

# Informe de gestión 2014



**gen**cero

1ª generación cero  
desnutrición crónica 2030



nutrimos vidas

## **Junta Directiva**

### **Presidente Junta Directiva**

Gonzalo Restrepo López

### **Miembros Junta Directiva**

#### **Principales**

Juan Felipe Montoya Calle

José Gabriel Loaiza Herrera

Filipe Da Silva

Gabriel Jaime Arango Velásquez

#### **Suplentes**

Tatyana Aristizábal Londoño

Martín Nova Estrada

Daño Jaramillo Velásquez

María Cecilia Cuartas Arango

Gloria María Jaramillo Villegas

#### **Revisora fiscal principal**

Beatriz Elena Sánchez Zapata

Miembro KPMG Ltda.

#### **Revisora fiscal suplente**

Tatiana María Betancur Echavarría

Miembro KPMG Ltda.

#### **Director Ejecutivo**

Germán Alberto Jaramillo Villegas

#### **Invitados permanentes**

Carlos Mario Giraldo Moreno

Claudia Patricia Moreno Botero

# Contenido

<b>La niñez, prioritaria en cualquier agenda de paz y desarrollo</b> .....	<b>4</b>
<b>Gen Cero, la mejor forma de servir a Colombia</b> .....	<b>6</b>
<b>1. La Fundación Éxito nutre a Colombia</b> .....	<b>9</b>
• ¿Por qué la Fundación Éxito trabaja contra la desnutrición crónica? ..	<b>10</b>
• Inversión de la Fundación Éxito en 22 departamentos del país .....	<b>15</b>
<b>2. Nutrimos madres gestantes y lactantes y niños en sus primeros 1.000 días</b> .....	<b>17</b>
• Qué es Gen Cero .....	<b>19</b>
• Gestación y lactancia sana .....	<b>21</b>
- 1.000 días .....	<b>22</b>
- Proyecto Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira (SAIL) .....	<b>24</b>
- Plan de Mitigación del Riesgo de la Desnutrición .....	<b>25</b>
- Bancos de Leche Humana (BLH) .....	<b>26</b>
- Promoción de la lactancia materna por medio de los BLH .....	<b>27</b>
- Celebración Semana Mundial de la Lactancia Materna .....	<b>27</b>
<b>3. Apoyamos la atención integral de nuestros niños y la nutrición de sus comunidades</b> .....	<b>29</b>
• Infancia Sana .....	<b>30</b>
• Aliados por la Primera Infancia de Medellín .....	<b>31</b>
• Integralidad en la atención .....	<b>32</b>
• Donación de excedentes alimentarios .....	<b>33</b>
• Recuperación de excedentes agrícolas .....	<b>33</b>
<b>4. Generamos conocimiento sobre la desnutrición</b> .....	<b>35</b>
• Evaluación de impacto de los hogares infantiles cualificados en De Cero a Siempre con mejoramiento de la Fundación Éxito .....	<b>37</b>
• Diseño y evaluación de un modelo de atención integrada a niños vulnerables en áreas semiurbanas y rurales .....	<b>40</b>
• Encuesta Longitudinal de Colombia Universidad de los Andes (ELCA) .....	<b>41</b>

<b>5. Movilizamos y sensibilizamos con Gen Cero</b> .....	<b>43</b>
• Fortalecimiento de la atención nutricional gubernamental .....	<b>45</b>
• Debates presidenciales sobre la atención de la primera infancia .....	<b>46</b>
• Presentación de Generación con Cero Desnutrición Infantil (Gen Cero) .....	<b>47</b>
• Encuentro con Congresistas y Representantes a la Cámara .....	<b>48</b>
• V Reunión de la Red Hemisférica de Parlamentarios por la Primera Infancia .....	<b>49</b>
• 11° Premio por la Nutrición Infantil Fundación Éxito .....	<b>50</b>
<b>6. Gestionamos recursos para Gen Cero</b> .....	<b>53</b>
<b>7. Únete a Gen Cero</b> .....	<b>61</b>
<b>8. ¿Cómo están los niños y las madres beneficiarios de la Fundación Éxito?</b> .....	<b>65</b>
• Madres gestantes y lactantes, y niños menores de 2 años .....	<b>66</b>
• Niños beneficiarios del programa Infancia Sana .....	<b>74</b>
<b>9. Situación jurídica</b> .....	<b>83</b>
<b>10. Informe financiero</b> .....	<b>85</b>
<b>11. Informe del Revisor Fiscal</b> .....	<b>107</b>

*En esta publicación usamos la palabra "niño" entendida como "niño y niña", de acuerdo con las convenciones y usos de la lengua española. La Fundación Éxito promueve la inclusión de género desde la primera infancia con todas sus actuaciones.*

*Fotografías: (Bogotá) Madres y niños beneficiarios de la Fundación Amiguitos Royal, Ganadora del 11° Premio por la Nutrición Infantil Fundación Éxito, categoría 1.000 días, Modalidad Institucional. (Medellín), Niños beneficiarios del Jardín Infantil Mamá Chila que reciben nutrición de la Fundación Éxito y fotos de niños y familias atendidas por la Fundación Éxito en todo el país.*

# La niñez, prioritaria en cualquier agenda de paz y desarrollo

En la Fundación Éxito nos pusimos como meta que en el 2030 ningún niño menor de cinco años en Colombia sufra desnutrición crónica, esa condición en la que los menores no crecen lo que deberían y por la que su cerebro no se desarrolla lo que debería. Una condición que es además irreversible y que hace que el niño que la padezca tenga su futuro diezmado: sin un cerebro bien formado hay menos oportunidades de aprender bien, de salir adelante en el estudio y en la vida.

Nuestra apuesta por una Colombia con niños sin hambre y con futuro se concretaría en un tiempo en el que también estaría creciendo, si todo sale como se espera, la primera generación de la paz. Aunque la paz y la erradicación de la desnutrición parecen dos objetivos separados, dos propósitos con agendas distintas, uno tiene mucho que ver con el otro y viceversa.

La paz, como la imaginamos, deberá traer progreso y mejores condiciones de vida, en primera medida, para los colombianos que han sido víctimas pero, en general, para todos los ciudadanos. La paz contribuirá a que mucho de nuestro presupuesto nacional lo podamos destinar en pro de la equidad y el desarrollo. La paz debe ayudar a restaurar la confianza entre los ciudadanos y ayudarnos a ser un país más equitativo.

De otro lado, erradicar la desnutrición en Colombia puede abonar esa ruta de desarrollo que anhelamos transitar con la paz. Está comprobado que niños que reciben los nutrientes y el cuidado requeridos durante su primera infancia, en especial durante los primeros 1.000 días de vida, serán mejores adultos. También que acabar con la desnutrición es una forma efectiva de reducir la pobreza y las brechas sociales. Por supuesto, los esfuerzos no se agotan en la nutrición. La inversión en la primera infancia debe ser integral, incluir un importante componente en educación y salud, pero sin ese sustrato que es la alimentación muy difícilmente el resto de las medidas que se tomen pueden ser viables.

Hoy, mucha de la exclusión y la pobreza se concentra en los territorios afectados por el conflicto, también en las familias desplazadas por la violencia que viven en las ciudades. Es importante que las acciones en pro de la paz contribuyan también a solucionar temas como el hambre, y la pobreza que este conlleva. Por ejemplo, es vital reparar a las víctimas, pero de nada nos sirve ese esfuerzo si los hijos de estas familias siguen viviendo con una comida al día y siguen creciendo sin oportunidades.

En el ámbito global también hay ejercicios interesantes que pueden ayudar a redefinir el futuro y que reclaman la participación activa de todos los ciudadanos y del Gobierno. Este año se define la nueva agenda de desarrollo que plantea grandes retos globales en temas como: conflictos; educación; gobernanza; crecimiento y empleo; salud; hambre, nutrición y seguridad alimentaria, y desigualdades, entre otros. La primera infancia es particularmente importante y transversal a los nuevos Objetivos de Desarrollo Sostenible que se planteen.

Creemos que nuestros niños y el país merecen un mejor futuro, por eso nuestra apuesta es porque la primera infancia sea el sujeto prioritario de cualquier política pública en pro del desarrollo y la paz.

En este informe presentamos, gracias al aporte de muchos aliados, los resultados de nuestra gestión del 2014. Fue un año en el que invertimos alrededor de 18.000 millones de pesos que permitieron a 7.627 familias gestantes y lactantes acceder a una nutrición sana y balanceada, así como a 35.529 niños mayores de 2 años. Somos conscientes de que aún falta mucho, pero también de que es una tarea que no podemos hacer solos. Que la apuesta por la paz, que hoy convoca a Colombia, sea también la apuesta por nuestros niños.

**Gonzalo Restrepo López**

Presidente Junta Directiva  
Fundación Éxito

# Gen Cero, la mejor forma de servir a Colombia

Con Gen Cero la gran familia Grupo Éxito encontró en el 2014 la mejor forma de servir a Colombia. Hoy Gen Cero no solo es una meta de trabajo de la Fundación Éxito, sino el corazón de toda la estrategia de sostenibilidad del Grupo Éxito. Creemos que la mejor forma de permanecer en el tiempo es invirtiendo en el bienestar de nuestra gente, de nuestro país, y qué mejor forma de hacerlo que destinando recursos para la nutrición infantil.

El 2014 fue un año de comprensión: entender que para lograr que nazca la primera "generación con cero desnutrición", requerimos mucho más de nosotros como Compañía, pero sobre todo, del país. No lo lograremos solos, es necesario que construyamos juntos este camino de la erradicación de la desnutrición crónica y que sea una prioridad del Estado, de nuestras empresas, de la ciudadanía.

Le proponemos a Colombia una meta: que en 2025 todos nuestros hijos comiencen a nacer con peso adecuado (más de 3.000 gramos) y, que en el 2030, se termine con la desnutrición crónica de nuestros niños menores de cinco años. Para lograrlo, nuestra apuesta es bajar la desnutrición crónica a solo un dígito en este 2015 (en el 2010 era del 13%).

Nuestra invitación es unirse a Gen Cero para convertir esta causa en una tarea de país, en un propósito superior y común a todos. Para lograrlo necesitamos la determinación, el apoyo y el trabajo mancomunado.

La Fundación Éxito en 2014 sembró un camino para lograrlo, realizando una importante inversión en la nutrición durante los primeros 1.000 días de vida de los niños, pues es allí donde se construye la

ventana de las oportunidades de todo ser humano. Antes de los dos años es cuando podemos alimentar, con mayor impacto y un alto retorno social y económico, todo el potencial genético que los niños tienen para ofrecer.

Vivimos para servir: a nuestros clientes, a nuestras familias, a nuestros amigos y sobre todo a nuestro país. Invitamos a todos nuestros clientes, empleados, proveedores, medios de comunicación, líderes de todos los sectores, y al Gobierno Nacional, a servir con Gen Cero al país. Sabemos que no hay mejor forma de servir que nutriendo los cuerpos, las mentes y los corazones de nuestros niños, para que vivan plenamente su infancia.

