventarios                             | 94.526     | 15.782     |
| Total activo corriente                  | 8.329.684  | 7.906.693  |
| <b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>             |            |            |
| Inversiones permanentes, neto (nota 5)  | 2.954.292  | 2.765.025  |
| Propiedades y equipo, neto (nota 7)     | 26.473.553 | 27.458.255 |
| Otros activos                           | 11.799     | 13.467     |
| Valorizaciones (nota 8)                 | 38.408.808 | 35.379.297 |
| Total activo a largo plazo              | 67.848.452 | 65.616.044 |
|   | 76.178.136 | 73.522.737 |
| <b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>              |            |            |
| <b>PASIVO CORRIENTE</b>                 |            |            |
| Cuentas por pagar (nota 9)              | 368.947    | 214.135    |
| Impuestos, gravámenes y tasas (nota 10) | 170.266    | 127.601    |
| Obligaciones laborales (nota 11)        | 279.897    | 207.055    |
| Otros pasivos                           | 6.715      | 40         |
| Total pasivo corriente                  | 825.825    | 548.831    |
| <b>PATRIMONIO (nota 12)</b>             | 75.352.311 | 72.973.906 |
|   | 76.178.136 | 73.522.737 |
| Cuentas de orden                        |            |            |
| Deudoras - fiscales                     | 56.936.713 | 53.064.156 |

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SILVIA BEDOYA CARDONA  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Febrero de 2014)

# Fundación Éxito

## Estados de Resultados

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Expresados en miles de pesos)

|  | 2013             | 2012             |
|--|------------------|------------------|
| <b>INGRESOS OPERACIONALES</b>              |                  |                  |
| Donaciones (nota 13)                       | 11.766.299       | 10.748.559       |
| Reciclaje                                  | 7.013.335        | 6.989.107        |
|  | 18.779.634       | 17.737.666       |
| Costo de ventas                            | (2.056.985)      | (1.854.072)      |
| Utilidad bruta                             | 16.722.649       | 15.883.594       |
| <b>GASTOS OPERACIONALES</b>                |                  |                  |
| Donaciones (nota 14)                       | (11.792.801)     | (13.206.036)     |
| Otros gastos de inversión social (nota 15) | (3.024.856)      | (961.741)        |
| Administración (nota 16)                   | (3.165.372)      | (3.165.798)      |
| Total gastos operacionales                 | (17.983.029)     | (17.333.575)     |
| Pérdida operacional                        | (1.260.380)      | (1.449.981)      |
| Ingresos no operacionales, neto (nota 17)  | 3.098.573        | 3.085.298        |
| Excedente antes de impuesto de renta       | 1.838.193        | 1.635.317        |
| Impuesto de renta (nota 10)                | -                | -                |
| <b>Excedente Neto</b>                      | <b>1.838.193</b> | <b>1.635.317</b> |

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
Silvia Bedoya Cardona  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Febrero de 2014)

# Fundación Éxito Estados de Cambios en el Patrimonio

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Expresados en miles de pesos)

|   | Fondo social | Asignación permanente | Excedente del ejercicio | Superávit por valorizaciones | Total patrimonio, neto |
|---|--------------|-----------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------|
| Saldos al 31 de diciembre de 2012                                 | 1.000        | 32.634.759            | 3.323.533               | 2.693.704                    | 38.652.996             |
| Distribución de excedentes para asignación permanente (nota 12ii) | -            | 3.323.533             | (3.323.533)             | -                            | -                      |
| Excedente del ejercicio   | -            | -                     | 1.635.317               | -                            | 1.635.317              |
| Ajuste a las valorizaciones                                       | -            | -                     | -                       | 32.685.593                   | 32.685.593             |
| Saldos al 31 de diciembre de 2012                                 | 1.000        | 35.958.292            | 1.635.317               | 35.379.297                   | 72.973.906             |
| Distribución de excedentes para donaciones (nota 12ii)            | -            | -                     | (1.635.317)             | -                            | (1.635.317)            |
| Cambio de destinación asignaciones permanentes (nota 12ii)        | -            | (853.982)             | -                       | -                            | (853.982)              |
| Excedente del ejercicio   | -            | -                     | 1.838.193               | -                            | 1.838.193              |
| Ajuste a las valorizaciones                                       | -            | -                     | -                       | 3.029.511                    | 3.029.511              |
| Saldos al 31 de diciembre de 2013                                 | 1.000        | 35.104.310            | 1.838.193               | 38.408.808                   | 75.352.311             |