**Carlos Mario Giraldo Moreno**

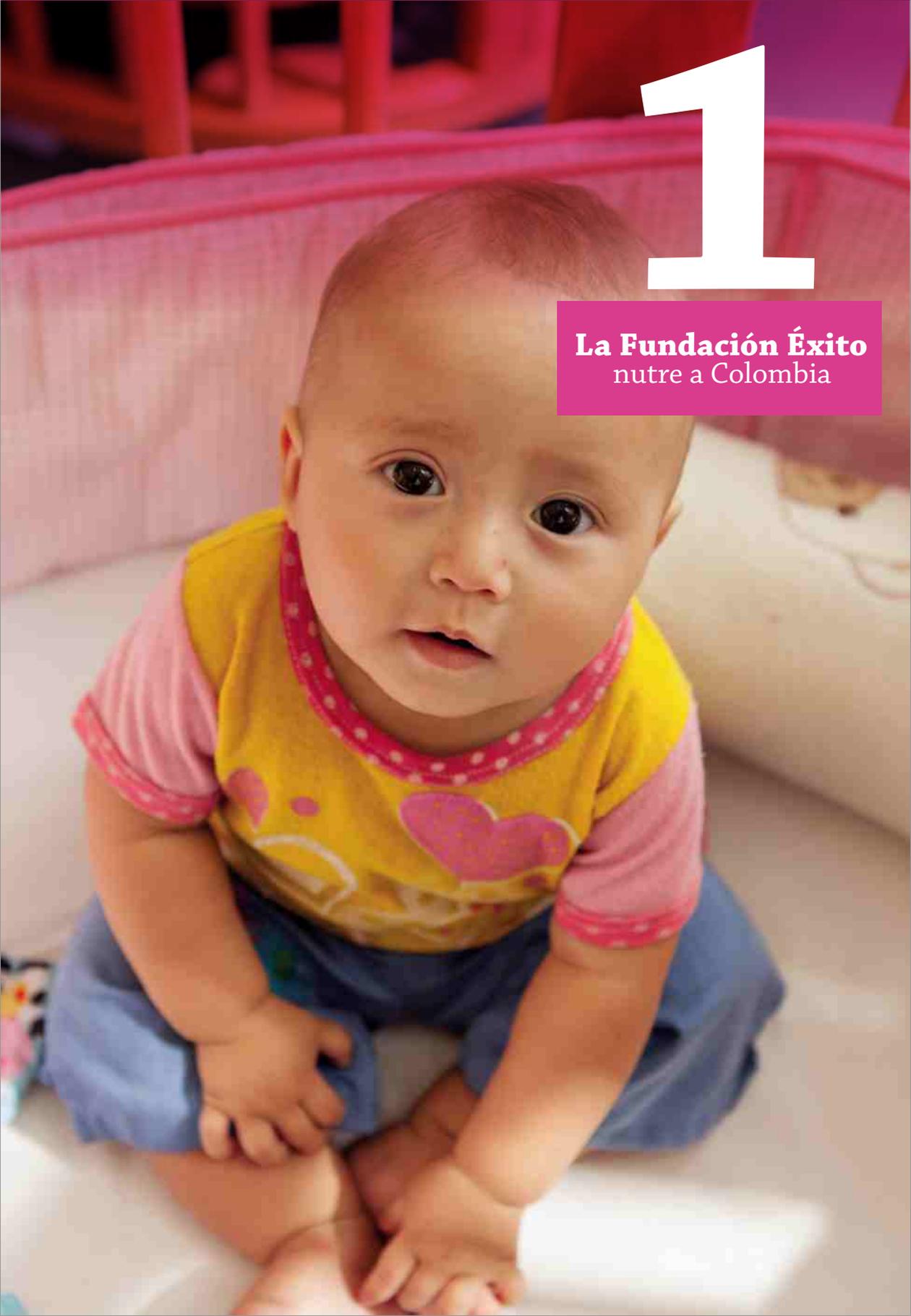
Presidente Director General

Grupo Éxito



# 1

**La Fundación Éxito**  
nutre a Colombia



1

## La Fundación Éxito nutre a Colombia

*Durante 31 años, la Fundación Éxito ha contribuido a nutrir a los niños de las comunidades más vulnerables del país.*

*Lo hace por medio de la cofinanciación de proyectos que brindan una atención nutricional adecuada a los menores en su primera infancia y a sus familias.*

### ¿Por qué la Fundación Éxito trabaja contra la desnutrición crónica?

La desnutrición se presenta cuando una persona tiene un consumo de alimentos menor al gasto de energía que realiza en sus actividades diarias. Es el resultado de:

- Ingesta insuficiente de alimentos en cantidad y calidad.
- Utilización de agua insalubre.
- Prácticas deficientes de salud y alimentación.



*"La Fundación Éxito nos apoya con alimentos que ayudan al desarrollo de nuestros bebés. Además, recibimos el acompañamiento de psicólogas y enfermeras que nos ayudan a llevar los controles para que nuestros bebés tengan bienestar, y a tenerle cada vez más amor a este rol de ser mamá".*

**Angie Julieth  
Escobar**

*Madre gestante beneficiaria  
del proyecto Abrazo de amor,  
Alcaldía de Pasto*

## La desnutrición puede ser:

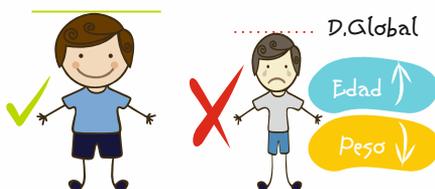
- **Crónica (baja talla para la edad):** retraso en el crecimiento y la afectación del desarrollo físico e intelectual.



- **Aguda (bajo peso para la talla):** desequilibrio del peso del niño con relación a la talla.



- **Global (bajo peso para la edad):** desequilibrio del peso del niño con relación a la edad.



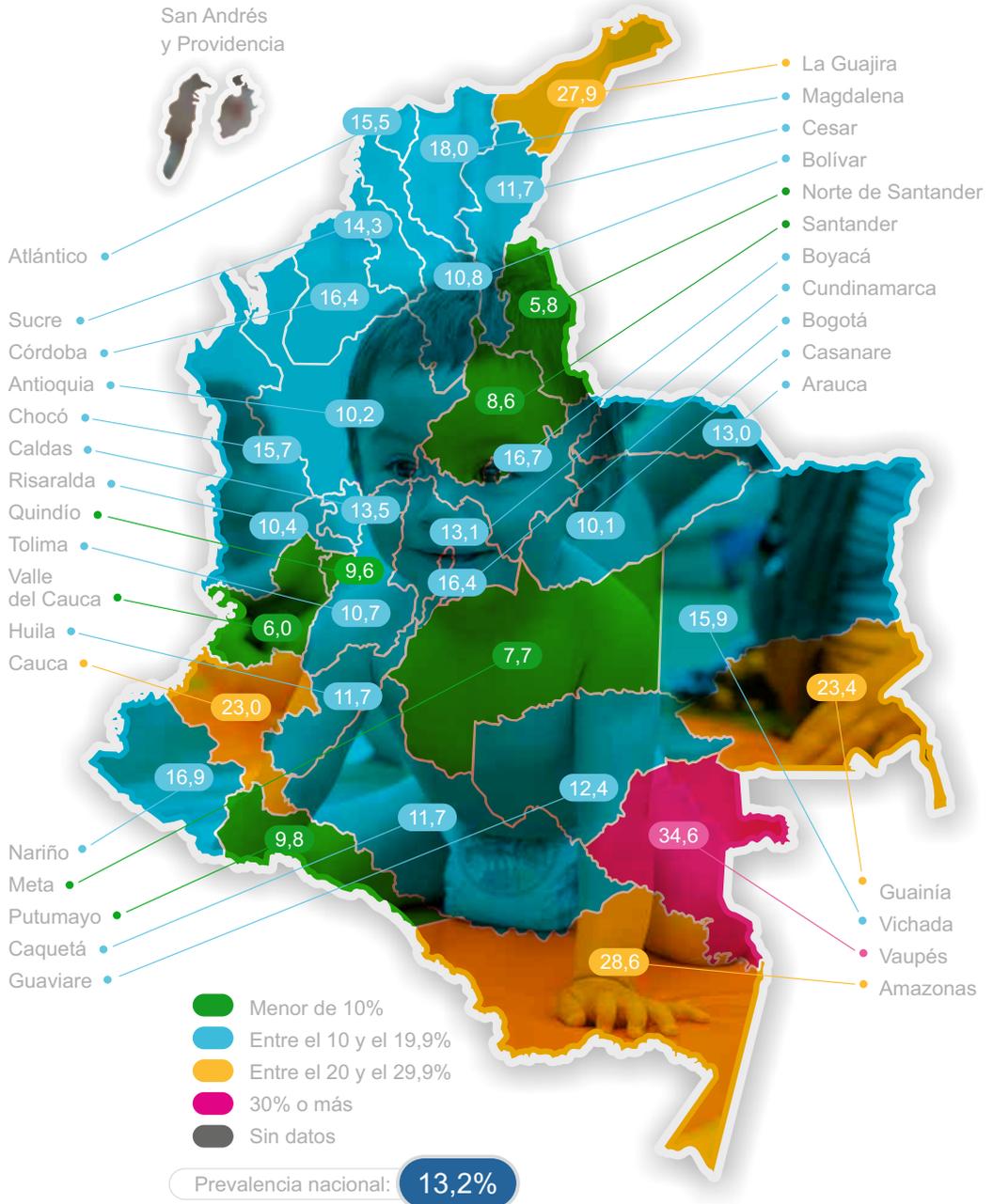
La desnutrición crónica se presenta cuando los niños pasan largos periodos bajo una dieta deficiente y con privación afectiva, causando un retraso en su crecimiento. Es la condición más silenciosa pero agresiva de la desnutrición: no presenta señales físicas tan evidentes, pero afecta el desarrollo cognitivo de los niños para siempre. Sus efectos son irreversibles.

En Colombia, el porcentaje de la desnutrición crónica es diferente dependiendo de la región. Estas diferencias están asociadas a factores sociales, económicos y políticos como la pobreza, la desigualdad y la escasa educación de las comunidades <sup>1</sup>:

<sup>1</sup> Colombia. Encuesta Nacional de la Situación Nutricional en Colombia (ENSIN), 2010. Bogotá: Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF), 2011.

## La desnutrición crónica en Colombia

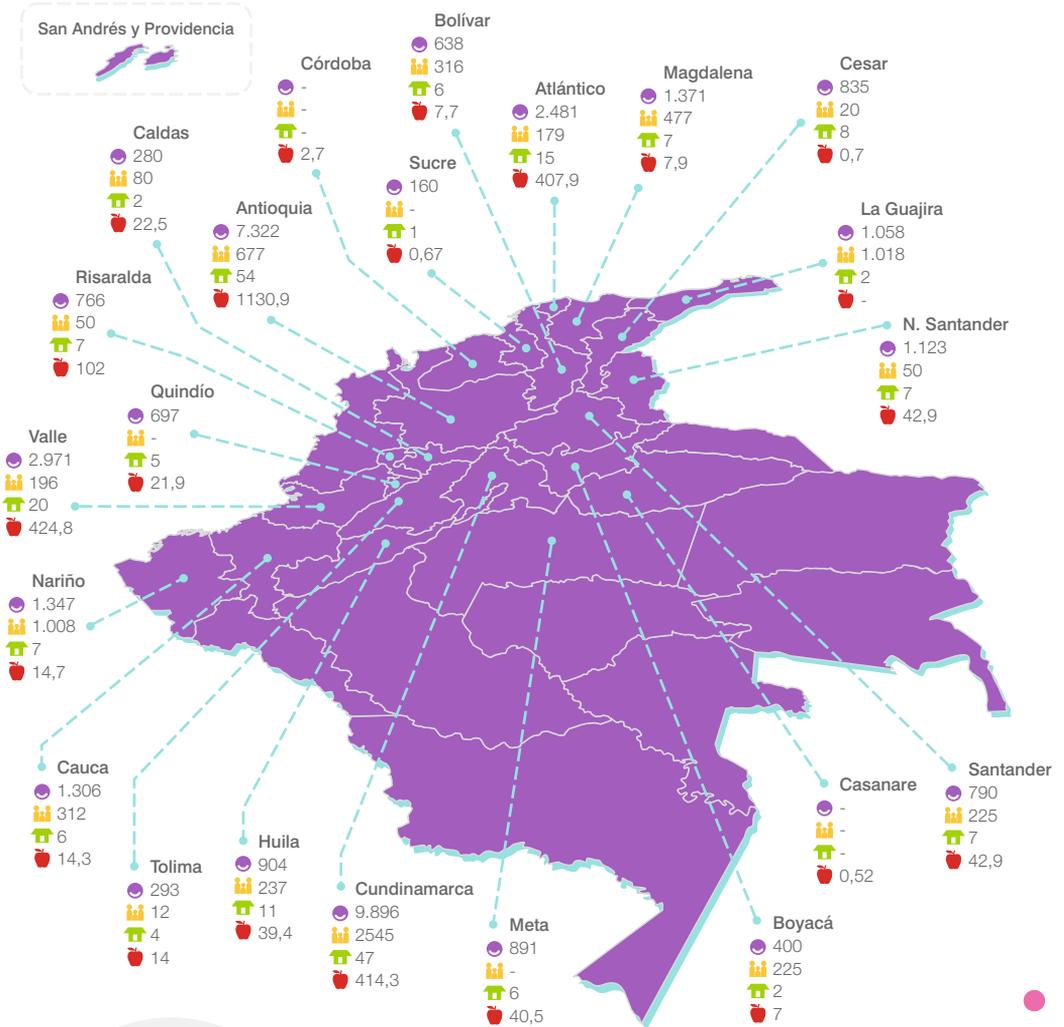
El porcentaje de la desnutrición crónica en Colombia por departamentos puede variar así:





## La Fundación Éxito nutre a Colombia

Nutrimos a 35.529 niños menores de cinco años y a 7.627 familias gestantes y lactantes por medio del apoyo a 224 organizaciones de atención infantil. Entregamos además 2.760 toneladas de alimentos para las comunidades vulnerables, por medio de la gestión de 26 bancos de alimentos. En este mapa se puede apreciar nuestra contribución en cada región del país.



### Total

35.529  
 7.627  
 224  
 2.760,19

Niños (0-5 años)  
 Familias (gestantes y lactantes)  
 Instituciones  
 Alimentos para las comunidades (toneladas entregadas)

## Inversión de la Fundación Éxito en 22 departamentos del país en 2014

Departamento *	Cifras en pesos
Antioquia	5.771.920.743
Atlántico	1.355.881.732
Bolívar	342.075.535
Boyacá	463.808.541
Caldas	246.279.744
Casanare	15.823.197
Cauca	335.196.452
Cesar	210.249.787
Córdoba	2.181.500
Cundinamarca	4.067.865.821
Huila	586.524.952
La Guajira	528.306.096
Magdalena	358.220.309
Meta	219.259.550
Nariño	716.000.873
Norte de Santander	331.864.957
Quindío	274.961.224
Risaralda	467.706.879
Santander	628.752.932
Sucre	54.653.127
Tolima	117.060.139
Valle del Cauca	1.476.184.003
<b>Total</b>	<b>18.570.778.093</b>

\* Departamentos presentados en orden alfabético



# 2

**Nutrimos**  
madres gestantes  
y lactantes y niños  
en sus primeros  
1.000 días



## 2

## Nutrimos

madres gestantes  
y lactantes y niños  
en sus primeros  
1.000 días

*"Para Brinsa, los primeros 1.000 días de vida significan poco y mucho. Poco, porque es un período de tiempo donde podemos hacer un cambio real en los niños, y mucho porque se sientan las bases para la atención de los niños más vulnerables. Para nosotros es muy importante hacer parte de Gen Cero, porque refleja el compromiso con la nutrición de los niños de Colombia. Nosotros creemos que las marcas deben trabajar de manera consciente y entregar un valor superior a nuestros consumidores y con Gen Cero aportamos a este propósito. La inversión en la nutrición de los niños hace que todo lo que sigue adelante tenga sentido y sea aprovechado de la manera más efectiva."*



**Juan Carlos Moreno**  
Gerente General de Brinsa



## ¿Qué es Gen Cero?

Es una propuesta de movilización social que el Grupo Éxito y su Fundación le hacen a Colombia para lograr erradicar la desnutrición crónica en niños menores de cinco años en el 2030.

Gen Cero busca reunir al sector público, privado, no corporativo, la academia, los medios de comunicación, los líderes sociales y la comunidad en general para trabajar juntos en este propósito.



**gen cero**

1<sup>ra</sup> generación cero  
desnutrición crónica 2030

La meta consiste en disminuir gradualmente el porcentaje de la desnutrición crónica o retraso en el crecimiento en los niños. En Colombia, según la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional (ENSIN) de 2010 la desnutrición crónica es del 13,2%. Los objetivos de desarrollo del milenio plantean a Colombia bajar esta cifra al 8% para el 2015. El propósito de la Fundación Éxito es que esta cifra llegue al 9% en 2015 y al 2,3% en 2030 (lo que se considera cero desnutrición crónica según la Organización Mundial de la Salud).

Esta es nuestra apuesta:

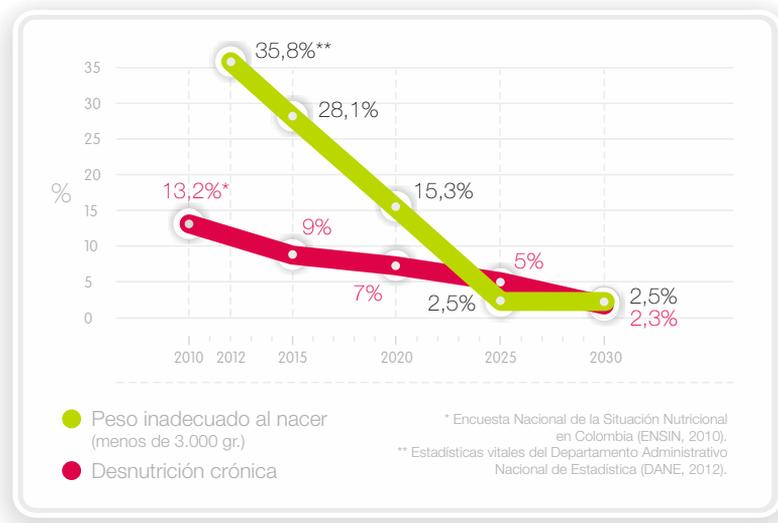
**2015:** bajar la desnutrición crónica a un sólo dígito.

**2025:** todos los niños empiezan a nacer con peso adecuado (más de 3.000 gr).

**2030:** ningún niño menor de cinco años tendrá desnutrición crónica.



## Metas Gen Cero



Para lograrlo, la Fundación Éxito ha reestructurado su trabajo concentrándose en:



Este es un camino abierto para que todos los colombianos nos unamos. Es un proyecto de país, un reto incluyente en el que podemos participar para lograr un país mejor nutrido, y por lo tanto, con mayor equidad, paz y con mayor capacidad para competir en un mundo globalizado.

## Gestación y lactancia sana

### ¿Por qué invertir en la nutrición de los niños en los primeros 1.000 días?

En Colombia el 35,8% de los niños nace con peso inadecuado, es decir con menos de 3.000 gramos. Esto implica que los niños comienzan la etapa más importante de su desarrollo en desventaja. Entre la gestación y los primeros dos años de vida transcurren 1.000 días, momento de sus vidas donde se dan los mayores avances del desarrollo humano. Si los niños nacen con peso inadecuado, no reciben una lactancia materna exclusiva y, posteriormente, una adecuada nutrición, tienen un alto riesgo de sufrir desnutrición crónica.

El 13,2% de niños menores de cinco años sufre desnutrición crónica en nuestro país y esta cifra puede aumentar según la región. ¿Esto qué significa? Que son niños que no logran una talla apropiada para su edad, que no alcanzan un buen desarrollo cognitivo, que no son los que podrían llegar a ser: médicos, ingenieros, abogados, empresarios o periodistas.

La desnutrición crónica genera una pérdida del potencial y capital humano gigante que redundará en el desarrollo del país. Para llegar a tener la primera generación con **Cero Desnutrición Crónica** en Colombia se debe trabajar para que los niños nazcan con el peso adecuado. Por eso, la Fundación Éxito invita a aunar esfuerzos para nutrir a los niños durante sus primeros 1.000 días y así hacer realidad a Gen Cero.



## 1.000 días

**Población atendida:** 7.627 familias gestantes y lactantes (en 17 departamentos y 32 municipios)

**Aliados:** 17 municipios beneficiarios gracias a la firma de 10 convenios con entidades gubernamentales del nivel nacional, departamental y municipal, 10 asociaciones de la Modalidad FAMI (Familia, Mujer e Infancia) del ICBF y 28 ONG.

### Aliados por departamento

/ **Antioquia** / Corporación Las Cometas / Fundación Banco Arquidiocesano de Alimentos de Medellín / Fundación Carla Cristina / Fundación Clínica Soma / Fundación Ratón de Biblioteca Gobernación de Antioquia / Hospital General de Medellín / Hospital Infantil Concejo de Medellín / Siervas de Cristo Sacerdote Casa de la Divina Providencia Medellín / **Atlántico** / Alcaldía de Barranquilla / Fundación Nu3 / **Bolívar** / Alcaldía de Cartagena / Fundación Juan Felipe Gómez Escobar / Fundación Social para el Desarrollo del Pozón / **Caldas** / Alcaldía de Manizales / Asociación de Padres de Familia 31 de Marzo / Fundación Centro Juvenil y Casa Taller de la Adolescente Embarazada / Nutrir Manizales / **Cundinamarca** / Asociación de Padres de Hogares de Bienestar Sembrando el Futuro / Asociación Vida del Mañana Asovim Asocreativos / Corporación El Minuto de Dios / Fundación Arka Educación Semilla de Paz / Fundación Sante Fé / Gobernación Cundinamarca / Hogar Infantil El Gato con Botas / **Huila** / Fundación Banco Diocesano de Alimentos Neiva / Fundación Uniendo Sueños / Gobernación Huila / **La Guajira** / Baylor College of Medicine Children's Foundation / Organización Juvenil Jucaproy / **Magdalena** / Fundaprobic / Fundepalma / **Nariño** / Alcaldía de Pasto / Cruz Roja Colombiana Unidad Municipal de Ipiales / Fundación Proservco / Hospital Universitario Departamental de Nariño / Redecom / **Norte de Santander** / Alcaldía del Municipio de los Patios / **Risaralda** / Congregación de las Hermanas Pasionistas de San Pablo de la Cruz / **Santander** / Alcaldía de Bucaramanga / Asociación de Mujeres Artesanas Luz y Vida / Fundación Colombo Alemana Volver a Sonreír / Fundación Estructurar / **Tolima** / Fundación Manos Amigas Dejando Huella "Amadehus" / **Valle del Cauca** / Cermujer / Fundación Ecología Humana

Promovemos la atención nutricional de las madres gestantes y lactantes, y de los niños desde la gestación hasta que cumplen dos años. Nuestra atención es en alianza con el Estado y organizaciones de atención integral a la familia, brindando una canasta básica mensual de alimentos, así como atención en salud, educación y desarrollo personal y familiar.

### Logros:

- Diseño del modelo de atención para los primeros 1.000 días de vida.
- Identificación de los territorios con mayor prevalencia de la desnutrición crónica y menos atención en Colombia y construcción de la propuesta para tener presencia paulatinamente.
- De los \$18.570.778.093 que la Fundación Éxito invirtió en el bienestar infantil, \$5.168.340.992 se destinaron al programa 1.000 días.
- Con este programa se ingresó a territorios con poca presencia comercial del Grupo Éxito como el departamento de La Guajira y el municipio de Ipiales (Nariño).

**Reto:** nuestra apuesta es aumentar el número de familias gestantes y lactantes que reciben esta atención, renovar los convenios con las diferentes administraciones municipales e implementar este programa en las zonas rurales del país.



## Proyecto Salud y Autosuficiencia Indígena en La Guajira (SAIL)

**Población atendida:** 500 familias y 40 niños.

**Aliados:** *Chevron Petroleum Company, Baylor International Pediatric AIDS Initiative - BIPAI, Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia.*

Se firmó un convenio con Baylor College of Medicine Children's Foundation Colombia, para trabajar de manera conjunta implementando un piloto de atención para 500 familias gestantes en condiciones de riesgo nutricional en las comunidades Wayúu de Manaure y para 40 niños con desnutrición aguda en comunidades Wayúu de Manaure y Riohacha, La Guajira.

El aporte es la entrega mensual, durante un año, de paquetes nutricionales que suplen las necesidades alimentarias básicas de las familias.

*La firma del convenio se realizó el 26 de junio en el Internado Indígena Laachon Mayapo, Riohacha, con representantes de las instituciones aliadas, autoridades locales y las familias beneficiarias.*





### Logros:

- Se ajustó el modelo de intervención antes limitado a los territorios del país donde había presencia comercial del Grupo Éxito.
- La inversión realizada de \$812.400.000 es la más cuantiosa entregada por la Fundación Éxito para erradicar la desnutrición crónica en una región específica.