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal



Silvia Bedoya Cardona  
Contadora  
T.P. 85897-T



BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Febrero de 2014)



# Fundación Éxito

## Estados de Flujos de Efectivo


Años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Expresados en miles de pesos)

|   | 2013        | 2012      |
|---|-------------|-----------|
| Flujos de efectivo por las actividades de operación:  |             |           |
| Excedente del ejercicio   | 1.838.193   | 1.635.317 |
| Conciliación entre el excedente del ejercicio y el efectivo neto provisto por las actividades de operación: |             |           |
| Depreciación y amortización   | 1.085.970   | 1.085.706 |
| Provisión   | 64.480      | -         |
| Utilidad en venta de inversiones, neto  | 9.363       | (4.961)   |
| Cambios en activos y pasivos:   |             |           |
| Deudores  | 186.919     | 135.837   |
| Inventarios   | (78.744)    | 10.075    |
| Cuentas por pagar   | 154.812     | 176.786   |
| Impuestos, gravámenes y tasas   | 42.665      | (46.192)  |
| Obligaciones laborales  | 72.842      | 38.983    |
| Otros pasivos   | 6.675       | 29        |
| Efectivo neto provisto por las actividades de operación   | 3.383.175   | 3.031.580 |
| Flujos de efectivo por las actividades de inversión:  |             |           |
| Producto de la venta de inversiones   | 250.875     | 211.467   |
| Adquisición de inversiones permanentes  | (513.985)   | (891.657) |
| Adquisición de propiedades y otros activos  | (99.600)    | (2.633)   |
| Efectivo neto usado en las actividades de inversión   | (362.710)   | (682.823) |
| Flujos de efectivo por las actividades de financiación - Donaciones   | (2.489.299) | -         |
| Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo   | 531.166     | 2.348.757 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año   | 6.978.335   | 4.629.578 |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año  | 7.509.501   | 6.978.335 |

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SILVIA BEDOYA CARDONA  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Febrero de 2014)

# Fundación Éxito


## Estados de Cambios en la Situación Financiera


Años que terminaron el 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Expresados en miles de pesos)

|   | 2013      | 2012      |
|---|-----------|-----------|
| <b>Fuentes de capital de trabajo</b>                      |           |           |
| Excedente del ejercicio                                   | 1.838.193 | 1.635.317 |
| Partidas que no utilizan (no proveen) capital de trabajo: |           |           |
| Depreciación y amortización                               | 1.085.970 | 1.085.706 |
| Provisión   | 64.480    | -         |
| Pérdida (utilidad) en venta de inversiones                | 9.363     | (4.961)   |
| Capital de trabajo provisto por las operaciones           | 2.998.006 | 2.716.062 |
| <b>Producto de la venta de inversiones</b>                | 250.875   | 211.467   |
|   | 3.248.881 | 2.927.529 |
| <b>Usos de capital de trabajo</b>                         |           |           |
| Adquisición de inversiones permanentes                    | 513.985   | 891.657   |
| Adquisición de propiedades y otros activos                | 99.600    | 2.633     |
| Donaciones pagadas  | 2.489.299 | -         |
|   | 3.102.884 | 894.290   |
| <b>Aumento en el capital de trabajo</b>                   | 145.997   | 2.033.239 |
| <b>Cambios en los componentes del capital de trabajo:</b> |           |           |
| <b>Aumento (disminución) en el activo corriente:</b>      |           |           |
| Disponible  | 140.562   | 10.393    |
| Inversiones temporales                                    | 390.604   | 2.338.364 |
| Deudores  | (186.919) | (135.837) |
| Inventarios   | 78.744    | (10.075)  |
|   | 422.991   | 2.202.845 |
| <b>Aumento (disminución) en el pasivo corriente:</b>      |           |           |
| Cuentas por pagar   | 154.812   | 176.786   |
| Impuestos, gravámenes y tasas                             | 42.665    | (46.192)  |
| Obligaciones laborales                                    | 72.842    | 38.983    |
| Otros pasivos   | 6.675     | 29        |
|   | 276.994   | 169.606   |
| <b>Aumento en el capital de trabajo</b>                   | 145.997   | 2.033.239 |