**Reto:** continuaremos con la alianza para la atención integral de las familias gestantes, apoyando la suma de esfuerzos de nuevos aliados para lograr un mayor número de familias atendidas.

## Plan de Mitigación del Riesgo de la Desnutrición

**Población atendida:** 518 mujeres gestantes

**Aliados:** *Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) y Estrategia Nacional de Atención Integral a la Primera Infancia De Cero a Siempre.*

Esta es una iniciativa liderada por el ICBF que busca atender las causas inmediatas de la desnutrición crónica asociadas a enfermedades y la inadecuada ingesta de nutrientes mediante el aumento en la disponibilidad de alimentos, el mejoramiento de los servicios de saneamiento básico y salud, y el fortalecimiento local.

La Fundación Éxito firmó un memorando de entendimiento con el ICBF, en el marco de este Plan, para fortalecer la atención de 518 mujeres gestantes con bajo peso en Uribe, La Guajira.

Con este programa, las familias reciben mensualmente un paquete de alimentos entregado por el ICBF. La Fundación Éxito lo complementa, desde agosto de 2014, con alimentos ricos en proteínas necesarias durante el embarazo y los primeros 1.000 días de vida de los niños.

**Logro:** gracias a la generosidad de la Señora María Clemencia Rodríguez de Santos, Primera Dama de la Nación, con la estrategia nacional De Cero a Siempre de la Presidencia de la República, W Radio y Claro Colombia se recaudaron \$220.715.000, producto de la subasta de tres camisetas autografiadas por James Rodríguez, del Real Madrid; los jugadores de la Selección Colombia y de la Selección de Alemania de fútbol y la campaña de Claro Colombia, que permitió que 11.743 usuarios realizaran donaciones.

**Reto:** implementar este proyecto en otras regiones del país donde tenga presencia el ICBF. También se trabajará para brindar atención nutricional en otras zonas de La Guajira y consolidar un modelo para la población indígena.

## Bancos de Leche Humana (BLH)

### ¿Qué es un Banco de Leche Humana?

Es un centro especializado que realiza la promoción, protección y apoyo a la lactancia materna y se encarga de recolectar los excedentes de leche de madres para procesarla, hacerle control de calidad y distribuirla entre los recién nacidos que la requieren, especialmente entre los prematuros <sup>2</sup>.

Los BLH hacen parte de la estrategia mundial de la UNICEF y la Organización Mundial de la Salud para estimular, fomentar y desarrollar la cultura de la lactancia materna.

---

<sup>2</sup> República de Colombia. Ministerio de Salud y Protección Social. Lo que usted debe saber de un banco de leche humana. Disponible en: [www.minsalud.gov.co](http://www.minsalud.gov.co)



## Promoción de la lactancia materna por medio de los BLH

**Población beneficiaria:** 80 madres lactantes y donantes.

**Aliados:** *Hospital Universitario Departamental de Nariño y el Hospital General de Medellín.*

La Fundación Éxito promueve la atención a gestantes y niños lactantes gracias a la implementación de dos Bancos de Leche Humana (BLH) pertenecientes a los hospitales Universitario Departamental de Nariño y al General de Medellín.

**Logro:** promoción de la atención en salud a la población atendida (1.000 días) por medio de la articulación con el sistema de salud y aliados en los territorios.

**Reto:** crecer la red de BLH en Colombia, gracias al trabajo conjunto con el Ministerio de Salud y la Protección Social.

## Celebración Semana Mundial de la Lactancia Materna

**Aliados:** *el Comité de Infancia y Maternidad Segura, el Hospital San Vicente Fundación, el Hospital General de Medellín, el programa Buen Comienzo de la Alcaldía de Medellín y la Liga de la Leche.*

En el marco de la Semana Mundial de la Lactancia Materna, la Fundación Éxito participó con la cofinanciación de tres eventos realizados en Medellín:



- **La Gran Lactada:** 129 madres lactaron públicamente a sus niños. Esta actividad se realizó en el marco de la iniciativa internacional “*The Big Latch On*”, con la cual se reúnen madres lactantes alrededor del mundo para alimentar a sus hijos en espacios públicos. Se realizó el 1 de agosto en el Hospital San Vicente Fundación, Medellín.
- **Jornada de Donación de Leche Humana:** 36 madres donaron 4.775 mililitros de leche humana. Después del evento, las madres continuaron realizando donaciones periódicas. Se realizó el 20 de agosto en el Hospital General de Medellín.
- **Foro de Expertos en Lactancia Materna:** 378 asistentes de 90 instituciones recibieron una capacitación en temas de lactancia materna y nutrición infantil. El evento se realizó el 28 de agosto en el Hospital General de Medellín.



# 3

Apoyamos la  
**atención integral**  
de nuestros niños  
y la nutrición  
de sus comunidades



## 3

Apoyamos la  
**atención integral**  
de nuestros niños  
y la nutrición  
de sus comunidades

*Desde su creación, la Fundación Éxito ha explorado diversos caminos para crear un modelo de intervención que realmente brinde bienestar infantil al país. Producto de esta experiencia, la Fundación centra hoy su atención en la nutrición de niños en sus primeros 1.000 días de vida y para los niños mayores de 2 años ofrece el programa Infancia Sana.*

### Infancia Sana

Programa con el que los niños de 2 a 5 años reciben una nutrición adecuada, gracias a la complementación de su alimentación con alimentos ricos en proteínas, vitaminas y minerales que reciben en los hogares y centros de atención infantil. Además del aporte para su nutrición, realizamos el monitoreo de su estado nutricional con indicadores antropométricos.

**Logro:** atendimos 35.529 niños en 224 instituciones, de 55 municipios y 20 departamentos del país.



*"Con la ayuda de la Fundación Éxito hemos entendido que lo que no se hace en la primera infancia no se recupera. El apoyo económico otorgado durante estos diez años, ha sido un insumo transcendental para recorrer nuestro camino".*

**Diana Patricia Matamoros**

Directora Fundación  
Hogar Integral Cundinamarca



## Aliados por la Primera Infancia de Medellín

**Beneficiarios:** recibieron alimentación 1.552 niños durante el año escolar y 1.940 niños durante el tiempo de inasistencia escolar.

**Instituciones beneficiarias:** Fundación Ximena Rico Llano, Fundación de Atención a la Niñez (FAN), Comité Privado de Asistencia a la Niñez (PAN), Fundación Carla Cristina y Fundación Solidaria La Visitación.

**Aliados:** *Fundación Bancolombia, Fundación Fraternidad Medellín y Fundación Sofía Pérez de Soto.*

**Inversión:** \$730.333.704 en atención nutricional infantil y \$193.648.750 en el programa de atención durante el tiempo de inasistencia escolar.

En el año 2012 se creó una alianza entre fundaciones empresariales locales para el fortalecimiento de la atención integral de los niños durante su primera infancia en Medellín, cofinanciando la nutrición que reciben a través de cinco organizaciones que prestan atención directa a los niños que hacen parte además del programa. Buen Comienzo de la Alcaldía de Medellín, fortaleciendo la sostenibilidad de esta estrategia.

Para evitar que el estado nutricional de los niños se deteriore durante el tiempo de inasistencia escolar, la Fundación Éxito y las organizaciones aliadas financiaron entre diciembre de 2014 y enero de 2015, este programa de atención que benefició a 1.940 niños.

## Integralidad en la atención

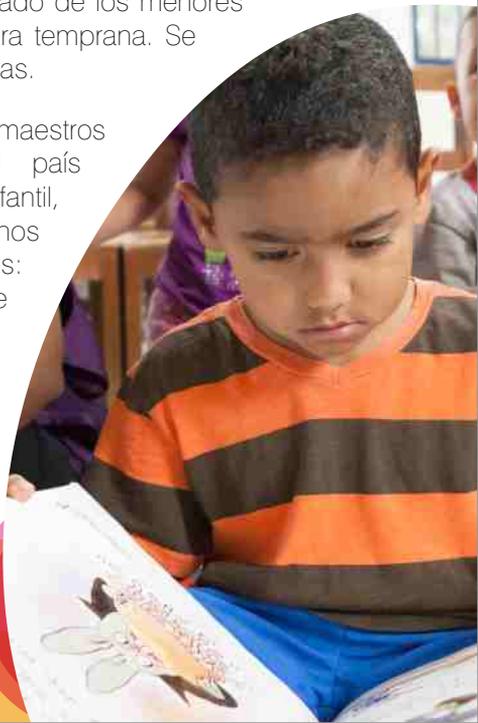
**Aliados:** *Universidad Nacional de Colombia, Fundación Orquesta Sinfónica de Antioquia y Fundación Ratón de Biblioteca.*

La música y la lectura también nutren: contribuyen a un crecimiento integral de los niños, aportando a su desarrollo cognitivo, social y emocional.

Apoyar programas de iniciación musical y de promoción de la lectura temprana, así como formar en su importancia a los adultos que los acompañan, ayuda a mejorar el modelo de atención integral a la primera infancia.

### Logros:

- **Programa de música:** 2.500 niños beneficiados de 22 instituciones, en siete municipios de seis departamentos del país (Antioquia, Atlántico, Caldas, Quindío, Risaralda y Valle del Cauca). Con este proyecto se fortalecieron las habilidades auditivas, rítmicas, melódicas y corporales de los niños.
- **Proyecto "Palabras que alimentan: tus historias me ayudan a crecer":** participaron 2.952 niños de 40 hogares infantiles en cuatro ciudades del país (Bogotá, Cali, Medellín y Barranquilla). Con este proyecto se fortaleció el rol de los profesores, madres comunitarias, padres y otras personas encargadas del cuidado de los menores en centros educativos para incentivar la lectura temprana. Se entregaron 6.000 libros y 2.000 mochilas viajeras.
- **Diplomado para agentes educativos:** 300 maestros y educadores de ocho ciudades del país participaron en el diplomado "El desarrollo infantil, la atención integral y la garantía de derechos para los niños y niñas entre los 18 a 36 meses: Propuesta de formación para maestras de educación inicial" realizado en convenio con la Universidad Nacional de Colombia. Gracias a la capacitación de estos educadores se beneficiaron 7.000 niños de Barranquilla, Bello, Bogotá, Cali, Itagüí, Medellín, Palmira y Soledad.



## ¿Qué es un banco de alimentos?

Son organizaciones sin ánimo de lucro que reciben excedentes alimentarios del Grupo Éxito y de otras empresas, y los distribuyen entre organizaciones sociales que atienden preferentemente a mujeres, niños y adultos mayores. En Colombia hay 26 bancos de alimentos en funcionamiento.

### Donación de excedentes alimentarios

**Población beneficiaria:** 251.982 personas.

**Inversión:** 2.760 toneladas (valorizadas en \$1.856 millones aproximadamente).

**Aliados:** *Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia (Abaco).*

Entregamos el excedente de los alimentos aptos para el consumo de los almacenes del Grupo Éxito a 26 bancos de alimentos en el país. Estas organizaciones los distribuyen para nutrir a comunidades vulnerables y apoyar catástrofes o emergencias humanitarias.

**Logro:** fortalecer el rol de Abaco como entidad que agrupa, cohesiona y multiplica el conocimiento adquirido sobre este tema.

### Recuperación de excedentes agrícolas

**Población beneficiaria:** 35.764 familias.

**Aliado:** *Fundación Siciar y la Asociación de Bancos de Alimentos de Colombia (Abaco).*

Se aprovecharon 2.468 toneladas de alimentos para mejorar la calidad de la dieta de las familias campesinas, gracias a los excedentes de las prácticas agrícolas en zonas rurales del Chocó y de las regiones del Occidente y el Urabá antioqueño.

**Logro:** llegar a las comunidades de 20 municipios por medio de instituciones de ayuda humanitaria que atienden adultos mayores, niños e indígenas. Con este proyecto se motiva a los campesinos a seguir cultivando, encontrando otros caminos para recuperar sus cosechas. Además se contribuye a mitigar el impacto ambiental negativo producido por los productos agrícolas de rechazo no exportados, no comercializados, ni compostados. También, por medio de las escuelas rurales, se brindó apoyo a las fiestas y actividades relevantes programadas para los niños.



# 4

**Generamos  
conocimiento**  
sobre la desnutrición



## 4

**Generamos  
conocimiento**  
sobre la desnutrición

"Tenemos que llevar el tema de la desnutrición a la agenda informativa nacional de tal manera que no sea pasajero, que no sea una foto dramática que veamos de un niño nuestro sufriendo el problema de la desnutrición, sino que se convierta en una necesidad de la sociedad. La invitación es a soñar, a pensar en un país con cero desnutrición crónica en el 2030. Esto no es solo una cifra, significa un país que entendió que su futuro es el porvenir de la infancia, un país que seguramente ya resolvió muchas de sus diferencias. Pensar en Gen Cero es entender que los colombianos habremos superado las inequidades, las injusticias y que habremos aprendido a proteger a los niños como la semilla de los próximos años".



**Andrés Mompotes**  
Subdirector Periódico El Tiempo



*La Fundación Éxito investiga, estudia y construye conocimiento sobre la importancia de la nutrición para el desarrollo infantil durante la primera infancia y las mejores formas de erradicar la desnutrición crónica en Colombia.*

## Evaluación de impacto de los hogares infantiles cualificados en De Cero a Siempre con mejoramiento de la Fundación Éxito

**Aliados:** *Institute for Fiscal Studies, Universidad de los Andes, International Initiative for Impact Evaluation y Banco de la República de Colombia.*

**Investigadores:** Orazio Attanasio, Institute for Fiscal Studies (U.K.); Sofya Krutikova, Institute for Fiscal Studies (U.K.); Marta Rubio-Codina, Institute for Fiscal Studies (U.K.); Raquel Bernal, Universidad de los Andes (Colombia); Lina Cardoso, Banco de la República (Colombia); Carlos Medina, Banco de la República (Colombia) y Ximena Peña, Universidad de los Andes (Colombia).

El objetivo de esta evaluación es analizar el efecto de la transición de los Hogares Infantiles (HI)<sup>3</sup> del Instituto Colombiano de Bienestar Familiar (ICBF) a la estrategia nacional De Cero a Siempre, así como los efectos de las intervenciones de la Fundación Éxito en el estado nutricional, la salud, el desarrollo cognitivo y socioemocional de los niños beneficiarios.

<sup>3</sup> Los Hogares Infantiles son una modalidad de atención del ICBF para la prestación del servicio público de bienestar familiar y garantía de los derechos de los niños y niñas mediante la corresponsabilidad. En los términos del artículo 44 de la Constitución Política, los diferentes actores del Sistema Nacional de Bienestar Familiar (SNBF) conservan los mismos objetivos y componentes de las diferentes modalidades de atención a niños de la primera infancia, como espacios de socialización, con el fin de promover su desarrollo integral y propiciar su participación como sujetos de derechos.



La evaluación se basa en un diseño de experimento social controlado, en el cual participan 120 hogares infantiles en Bogotá, Cali, Medellín, Barranquilla, Bello, Palmira, Itagüí y Soledad escogidos de un universo de 670 hogares en esas ciudades (81% del total nacional). Estos hogares infantiles fueron asignados de manera aleatoria a tres grupos de 40 cada uno, así:

- **Tratamiento 1:** corresponde a los HI que hacen la transición a la estrategia nacional De Cero a Siempre.
- **Tratamiento 2:** son los HI que hacen la transición a De Cero a Siempre y también reciben la mejora de la Fundación Éxito.
- **Control:** conformado por 40 HI que postergan el tránsito a De Cero a Siempre hasta finales de 2014.

La evaluación inició en el 2013 cuando se tomó la línea de base y en el 2014 se tomó la segunda medición, que permitirá describir los efectos en los tres grupos.

#### Aporte de la Fundación Éxito:

- **Aporte nutricional:** incremento de la disponibilidad calórica de 15%, mejorando el aporte de las proteínas de alto valor biológico, minerales y vitaminas.
- **Formación:** a madres, padres y agentes educativos en hábitos de vida saludables y mejores prácticas nutricionales.
- **Diplomado en atención integral a la primera infancia:** dirigido a agentes educativos por expertos de la Universidad Nacional de Colombia.
- **Programa de lectura:** provee libros a los HI, acompañados de sesiones de capacitación y de la estrategia de “Mochilas Viajeras”, que facilita el intercambio de libros entre familias.





### Variables evaluadas en cada componente:

- **Estado nutricional**: peso y talla.
- **Salud**: reporte de los padres de enfermedades sufridas por los niños y esquema de vacunación por revisión del carné de vacunación.
- **Desarrollo cognitivo**: prueba Edades y Etapas (ASQ3) e Inventario de desarrollo de vocabulario MacArthur Bates.
- **Desarrollo socioemocional**: prueba Edades y Etapas Socioemocional (ASQ-SE).
- **Mediciones de la calidad de la atención**: lineamientos del servicio según estándares del ICBF y aplicación de instrumentos Early Childhood Environment Rating Scale (ECERS) e Infants and Toddlers Environmental Rating Scale – Revised (ITERS-R) en 209 aulas de 54 HI en las cuatro ciudades principales (Bogotá, Cali, Medellín y Barranquilla).
- **Análisis nutricional**: de la minuta ofrecida.
- **Evaluación cualitativa**: de los componentes de mejora.

**Retos:** evaluar científicamente el impacto de la estrategia nacional De Cero a Siempre en lo atinente a hogares infantiles con un ánimo eminentemente constructivo. Igualmente, conocer el impacto que tienen las intervenciones de la Fundación Éxito.

## Diseño y evaluación de un modelo de atención integrada a niños vulnerables en áreas semiurbanas y rurales

**Aliados:** *Instituto de Estudios Fiscales de Londres, Bangor University, Yale University y la Facultad de Economía, Universidad de los Andes.*

**Investigadores:** Orazio Attanasio (University College, Institute for Fiscal Studies U.K.); Helen Baker-Henningham (Bangor University, U.K.); Costas Meghir (Yale University, Institute for Fiscal Studies U.K.); Marta Rubio-Codina (Institute for Fiscal Studies U.K.) y Raquel Bernal (Universidad de los Andes).

El objetivo es desarrollar, pilotear y evaluar una mejora de los servicios de los hogares comunitarios FAMI, incluyendo el componente alimenticio con formación y la entrega de un paquete nutricional que complementa el que suministra el ICBF.

Por medio de esta medición científica, se espera analizar el impacto en el bienestar de la población que se atiende en la modalidad FAMI, así como su factibilidad y costo-eficiencia, para eventualmente considerar su réplica en municipios pequeños y zonas rurales en el marco de la estrategia nacional De Cero a Siempre.

### Logros:

- Desarrollo de la prueba piloto en Antioquia.
- Selección de la muestra (aleatoria por municipios): 43 municipios de intervención y 46 de grupo control, en Santander y Boyacá.
- Formación de las tutoras (profesionales en psicología y trabajo social), por los expertos aliados y, a su vez, formación en campo de las FAMI del grupo de intervención a cargo de las tutoras.
- Recolección de la línea base y primera fase del trabajo de campo.

**Reto:** continuar con las capacitaciones y acompañamiento a las madres FAMI e implementar el mejoramiento nutricional. En 2016 se hará la segunda medición en campo.



## Encuesta Longitudinal de Colombia Universidad de los Andes (ELCA)

**Aliados:** *Universidad de los Andes.*

**Investigadores:** María Adelaida Martínez (Banco Interamericano de Desarrollo, Washington DC.); Raquel Bernal (Facultad de Economía de la Universidad de los Andes, Colombia); Claudia Patricia Quintero (Dirección de Seguimiento y Evaluación de las Políticas Públicas del Departamento Nacional de Planeación, Colombia).

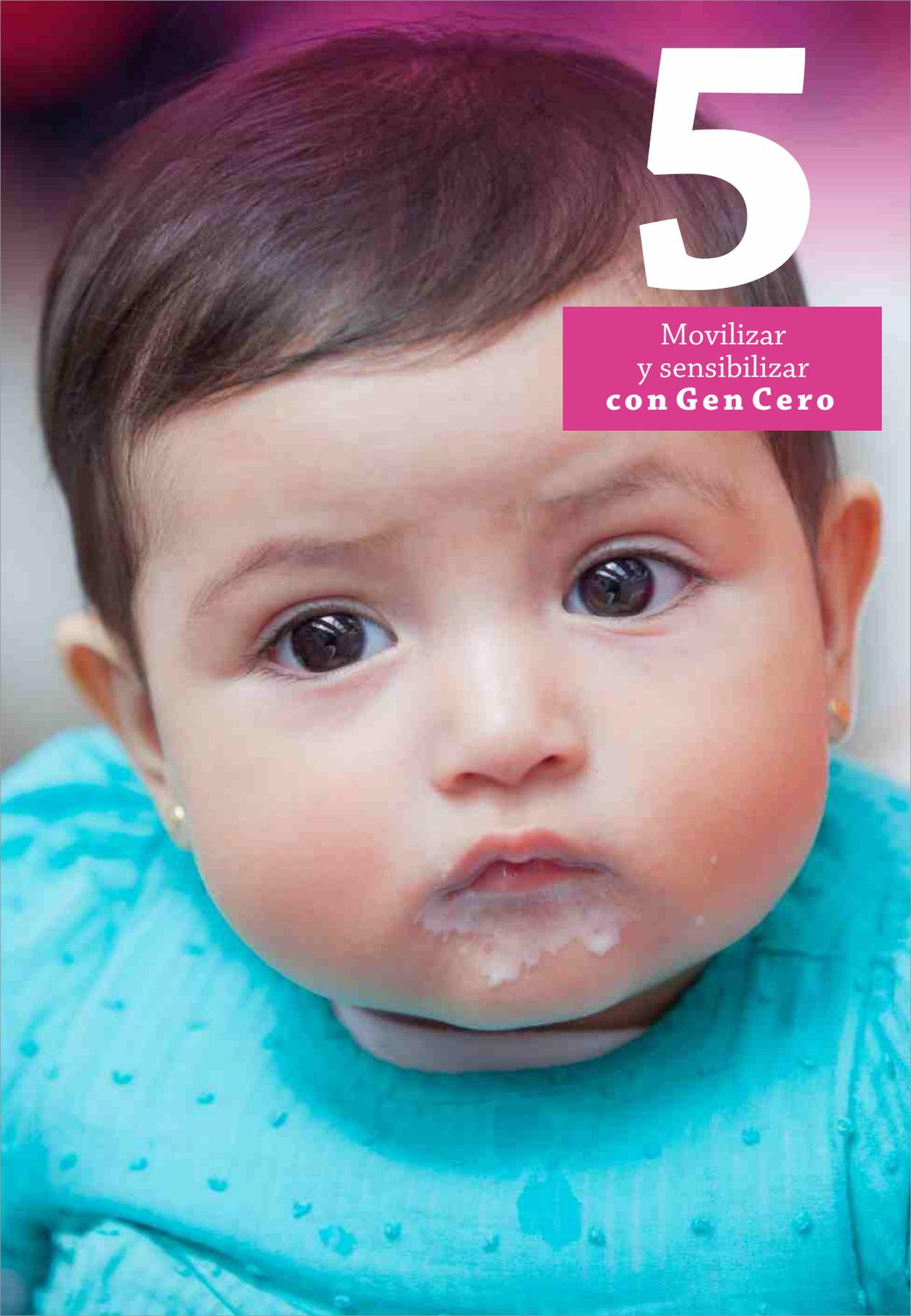
La Encuesta Longitudinal Colombiana de la Universidad de los Andes (ELCA) empezó en 2007 y busca seguir por una década a 10.000 hogares colombianos, urbanos y rurales, con el fin de comprender los cambios sociales y económicos a nivel individual y de los hogares, y estudiar las dinámicas de la pobreza y su evolución.