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SILVIA BEDOYA CARDONA  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Febrero de 2014)

# Fundación Éxito

## Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Expresadas en miles de pesos)

### Nota 1

#### **Naturaleza y Objeto Social**

Fundación Éxito es una Entidad sin ánimo de lucro con personería jurídica reconocida mediante Resolución No. 32797 del 7 de febrero de 1983 por la Gobernación de Antioquia e inscrita en Cámara de Comercio el 2 de abril de 1997; su duración es de tiempo ilimitado y tiene domicilio principal en la ciudad de Envigado.

Su objeto social principal consiste en la destinación de sus recursos a actividades de salud, educación formal, cultural, deporte aficionado, investigación científica o tecnológica, ecología y protección ambiental y programas de desarrollo y beneficio social, siempre y cuando las mismas sean de interés general; además, el desarrollo de estas actividades se realiza con recursos propios o en colaboración con otras entidades o personas dedicadas al servicio de la comunidad, sean nacionales o extranjeras.

### Nota 2

#### **Resumen de las Principales Políticas Contables**

##### **(a) Bases de Preparación y Presentación**

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales comprenden el Decreto 2649 de 1993 y las instrucciones impartidas por las autoridades de vigilancia y control. Estos estados financieros pueden diferir de las normas internacionales de contabilidad.

##### **(b) Criterio de Materialidad o Importancia Relativa**

Los hechos económicos se reconocen y presentan de acuerdo con su importancia relativa. En la preparación de los estados financieros, la materialidad se determinó con relación al total de los activos y pasivos

corrientes, al total de los activos y pasivos, al capital de trabajo, al patrimonio, o a los resultados del ejercicio, según el caso.

Como regla general se siguió el criterio del 1% del valor total de los activos y de los ingresos operacionales.

### **(c) Uso de Estimaciones**

La preparación de los estados financieros, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Fundación registre estimados y provisiones que afectan los valores de los activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados reales pueden diferir de dichos estimados.

### **(d) Equivalentes de Efectivo**

Para propósitos del estado de flujos de efectivo, las inversiones de alta liquidez realizables en un plazo máximo de 90 días, se consideran equivalentes de efectivo.

### **(e) Inversiones**

Las inversiones se registran al costo, el cual no excede el valor de mercado.

### **(f) Inventarios**

Los inventarios están valuados al costo; las contingencias de pérdida del valor de los inventarios se reconocen mediante provisiones para ajustarlos a su valor neto de realización. El método de valuación de los inventarios es promedio.

### **(g) Propiedades y equipo**

Las propiedades y equipo se registran al costo de adquisición. La depreciación se calcula por el método de línea recta, de acuerdo con la vida útil estimada de cada activo, así:

|                                      | Años |
|--------------------------------------|------|
| Construcciones y edificaciones       | 20   |
| Maquinaria y equipo                  | 10   |
| Equipo de computación y comunicación | 5    |

## **(h) Valorizaciones y Desvalorizaciones**

Las políticas contables relacionadas con el reconocimiento de las valorizaciones y desvalorizaciones se presentan a continuación:

### Propiedades y Equipo

Resultan de comparar los avalúos técnicos con su valor neto en libros. Cuando el avalúo técnico es superior al valor en libros, la diferencia se registra como valorización en cuentas del balance; en caso contrario, se registra una desvalorización con cargo inicial a la valorización (si la hubiera), hasta agotar su valor y, el exceso en resultados.

Los avalúos se realizan al menos cada tres años. Durante los años intermedios se actualizan con base en indicadores oficiales o con base en el Índice de Precios al Consumidor para ingresos medios (IPC), establecido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE

### Inversiones en Sociedades

La valorización de las inversiones permanentes en sociedades no controladas, que corresponde al exceso de su valor intrínseco sobre su costo en libros, se registra en la cuenta de valorizaciones con crédito al superávit por valorizaciones. Si el valor intrínseco es inferior al costo en libros, la diferencia afecta en primer lugar la valorización y el superávit de la misma hasta su monto, si existiere y, en el evento de ser mayor, representa una desvalorización, la cual afecta las cuentas mencionadas como un menor valor de las mismas, sin perjuicio que el saldo neto de éstas llegare a ser de naturaleza contraria.

## **(i) Impuestos, Gravámenes y Tasas**

El gasto por impuesto de renta corriente se determina con base en la renta fiscal, a una tarifa del 20% por tratarse de un contribuyente del Régimen Tributario Especial.

## **(j) Cuentas de Orden**

La Fundación registra en cuentas de orden las diferencias entre los registros contables y las declaraciones tributarias.

### **(k) Reconocimiento de Ingresos, Costos y Gastos**

Los ingresos se reconocen cuando surge el derecho a ellos; los costos y gastos incurridos durante las operaciones son reconocidos por el sistema de causación. Las donaciones se registran en el estado de resultados.

### *Nota 3*

#### **Convergencia a Normas Internacionales de Contabilidad**

De acuerdo con el Decreto 2784 de 2012, la Fundación pertenece al Grupo 2 de preparadores de información financiera, cuyo período de transición comienza el 1 de enero de 2015 y la emisión de los primeros estados financieros bajo Normas de Información Financiera (NIF), será en el año 2016.

### *Nota 4*

#### **Disponible**

El siguiente es un detalle del disponible al 31 de diciembre:

|                   | 2013    | 2012    |
|-------------------|---------|---------|
| Caja              | 500     | 500     |
| Bancos nacionales | 395.196 | 254.634 |
|                   | 395.696 | 255.134 |

## Nota 5

### Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones al 31 de diciembre:

|                                     | <u>Tasa de interés efectiva anual</u> |   | 2013      | 2012      |
|-------------------------------------|---------------------------------------|---|-----------|-----------|
|                                     | 2013                                  | 2012  |           |           |
| <b>Negociables</b>                  |                                       |   |           |           |
| Carteras Colectivas                 | Entre 2.84%<br>y 3.23%                | Entre 4.92%<br>y 6.55%                              | 2.042.095 | 4.104.243 |
| CDT                                 | Entre 4.0%<br>y 5.4%                  | Entre 5.53%<br>y 6.8%                               | 4.535.808 | 2.164.116 |
| Bonos                               | IPC + 2.8%                            | IBR + 1.44%<br>5.7% E.A.                            | 502.049   | -         |
| Títulos de devolución de impuestos  |                                       |   | 33.853    | -         |
| Repos                               |                                       | 5.86% E.A.  | -         | 454.842   |
|                                     |                                       |   | 7.113.805 | 6.723.201 |
| <b>Permanentes</b>                  |                                       |   |           |           |
| En acciones                         |                                       |   | 383.367   | 383.367   |
| Bonos                               | IPC + 4.58%<br>5% E.A.                | IPC + 4.58%<br>IPC + 2.89%<br>IPC + 0.9%<br>5% E.A. | 1.167.360 | 1.922.800 |
| CDT                                 | IPC + 3.85%<br>5% E.A.                | IPC + 3.85%   | 1.468.045 | 458.858   |
|                                     |                                       |   | 3.018.772 | 2.765.025 |
| Menos provisión por desvalorización |                                       |   | 64.480    | -         |
|                                     |                                       |   | 2.954.292 | 2.765.025 |