La Fundación Éxito apoya la ELCA como una forma de generar conocimiento sobre la pobreza en Colombia y, en especial, sobre la crianza y la atención de los niños en sus primeros 5 años. La ELCA cuenta con información de 8.500 niños, incluyendo datos socioeconómicos, estado nutricional, de salud, comportamiento socioemocional y desarrollo cognitivo.

**Reto:** se realizará la divulgación de los resultados donde se plantearán los retos para el país en la atención a la primera infancia.





A close-up photograph of a baby's face. The baby has dark hair and large, dark eyes. There is a white, foamy residue on the baby's chin, likely from a recent meal. The baby is wearing a light blue, textured garment. The background is a soft, out-of-focus pinkish-purple.

# 5

Movilizar  
y sensibilizar  
con **Gen Cero**

Movilizar  
y sensibilizar  
**con Gen Cero**



**gencero**

1ª generación cero  
desnutrición crónica 2030

*"Es un gusto ser aliado del Grupo Éxito y de la Fundación Éxito en este importante proyecto. En PriceSmart creemos en Gen Cero para erradicar la desnutrición en Colombia. Es un proyecto loable y pienso que es muy importante para el país. Definitivamente invito a otras empresas, fundaciones e individuos a que se unan a nosotros y a la Fundación Éxito en esta meta. En nuestro negocio somos competidores del Éxito, pero cuando se trata de solucionar los problemas sociales no hay competencia, estamos en esto todos y es importante que todo el mundo coopere para el beneficio de los niños".*



**Robert Price**  
CEO PriceSmart



## ¿Por qué incidimos en la política pública?

Parte del trabajo adelantado por la Fundación Éxito en 2014 consistió en acercar nuestras acciones a las desarrolladas por los gobiernos con el fin de coordinar y proponer, con nuestro conocimiento técnico, políticas públicas de nutrición que permitan beneficiar a niños y madres lactantes. Asimismo, generamos debates sobre el tema de la desnutrición crónica con el fin de crear conciencia en parlamentarios y otros funcionarios públicos sobre la situación actual de la desnutrición en el país y la importancia de una inversión decidida en la atención y nutrición de la primera infancia.

### Fortalecimos la atención nutricional gubernamental

Cofinanciamos los programas de atención nutricional de los planes de desarrollo del gobierno nacional y los entes territoriales, mejorando y ampliando la atención a las familias gestantes y lactantes, y a los niños más vulnerables en su primera infancia.

#### Logros:

- Renovación del convenio con la estrategia nacional De Cero a Siempre.
  - Participación de la Fundación Éxito en el Comité Directivo del Convenio De Cero a Siempre, sus comités técnicos, foros y pasantías que permitieron mejorar los procesos de intervención.
  - Presentación de Gen Cero en la Comisión Intersectorial de Primera Infancia.
  - Presencia en las mesas de trabajo donde se realizó la construcción del plan de desarrollo para el tema de atención en primera infancia. Se participó con UNICEF, diferentes fundaciones empresariales, el CINDE, la Consejería Presidencial para la Primera Infancia, entre otros.





## Debates presidenciales sobre la atención de la primera infancia

**Fecha y lugar:** 28 de abril, Centro de Convenciones Plaza Mayor (Medellín).

**Aliados:** Fedesarrollo, el Diario Portafolio, la Fundación Proantioquia y la Universidad de los Andes.

Se promovió el debate entre los candidatos a la Vicepresidencia de Colombia sobre la atención a la primera infancia, la calidad de la educación, la innovación y el emprendimiento. Participaron: Aída Abella, candidata a la vicepresidencia de Clara López Obregón (Polo Democrático y la UP); Isabel Segovia Ospina, candidata a la vicepresidencia de Enrique Peñalosa (Partido Verde); Camilo Gómez Alzate, candidato a la vicepresidente de Marta Lucía Ramírez (Partido Conservador), y Carlos Holmes Trujillo, candidato a la vicepresidencia de Óscar Iván Zuluaga (Centro Democrático).

### Logros:

- Con los resultados de la publicación cofinanciada por la Fundación Éxito del estudio realizado por la economista Raquel Bernal, se llevó al debate presidencial el tema de la importancia de la atención integral de la primera infancia. La publicación se titula: "Diagnóstico y recomendaciones para la atención de la calidad a la primera infancia en Colombia", esta recoge la situación de los niños menores de 6 años en el país en términos de atención y cuidado, estado nutricional, salud y desarrollo cognitivo.
- El diagnóstico permitió evidenciar que en Colombia para atender los 2,5 millones de niños menores de 5 años en condición de vulnerabilidad socioeconómica se requerirían 6 billones de pesos o 0,7% del PIB. Lo que hoy se destina asciende a 0,3%.
- El documento fue compartido con todos los candidatos a la Presidencia y ha sido utilizado como insumo en diferentes escenarios.

## Presentación de Generación con Cero Desnutrición Infantil (Gen Cero)

**Fecha y lugar:** 28 de agosto, Salón Bolívar, Casa de Nariño (Bogotá).

**Aliados:** *De Cero a Siempre.*

La estrategia nacional De Cero a Siempre, de la Presidencia de la República, el Grupo Éxito y la Fundación Éxito presentaron la iniciativa Generación Cero Desnutrición 2030 (Gen Cero) con la que se busca erradicar la desnutrición crónica en los niños menores de cinco años en Colombia. La presentación se realizó a empresarios y líderes de diversos sectores, con el fin de vincularlos a esta causa.

El evento estuvo presidido por la señora María Clemencia Rodríguez de Santos, vocera de la estrategia nacional De Cero a Siempre; María Cristina Trujillo de Muñoz, Alta Consejera Presidencial para la Primera Infancia; Gonzalo Restrepo López, Presidente de la Junta Directiva Fundación Éxito; Carlos Mario Giraldo Moreno, Presidente del Grupo Éxito y Germán Jaramillo Villegas, Director Ejecutivo de la Fundación Éxito.

**Logro:** este espacio abrió las puertas para que la articulación público-privada, la movilización de la sociedad y la inversión a largo plazo en la nutrición infantil sean posibles.

**Reto:** consolidar una red de aliados para Gen Cero en sintonía con De Cero a Siempre.



## Encuentro con Congresistas y Representantes a la Cámara

**Fecha y lugar:** 7 de octubre, Salón Amalfi, Hotel La Ópera (Bogotá).

Se presentó Gen Cero ante la Comisión Séptima del Senado y algunos miembros de la Cámara de Representantes responsables de las políticas públicas de infancia, con el fin de vincular al Congreso y así lograr que Colombia en el 2030 no tenga ningún niño menor de 5 años con desnutrición crónica.

Esta presentación estuvo a cargo de Carlos Mario Giraldo, Presidente del Grupo Éxito; Gonzalo Restrepo López, Presidente de la Junta Directiva de la Fundación Éxito y Germán Jaramillo Villegas, Director Ejecutivo de la Fundación Éxito.

### Logros:

- Participación de 26 congresistas, pertenecientes en su mayoría a la Comisión Séptima del Senado y la Cámara de Representantes, miembros de los partidos Liberal, Conservador, Centro Democrático, de la U, Alianza Verde y Cambio Radical, y de representantes del Gobierno Nacional.
- Ambiente político favorable para Gen Cero: un Congreso dispuesto, abierto y propositivo que visualiza Gen Cero como un tema que trasciende los colores políticos.

Gen Cero es oportuno para el plan de desarrollo y la política pública, está alineado a los proyectos de ley que se encuentran en la agenda legislativa.

**Reto:** vincular al Congreso a Gen Cero, y así lograr que Colombia en el 2030 no tenga ningún niño menor de 5 años con desnutrición crónica.



## V Reunión de la Red Hemisférica de Parlamentarios por la Primera Infancia<sup>4</sup>

**Delegada:** Juliana María Gutiérrez Rúa, Líder de Relaciones, Fundación Éxito.

**Fecha y lugar:** del 15 al 18 de octubre en Monterrey, México.

La Fundación fue ponente con la presentación “Desafíos de la desnutrición en Colombia. El rol del sector privado hacia la erradicación de la desnutrición crónica: la experiencia de Gen Cero”. El panel fue compartido con Rubén Grajeda, asesor Regional de salud de la Organización Panamericana de la Salud en Washington, quien habló sobre la “Situación actual y consecuencias de la desnutrición infantil en América Latina”.

En el encuentro se definieron las acciones de la Red como respuesta a la agenda posterior de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. La Fundación aportó ideas sobre la nutrición infantil:

- Incorporar las metas propuestas por la Asamblea Mundial de la salud en 2014 (desnutrición crónica, anemia, peso al nacer y lactancia).
- Incorporar los indicadores de nutrición en los diferentes objetivos de desarrollo (salud, reducción de la pobreza, educación, agua y saneamiento, agricultura y gobernanza).

**Logro:** se presentó a Gen Cero, su experiencia de atención en nutrición infantil en Colombia y se mostraron los desafíos que, en la erradicación de la desnutrición, hoy tiene el país.

**Reto:** promover las acciones de la Red Hemisférica en Colombia a través de la participación del sector público y privado.

<sup>4</sup> El nombre completo del evento es: V Reunión Internacional de la Red Hemisférica de Parlamentarios por la Primera Infancia y Congreso Mundial de Neurodesarrollo, Familia, Aprendizajes y Construcción de Ciudadanía desde la Primera Infancia.





## 11° Premio por la Nutrición Infantil Fundación Éxito

Reconocemos públicamente las iniciativas de organizaciones públicas y privadas que fomentan una nutrición infantil de forma ejemplar en Colombia. Lo hacemos durante un evento público donde se muestran las historias de los ganadores y se sensibiliza al país. Los proyectos premiados recibieron un reconocimiento por quince millones de pesos cada uno y un galardón.

El evento tuvo lugar en el Hotel Casa Dann Carlton en Bogotá, el jueves 13 de noviembre y estuvo precedido por la Primera Dama de la Nación, María Clemencia Rodríguez de Santos; Gonzalo Restrepo López, Presidente de la Junta Directiva de la Fundación Éxito y Germán Jaramillo Villegas, Director Ejecutivo de la Fundación Éxito.

### Ganadores Categoría 1.000 días

#### **"El vínculo esencial" de la Fundación Amiguitos Royal**

En la modalidad "Institucional" el proyecto "Cuidando el vínculo esencial: Binomio madre e hijo", de la Fundación Amiguitos Royal (Bogotá) ganó por su trabajo enfocado en la madre. Con el proyecto han atendido a más de 150 familias lactantes diferenciando el apoyo de acuerdo con

sus necesidades. Miden la hemoglobina en las madres gestantes y menores de dos años para detectar la anemia, lo que es poco común en este tipo de intervenciones, debido a su alto costo.

### **"Un Abrazo de Amor" de la Alcaldía de Pasto**

En la modalidad "Gubernamental" el proyecto ganador fue "Abrazo de Amor", de la Alcaldía de Pasto. Con este se han atendido más de 120 familias gestantes y lactantes y 117 niños menores de 2 años, gracias a la creación de una red de servicios de salud, educación, nutrición, en alianza con diferentes entidades, haciendo un uso eficiente de los recursos del Estado. Promueven la educación para el trabajo en las familias y el desarrollo personal de las madres.

## **Ganador Categoría Medio de Comunicación**

### **"El mapa de la desnutrición infantil" del periódico El Tiempo**

El periódico El Tiempo fue el ganador de la categoría "Medio de Comunicación", con el artículo escrito por el médico Carlos Francisco Fernández y la periodista Andrea Forero "El dramático mapa de la desnutrición infantil", publicado el 20 de julio de 2014. En él se evidencian los casos más críticos de la desnutrición por departamento, profundizando en las causas, efectos y en la necesidad de visibilizar este problema de salud pública y actuar en corresponsabilidad.

### **Evaluación y selección**

El ganador de la categoría Medio de Comunicación se seleccionó con un monitoreo realizado por la Agencia PANDI (entre el 1 de mayo y el 30 de septiembre de 2014) a las publicaciones de 50 medios de comunicación en el país. Se identificaron 2.200 noticias sobre infancia en sus primeros 1.000 días, de las cuales 206 fueron preseleccionadas para realizar un análisis de contenido por su adecuado enfoque de derechos. Finalmente, 15 noticias (5 por cada tipo de medio, radio e internet, prensa y televisión) fueron entregadas al jurado externo.





Los ganadores de la Categoría 1.000 días en sus dos modalidades (Institucional y Gubernamental) fueron seleccionados gracias al análisis de un jurado experto en temas de nutrición y desarrollo infantil que recibieron 39 propuestas que se autopostularon este año. Los finalistas fueron visitados por uno de los jurados para revisar la veracidad de la información.

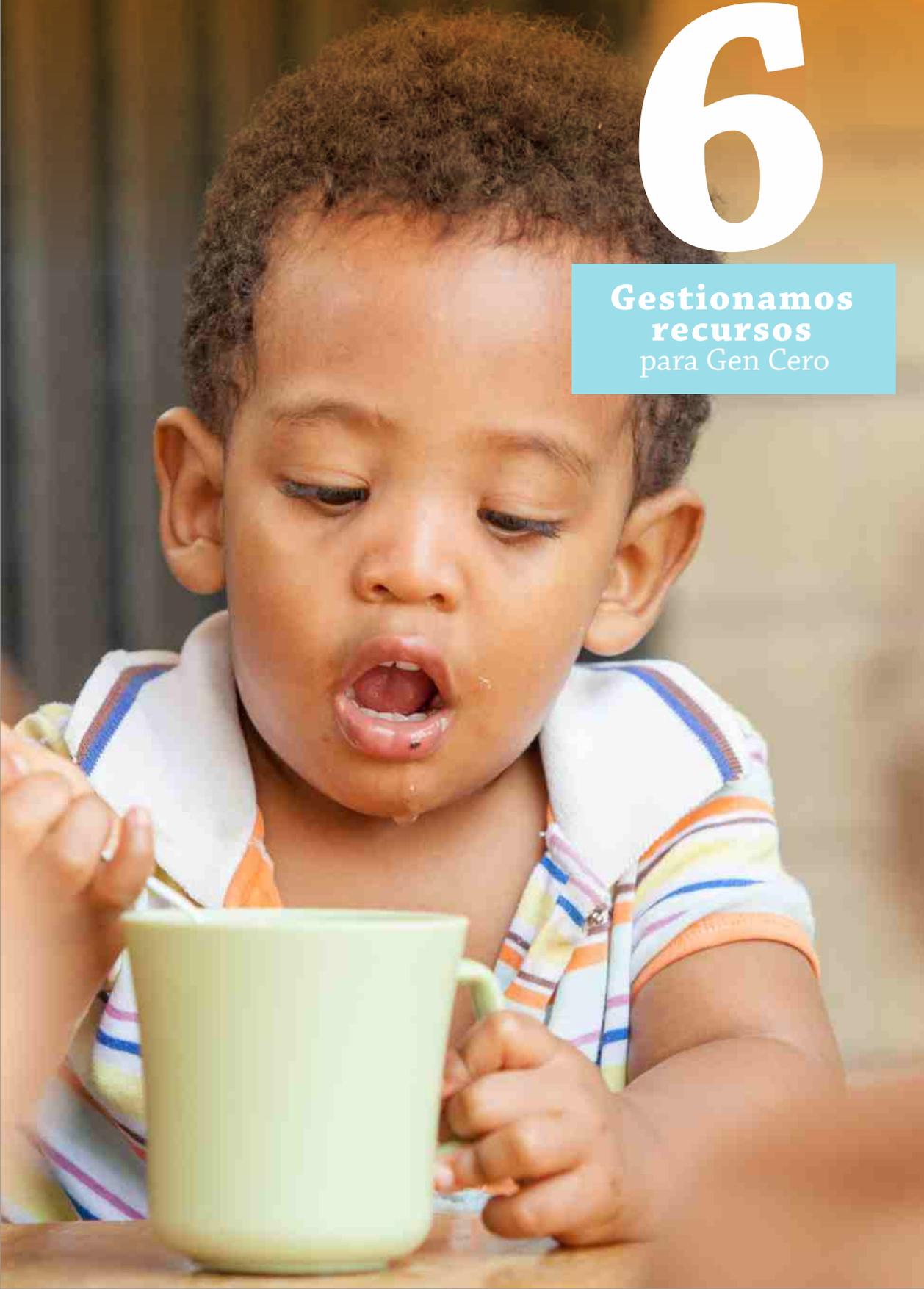
## Jurados

Los jurados que brindaron una evaluación objetiva de las iniciativas propuestas de ambas categorías fueron (en orden alfabético):

- **Jorge Eliécer Botero** (Colombia), médico, docente y Coordinador de Gestión del Conocimiento del Instituto de Investigaciones Médicas de la Universidad de Antioquia.
- **Pilar Lozano** (Colombia), periodista y escritora de literatura infantil y juvenil.
- **Sara Méndez** (Colombia), psicóloga de la Universidad Javeriana, experta en temas de desarrollo infantil.
- **Javier Darío Restrepo** (Colombia), catedrático y experto en ética periodística.
- **Teresa Shamah Levy** (México), Jefa del Departamento de Vigilancia de la Nutrición del CINyS-INSP.
- **León Willems** (Holanda), Director de Free Press Unlimited.

# 6

**Gestionamos  
recursos**  
para Gen Cero





**gencero**

1ª generación cero  
desnutrición crónica 2030

**Gestionamos  
recursos**  
para Gen Cero

*Canalizamos recursos para la nutrición infantil en el país. Estos provienen principalmente del aporte del Grupo Éxito y de las donaciones de accionistas, clientes, proveedores, empleados y aliados de Gen Cero.*

*"Las ayudas de la Fundación Éxito han sido una gran bendición. La Fundación llegó en el momento preciso y ha sido de gran ayuda para su vida. La Fundación Éxito se ha tomado a pecho ayudar a estas niñas que a veces no tienen recursos, sobre todo para que los niños que van a nacer puedan salir adelante".*

**Rafael**

*Padre de madre adolescente beneficiaria del programa de gestantes de la Fundación Social para el Desarrollo del Pozón, Cartagena*



## ¿Qué son las Goticas?

Son una expresión de solidaridad de los clientes del Grupo Éxito con los niños colombianos que viven en vulnerabilidad. Los recursos recogidos con las Goticas son invertidos por la Fundación Éxito en su nutrición. Se pueden adquirir en cualquier punto de venta de las marcas Éxito, Carulla, Surtimax y Super Inter. También en los sitios web: [www.exito.com](http://www.exito.com) y [www.carulla.com](http://www.carulla.com)

### Novedades Goticas

- Los clientes pueden aportar por otros canales además de los puntos de pago de los almacenes, gracias a **exito.com** y **carulla.com**.
- Cualquier aporte es significativo. Por eso se realizó un piloto en Surtimax, donde se ofreció durante el año la Gotica de \$500 pesos.



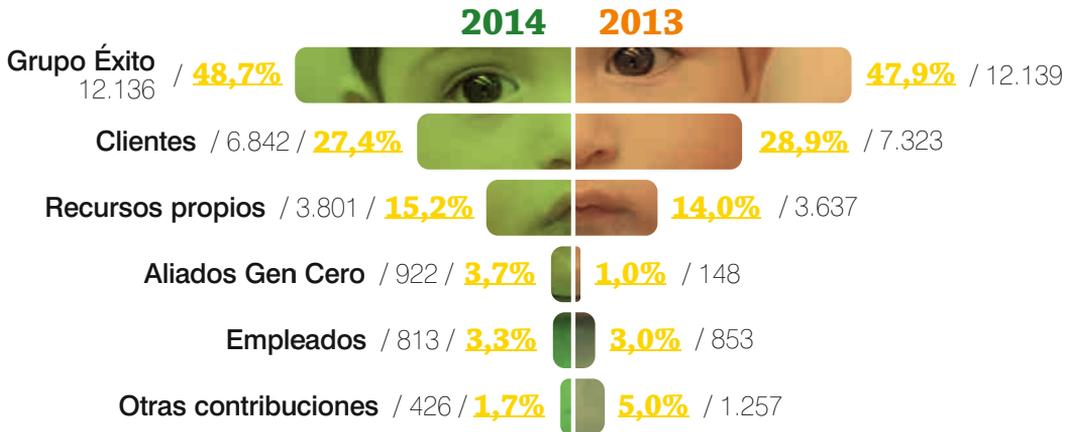
*Edición especial de las Goticas para la Navidad*



## Participación de las contribuciones

El aporte de accionistas, clientes, proveedores, empleados y aliados fue de 24.940 millones de pesos, con un decrecimiento del 2% en comparación con el 2013.

cifras en millones de pesos



### ● Aportes del Grupo Éxito:

El Grupo Éxito aportó en total un 48,7% de los ingresos de la Fundación Éxito por un valor de 12.136 millones de pesos así:

- **Accionistas:** 2.349 millones de pesos fueron aportes de los accionistas para este año, demostrando su compromiso con la erradicación de la desnutrición infantil.
- **Reciclaje:** gracias al aprovechamiento de los materiales de empaque de la operación comercial de la Compañía se generan recursos para la nutrición infantil. En 2014 se lograron ingresos por 7.439 millones de pesos, con un crecimiento de 6%, que corresponde a 21.921 toneladas.
- **Bancos de alimentos:** con 2.760 toneladas de alimentos se brindó nutrición a 251.982 personas, gracias



a la labor de 26 bancos de alimentos en 21 departamentos. Estos recibieron y distribuyeron los excedentes alimentarios entre la población de las comunidades más vulnerables. Los aportes fueron valorados en 1.856 millones de pesos.

- **Averías:** la operación comercial del Grupo Éxito genera averías y textiles que son donados a organizaciones sociales por la Fundación Éxito. En total, se realizó la entrega de 492 millones de pesos en estas donaciones.

## ○ Solidaridad de los Clientes

### Goticas, vueltos y alcancías

Los clientes del Grupo Éxito juegan un rol fundamental en la erradicación de la desnutrición crónica. Este recaudo fue de 6.842 millones de pesos, incluyendo 80 millones de pesos recibidos gracias a la redención de Puntos Éxito y Puntos Carulla.

## ● Recursos propios

El ingreso por la inversión del patrimonio de la Fundación Éxito fue de 3.801 millones de pesos.

## ● Aliados Gen Cero

Varios empresarios y aliados se vincularon a Gen Cero con la donación de recursos que sirvieron para el funcionamiento de sus estrategias. Las vías por las cuales ingresaron estas contribuciones fueron:

- La vinculación de proveedores de Almacenes Éxito.





- La donación de empresas cercanas al trabajo de la Fundación y personas naturales.
- La campaña de donación y subasta de camisetas por los niños de La Guajira.

a. Proveedores vinculados

	Cifras en \$
Comercializadora Medellín Ltda.	3.521.640
Mattel Colombia S.A.	3.142.080
Nissin Foods de Colombia S.A.S.	5.760.726
Bimbo de Colombia S.A.	42.221.272
Brinsa S.A.	111.500.000
Comercial Nutresa S.A.S.	3.914.202
Comercializadora Nacional S.A.S.	314.415
Compañía de Distribución y Transporte	24.555.000
Industrias Vanyplas S.A.	24.000.000
Innova Quality S.A.S.	30.000.000
John Restrepo A. y Cia.	3.567.500
Muebles A.E.S. S.A.S.	1.920.000
Ponqué Ramo de Antioquia S.A.	11.776.018
Prebel S.A.	10.000.000
S. C. Johnson & Son Colombiana	50.000.000
SAP Colombia S.A.S.	28.000.000
Grupo Comercial Tolimense	3.455.150
<b>Total</b>	<b>357.648.003</b>

b. Empresas cercanas al trabajo de la Fundación y personas naturales

	Cifras en \$
Almacenes Éxito S A	25.000.000
Cdiscount Colombia SAS	4.799.841
Century Global S.A.	77.946.300
Glaciar Ingeniería	2.000.000
Kpmg Ltda	10.900.000
Price Family Charitable Fund.	183.903.185
Donaciones personas naturales (Gen Cero)	5.410.000
<b>Total</b>	<b>309.959.326</b>

c. Campaña y subasta de camisetas por los niños de La Guajira

Gracias al aporte generoso de la Señora María Clemencia Rodríguez de Santos, Primera Dama de Colombia, W Radio y Mercado Libre, la Fundación Éxito subastó tres camisetas autografiadas por James Rodríguez y los jugadores del Real Madrid, por la Selección Colombia y por la Selección de Alemania de futbol respectivamente. Los recursos se usaron para apoyar la nutrición infantil en La Guajira.