El detalle de las provisiones o valorizaciones es el siguiente:

| En 2013        |         |                    |           |              |
|----------------|---------|--------------------|-----------|--------------|
| No controlante | Costo   | Vr. de realización | Provisión | Valorización |
| Didetexco S.A. | 169.777 | 3.046.728          | -         | 2.876.951    |
| Ecopetrol      | 213.590 | 149.110            | 64.480    | -            |
|                | 383.367 | 3.195.838          | 64.480    | 2.876.951    |

| En 2012        |         |                    |              |
|----------------|---------|--------------------|--------------|
| No controlante | Costo   | Vr. de realización | Valorización |
| Didetexco S.A. | 169.777 | 3.277.939          | 3.108.162    |
| Ecopetrol      | 213.590 | 220.038            | 6.448        |
|                | 383.367 | 3.497.977          | 3.114.610    |

## Nota 6

### Deudores

A continuación se presenta un detalle de los deudores al 31 de diciembre:

|  | 2013    | 2012    |
|--|---------|---------|
| Clientes                               | 662.573 | 848.188 |
| Anticipo de impuestos y contribuciones | 26.895  | 50.398  |
| Otros deudores                         |         |         |
| Almacenes Exito S.A.                   | 35.435  | 2.340   |
| Diversos                               | 754     | 11.650  |
|  | 725.657 | 912.576 |



**Nota 7****Propiedades y Equipo**

Un detalle de las propiedades y equipo al 31 de diciembre es el siguiente:

|                                      | 2013       | 2012       |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Construcciones y edificaciones (1)   | 30.965.000 | 30.965.000 |
| Maquinaria y equipo                  | 99.600     | -          |
| Equipo de computación y comunicación | 6.461      | 6.461      |
|                                      | 31.071.061 | 30.971.461 |
| Menos depreciación acumulada         | 4.597.508  | 3.513.206  |
|                                      | 26.473.553 | 27.458.255 |

- (1) Las construcciones y edificaciones fueron adquiridas en 2009 y 2010 y entregadas en arrendamiento así: a) Centro de Distribución las Vegas, contrato con un plazo de 17 años y un canon mensual de \$212.180, que se ajusta en el mes de julio por el IPC; b) Centro de Distribución de Bucaramanga, contrato con un plazo de 10 años y un canon trimestral de \$65.451, que se ajusta en el mes de noviembre por el IPC.

**Nota 8****Valorizaciones**

A continuación se presenta un detalle de las valorizaciones y desvalorizaciones al 31 de diciembre:

|                          | 2013       | 2012       |
|--------------------------|------------|------------|
| Propiedades y equipo:    |            |            |
| Terrenos y edificaciones | 35.531.857 | 32.264.687 |
| Inversiones              | 2.876.951  | 3.114.610  |
|                          | 38.408.808 | 35.379.297 |

Las valorizaciones de propiedades, planta y equipo en 2013 y 2012 se determinaron con base en avalúos técnicos realizados en 2012 (inmueble Cedi Vegas) ajustado por el I.PC (Índice de precios al consumidor para ingresos medios), reportado por el DANE (Departamento Administrativo Nacional de Estadística) el cual fue 2,054% para 2013.

En 2013 se realizó avalúo del inmueble Cedi Bucaramanga.

## Nota 9

### Cuentas por Pagar

Un detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es el siguiente:

|                        | 2013    | 2012    |
|------------------------|---------|---------|
| Retención en la fuente | 31.960  | 40.485  |
| Acreedores varios      |         |         |
| Almacenes Exito S.A.   | 102.429 | 158.096 |
| Otros                  | 234.558 | 15.554  |
|                        | 368.947 | 214.135 |

## Nota 10

### Impuestos, Gravámenes y Tasas

El saldo de impuestos, gravámenes y tasas corresponde al impuesto a las ventas por pagar.

#### Impuesto de renta

- i) La siguiente es la conciliación entre el excedente antes de impuesto de renta y la renta gravable estimada de los años que terminaron al 31 de diciembre:

|   | 2013      | 2012      |
|---|-----------|-----------|
| Excedentes antes de impuesto de renta                                 | 1.838.193 | 1.635.317 |
| Más gastos no deducibles:   |           |           |
| Gastos de otras vigencias   | 830       | 2.068     |
| Donaciones no certificadas  | 90.111    | 93.984    |
| Multas y sanciones en el pago de impuestos                            | 24.299    | -         |
| 50% del gravamen a los movimientos financieros                        | 28.231    | 37.349    |
| Otros impuestos   | 8.691     | 8.740     |
| Otros costos y gastos no deducibles - Depreciación                    | 1.083.775 | 1.083.775 |
| Otros costos y gastos no deducibles - Pérdida en venta de inversiones | 9.363     | 5.933     |
| Impuestos asumidos  | 4.429     | 3.842     |
| Provisiones   | 74.830    | -         |
| Gastos sin soporte en documentos idóneos                              | -         | 102       |
| Intereses de mora   | 13        | 1.106     |
| Menos:  |           |           |
| Inversión en activos fijos  | 99.600    | -         |
| Renta gravable estimada   | 3.063.165 | 2.872.216 |
| Compensación de pérdida fiscal  | 3.063.165 | 2.872.216 |
| Total renta gravable estimada   | -         | -         |
| Impuesto a la tasa nominal (20%)                                      | -         | -         |

- ii) La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal de los años que terminaron el 31 de diciembre:

|                          | 2013         | 2012         |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Patrimonio contable      | 75.352.311   | 72.973.906   |
| Provisiones              | 64.480       | -            |
| Valorizaciones contables | (38.408.808) | (35.379.297) |
| Patrimonio fiscal        | (37.007.983) | (37.594.609) |

- iii) Las declaraciones de renta de los años 2008, 2009, 2010, 2011 y 2012 se encuentran sujetas a revisión por las autoridades fiscales; no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.

- iv) El siguiente es un detalle de las pérdidas fiscales por amortizar, al 31 de diciembre de 2013:

|                    |            |
|--------------------|------------|
| Año de origen 2009 | 18.703.757 |
|--------------------|------------|

Estas pérdidas, reajustadas fiscalmente, se podrán compensar con las rentas líquidas ordinarias sin límite de tiempo.

- v) De acuerdo con el artículo 4° del decreto 4400 del 30 de diciembre de 2004 para efectos fiscales, la Fundación considera como egreso el valor total de la erogación en la adquisición de activos fijos, sin considerar la depreciación.
- vi) La Fundación no está sometida a renta presuntiva por pertenecer al régimen tributario especial, según el Artículo 191 del Estatuto Tributario.

## Nota 11

### Obligaciones Laborales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales al 31 de diciembre:

|  | 2013    | 2012    |
|--|---------|---------|
| Cesantías consolidadas                     | 26.226  | 16.181  |
| Intereses sobre cesantías                  | 3.430   | 2.364   |
| Vacaciones                                 | 34.319  | 27.545  |
| Prima de vacaciones                        | 26.325  | 19.631  |
| Prestaciones extralegales - Bonificaciones | 189.597 | 141.334 |
|  | 279.897 | 207.055 |

## Nota 12

### Patrimonio

El patrimonio está constituido por el valor que aportaron los miembros fundadores para constituir la Fundación Éxito.

#### i) Asignación Permanente

La asignación permanente representa el valor acumulado de la capitalización, de una parte de los excedentes ordenada por Junta Directiva desde el año 1995, adicionada con excedentes de 2009, 2010, 2011 y 2012.

#### ii) Distribución de Excedentes

El 19 de julio de 2013 mediante Acta No. 161 de la Asamblea Extraordinaria de la Fundación, se autorizó el cambio de destinación parcial de la asignación permanente creada mediante Acta No. 125 de marzo de 2010, con el fin de destinarlos a una jornada académica para conmemorar los 30 años de la Fundación Éxito, para tal fin se invirtieron \$853.982.

El 13 de marzo de 2013 mediante Acta No. 158 de la Asamblea de la Fundación, se autorizó la distribución de los excedentes por \$1.635.317 correspondientes al año 2012 así: a) Destinar para donaciones durante 2013 la suma de \$570.159 con destino al programa de música, que beneficiará a 4.000 niños en 7 ciudades, b) Destinar para donaciones a la Alianza de Jardines de Medellín la suma de \$508.164 y c) Destinar para donaciones a los programas de nutrición infantil apoyados por la Fundación y que hacen parte de su permanente estrategia de intervención la suma de \$556.994.

El 7 de marzo de 2012 mediante Acta No. 147 de la Asamblea de la Fundación, se autorizó la distribución de los excedentes por \$3.323.533 correspondientes al año 2011 así: a) Constitución de asignación permanente por \$3.323.533 que podrá estar representada en diversos tipos de activos y negociarse libremente salvo las limitaciones propias de estas entidades.

## Nota 13

### Ingresos por Donaciones

Un detalle de las donaciones recibidas por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

|                                       | 2013       | 2012       |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Programa Goticas y vueltos (1)        | 7.294.915  | 6.850.861  |
| Almacenes Éxito S.A.                  | 2.021.600  | 1.721.600  |
| Alianza de jardines                   | 1.050.000  | 1.011.000  |
| Empleados Aportar y un día de salario | 852.981    | 772.071    |
| Proveedores                           | 147.606    | 23.177     |
| Alcancías                             | 28.155     | 41.328     |
| Cooperación internacional             | 55.156     | 70.537     |
| Gen Cero                              | 57.847     | -          |
| Otros                                 | 258.039    | 257.985    |
|                                       | 11.766.299 | 10.748.559 |

- (1) El programa de Goticas y vueltos permite a los clientes del Grupo Éxito, sumarse a la causa de la Fundación a través de su aporte voluntario en las cajas registradoras de los diferentes almacenes. Durante 2013 se invirtieron en la nutrición de los niños colombianos 8.279 millones de pesos con recursos de los clientes y 6.300 millones de pesos con recursos propios. Los recursos recibidos de los clientes fueron invertidos en su totalidad durante el año.

## Nota 14

### Gastos Operacionales por Donaciones

Un detalle de los gastos operacionales por donaciones efectuadas por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

|                                  | 2013       | 2012       |
|----------------------------------|------------|------------|
| Goticas® para alimentación       | 10.381.906 | 11.461.556 |
| Donaciones en especie            | 44.824     | 29.101     |
| Donaciones distintas a nutrición | 319.621    | 301.895    |
| Con aportes de empleados         | 691.428    | 526.370    |
| Con recursos del exterior        | 50.000     | -          |
| De proveedores                   | 84.100     | 20.476     |
| Convenios                        | 220.922    | 866.638    |
|                                  | 11.792.801 | 13.206.036 |

## Nota 15

### Otros Gastos de Inversión Social

Un detalle de los gastos, que no son donaciones y que representan recursos invertidos en temas relacionados directamente con la gestión social de la Fundación, por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

|   | 2013      | 2012    |
|---|-----------|---------|
| Premio a la nutrición infantil y evento académico | 176.454   | 276.258 |
| Promoción de lectura                              | 417.603   | 191.788 |
| Estudio longitudinal                              | 560.250   | -       |
| Programa de iniciación musical                    | 470.462   | -       |
| Promoción de hábitos de vida saludable            | -         | 3.500   |
| Publicaciones                                     | 5.855     | 17.000  |
| Seguimiento a los proyectos y otras inversiones   | 42.606    | 95.084  |
| Incidencia en políticas públicas                  | 955.238   | 148.049 |
| Formación educación inicial                       | 390.380   | 157.866 |
| Formación al personal de las instituciones        | 5.988     | 72.196  |
|   | 3.024.856 | 961.741 |

## Nota 16

### Gastos Operacionales de Administración

Un detalle de los gastos operacionales de administración por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

|                                | 2013      | 2012      |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| De personal                    | 1.234.083 | 1.060.008 |
| Contribuciones y afiliaciones  | 11.446    | 9.150     |
| Papelería y útiles             | 2.683     | 8.107     |
| Gastos de representación       | 6.324     | 5.100     |
| Transportes, fletes y acarreos | 24.027    | 25.180    |
| Alojamiento y manutención      | 12.654    | 32.095    |
| Gastos legales                 | 5.468     | 8.377     |
| Pasajes aéreos                 | 52.014    | 51.242    |
| Honorarios                     | 47.671    | 35.426    |
| Depreciación                   | 1.084.302 | 1.084.038 |
| Amortización                   | 1.668     | 1.668     |
| Provisión                      | 9.363     | -         |
| Publicidad                     | 275.858   | 696.649   |
| Servicios temporales           | 10.251    | 12.891    |
| Comisiones                     | 524       | 1.350     |
| Otros                          | 387.036   | 134.517   |
|                                | 3.165.372 | 3.165.798 |



**Nota 17****Ingresos no Operacionales, Neto**

Un detalle de los ingresos no operacionales neto, por los años que terminaron el 31 de diciembre, es el siguiente:

|                                  | 2013      | 2012      |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Ingresos no operacionales:       |           |           |
| Financieros                      | 756.413   | 765.602   |
| Utilidad en venta de inversiones | -         | 10.894    |
| Arrendamientos                   | 2.776.934 | 2.704.122 |
| Dividendos                       | 11.727    | 6.894     |
| Aprovechamientos                 | 80.965    | 115.650   |
| Recuperaciones                   | 16.708    | 10.473    |
|                                  | 3.642.747 | 3.613.635 |
| Gastos no operacionales:         |           |           |
| Financieros                      | 63.006    | 56.337    |
| Pérdida en venta de inversiones  | 9.363     | 5.933     |
| Gastos de ejercicios anteriores  | 831       | 2.068     |
| Diversos                         | 470.974   | 463.999   |
|                                  | 3.098.573 | 3.085.298 |

**Nota 18****Presentación**

Algunas cifras de los estados financieros de 2012 fueron reclasificadas para propósitos de presentación con las del año 2013.





10

Informe del  
Revisor Fiscal

# Informe del Revisor Fiscal

Señores Junta Directiva  
Fundación Éxito:

He auditado los estados financieros de Fundación Éxito (la Fundación), los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los estados de resultados, cambios en el patrimonio, cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los años que terminaron en esas fechas y sus respectivas notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en general. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

En mi opinión, los estados financieros mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder.
- e) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los administradores.
- f) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.



Beatriz Elena Sánchez Zapata  
Revisor Fiscal de Fundación Éxito  
T. P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

28 de febrero de 2014

# notas

A series of horizontal dashed lines for writing notes.



Para conocer los estados financieros ingrese a  
**[www.grupoexito.com.co](http://www.grupoexito.com.co)**





**nutrimos vidas**

Carrera 48 No.32B Sur 139, Envigado  
Tel. (574) 339-6509 Fax. (574) 339-5235  
[www.grupoexitocom.com](http://www.grupoexitocom.com)  
[fundacion.exitocom@grupo-exitocom.com](mailto:fundacion.exitocom@grupo-exitocom.com)  
Colombia