Luego con la Señora María Clemencia Rodríguez de Santos, W Radio y Claro Colombia, se realizó una campaña para recaudar recursos para favorecer a 368 familias gestantes y lactantes más del Plan de Mitigación del Riesgo de la Desnutrición que lidera el ICBF y está apoyado por la Fundación Éxito en Uribia, La Guajira. Por medio del envío de mensajes de texto, Claro Colombia, permitió que 11.743 usuarios donaran para la nutrición de estos niños.



### Detalle de los recursos recaudados

Donante	Concepto	Cifras en \$
Almacenes Éxito S.A.	Subasta camiseta	35.000.000
Comunicación Celular S.A.	Subasta camiseta	133.315.000
Desarrollo Integral de Proyectos	Subasta camiseta	10.200.000
Público en general	Mensajes de texto	83.315.000
Desarrollo Integral de Proyectos	Subasta de camiseta	10.200.000
Donaciones personas naturales	Transf. electrónica	1.697.000
Efigas Gas Natural S.A. E.S.P.	Transf. electrónica	1.875.350
Fundacion Gases de Occidente	Transf. electrónica	13.336.700
Prodigy International Resort D.	Transf. electrónica	50.000.000
Tasaki & Co Ltd.	Transf. electrónica	9.321.828
<b>Total</b>		<b>254.745.878</b>

### Empleados

Los empleados del Grupo Éxito son convocados a donar de forma periódica parte de su salario o un día de su nómina para apoyar la erradicación de la desnutrición infantil:

- **Programa Aportar:** se logró un recaudo gracias a los aportes de los empleados de \$626 millones de pesos con un decrecimiento de 11% con relación al año anterior.
- **Nutrimos Vidas en Navidad:** con esta campaña se recaudó un total de \$187 millones de pesos, con un crecimiento del 22%.

### Otras contribuciones

La Fundación Éxito administra los recursos recibidos de las Fundaciones que participan en la Alianza de Jardines (300 millones de pesos) y suma a la alianza 100 millones de pesos más, también otras donaciones recibidas de personas naturales y jurídicas (106 millones de pesos).

#### Aliados por la Primera Infancia de Medellín \*

	Cifras en \$
Fundacion Bancolombia	100.000.000
Fundacion Fraternidad Medellín	100.000.000
Fundacion Sofía Perez de Soto	100.000.000
<b>Total</b>	<b>300.000.000</b>

\* La Fundación Éxito aportó 100 millones de pesos y administró los recursos de todos los aliados.

A close-up portrait of a young child with dark hair, wearing a purple fabric headband with a large, multi-petaled purple flower on the left side. The child has large, dark eyes and a slight smile. The background is blurred. In the top right corner, there is a large white number '7' on a dark background. Below the number, there is a yellow rectangular box containing the text 'Únete a Gen Cero' in white.

7

Únete a  
Gen Cero

# 7

## Únete a Gen Cero



**gencero**

1ª generación cero  
desnutrición crónica 2030

*Gen Cero quiere ser un propósito nacional para erradicar la desnutrición crónica en menores de cinco años, permitiéndole a los niños desarrollar plenamente su potencial. Con esta meta se contribuye al desarrollo del país y se fortalece al capital humano.*

Niños bien nutridos y atendidos de manera integral desde su primera infancia, equivalen a una generación con más y mejores oportunidades, saludable, y que aprende a convivir en paz. Por eso, son muchas las formas de aportar y ser un aliado Gen Cero:

- Reconocer que la desnutrición crónica es un problema que nos afecta a todos.
- Contarle a todas las personas qué es la desnutrición crónica y cuál es la meta propuesta, para que la apoyen.
- Realizar aportes económicos a los proyectos que trabajan por la nutrición infantil, así estos podrán llegar a más niños en más lugares.
- Promover las relaciones de ayuda y cooperación entre las personas e instituciones que saben del tema con aquellas que no.



*"Siempre he creído en la Fundación Éxito, por eso siempre la he apoyado y trato de vendérsela a mis amigos y a mis conocidos.*

*Siempre que hago el mercado pienso en los más pobres y en los más necesitados, entonces siempre hago la donación con mucho amor".*

**María Elena  
Betancur**

Clienta  
Almacenes Éxito

- Aportar ideas innovadoras que ayuden a sensibilizar a otros y a solucionar el problema.

- Brindar horas de trabajo voluntario a las iniciativas que hoy trabajan nutriendo a los niños.

- Apoyando las investigaciones y evaluaciones que sobre este tema se realizan.

- Evitar el desperdicio de los alimentos.

Los interesados en apoyar a Gen Cero por medio de aportes económicos, pueden:

- Incluir las Goticas en todas las compras que realicen en los almacenes del Grupo Éxito.

- Donar recursos por medio de los domicilios y de los sitios web: [www.exito.com.co](http://www.exito.com.co) y [www.carulla.com](http://www.carulla.com)

- Donar parte de los vueltos durante las compras en cualquiera de los almacenes Carulla, Éxito, Surtimax y Superinter y alimentar las alcancías distribuidas en los puestos de pago en los almacenes.

- Donar directamente consignando el valor deseado en la cuenta de ahorros Bancolombia No. 072-160274-12 a nombre de la Fundación Éxito.

- Redimir puntos en los almacenes por Goticas (cada una por 1.000 puntos)

- Establecer una alianza empresarial con la Fundación Éxito.

Los recursos entregados a la Fundación Éxito son auditados por la firma de revisoría fiscal KPMG Ltda. Los donantes pueden solicitar un certificado de sus aportes escribiendo al correo:

***[fundacion.exito@grupo-exito.com.co](mailto:fundacion.exito@grupo-exito.com.co)***



## Vinculación de aliados Gen Cero

Gracias a la visión compartida de una Colombia sin desnutrición crónica en el 2030, diferentes personas y empresas se han sumado a Gen Cero a través de contribuciones financieras, técnicas y en especie. Gracias a ellos Gen Cero es posible. Estas son las empresas que se han vinculado:

Nutresa  
 Mattel de Colombia  
 Comcel · Kimberly · Ditransa  
 Price Philantropies Foundation · Bimbo  
 de Colombia · KPMG · Comercializadora  
 Nacional · S. C. Johnson & Son · Brinsa  
 John Restrepo A. y Cía. · Ponqué Ramo de  
 Antioquia · SAP Colombia · Innova Quality · Tasaki  
 & Co. · Efigas · Desarrollo Integral de Proyectos  
 Fundacion Gases de Occidente · Prodigy International  
 Resort Development · Grupo Comercial Tolimense  
 Vaniplas · Prebel · Elcure · Century Global  
 Cdiscount · Nissin Foods de Colombia · Glaciar  
 Ingeniería · Compañía de Distribución y Transporte  
 Kimberly · Muebles A.E.S. · Mattel de Colombia  
 Comcel · Comercializadora Medellín  
 Brinsa · Price Philantropies Foundation  
 Ditransa · Bimbo de Colombia  
 S. C. Johnson & Son  
 KPMG · Elcure

# 8

## ¿Cómo están

los niños y las madres  
beneficiarios de la  
Fundación Éxito?



## 8

**¿Cómo están**

los niños y las madres  
beneficiarios de la  
Fundación Éxito?

**Programa Gestación  
y Lactancia Sana<sup>5</sup>**
**Madres gestantes y lactantes,  
y niños menores de 2 años**

Con el programa Gestación y Lactancia Sana se desarrollaron acciones de formación en la crianza y hábitos de vida saludable para las familias gestantes y lactantes y los niños desde su nacimiento hasta los 2 años de edad. El objetivo es garantizar ambientes sanos para la gestación y la crianza, que promuevan el desarrollo físico, cognitivo, emocional y social de los niños desde su familia.

Las instituciones que gestionaron este programa, realizan una evaluación

<sup>5</sup> Estos informes elaborados por la Fundación Éxito usan como fuente de comparación la ENSIN 2010, última encuesta oficial que muestra el estado nutricional de la población en Colombia. Sin embargo, la Fundación Éxito reconoce que estadísticamente no son datos comparables con los estados nutricionales que se muestran a continuación. Su elaboración responde a la necesidad de evidenciar el efecto de la intervención que la Fundación Éxito realiza en el país.



*"Uno de los logros del acompañamiento de las adolescentes embarazadas es que antes del primer mes todos los niños deben estar registrados... tener todas las vacunas... los controles de crecimiento y desarrollo y estar afiliados a una EPS".*

**Neydis Escobar**

*Coordinadora del programa  
de adolescentes.  
Fundación Social,  
para el Desarrollo del Pozón,  
Cartagena*

antropométrica para evidenciar el estado nutricional de las madres y los niños. Para este informe se contó con la información de:

- 682 madres gestantes
- 2.504 madres lactantes
- 2.503 niños<sup>6</sup>

### Caracterización de la población beneficiaria

Esta caracterización se construyó con los datos de 3.169 madres gestantes y lactantes. Las madres beneficiarias tienen edades comprendidas entre los 10 y los 48 años, con un promedio de 22 años, encontrándose que el 41,5% de las gestantes es adolescente.



Con un 53%, unión libre es el estado civil predominante en las beneficiarias, seguido de un 38,3% que está soltera, el 8,4% casada y 0,2% viuda. El 23,5% de las madres es jefe de hogar.

<sup>6</sup> Para el informe se contó con la información de 3.430 madres gestantes y lactantes, de las cuales se descartaron 244 por errores en los datos.



El 65% de las madres tiene secundaria como máximo nivel educativo, seguido del 23,7% con sólo la primaria. También se encontró una pequeña cantidad de madres sin estudios (0,7%) y con educación superior (1,2%). El 68% de las madres es ama de casa, el 15,6% estudiante y el 11,2% recibe algún tipo de ingreso por actividades laborales formales o informales.

### Estado nutricional de las madres gestantes

Se utilizó el indicador Índice de Masa Corporal (IMC) de acuerdo a la edad gestacional (EG) y la metodología validada por Atalah<sup>7</sup>, para realizar la clasificación del estado nutricional de las madres gestantes.

De las 682 madres gestantes al momento de la medición, se encontraron datos válidos (talla, peso y edad gestacional), para clasificar el estado nutricional de 634 gestantes, encontrándose que el 42,7% presentó un IMC adecuado para su edad gestacional; 38,8% tiene bajo peso gestacional y 18,5% exceso de peso para la edad gestacional (sobrepeso u obesidad).

Los departamentos con mayor porcentaje de madres gestantes con peso "normal" para la edad gestacional son: Bolívar, Boyacá, Nariño y Risaralda. La mayor proporción de madres gestantes con bajo peso se reportó en Antioquia, Atlántico y Cundinamarca, dado que en estos proyectos, se priorizó el ingreso de gestantes con bajo peso como requisito para ser beneficiarias del paquete alimentario entregado por la Fundación Éxito. En Boyacá, Cundinamarca, Huila y Valle del Cauca, el exceso de peso (sobrepeso u obesidad) para la edad gestacional se observa en más del 30% de las madres gestantes analizadas.

<sup>7</sup> Atalah E, Castillo C, Castro R, Aldea A. Propuesta de un nuevo estándar de evaluación nutricional en embarazadas. *Rev Méd Chile* 1997; 125: 1429-36



### Clasificación del estado nutricional de las madres gestantes (por departamento)

Departamento	Bajo peso %	Normal %	Sobrepeso %	Obesidad %
Antioquia	70,8	23,2	3,2	2,7
Atlántico	62,5	25,0	12,5	0,0
Bolívar	9,1	63,6	18,1	9,1
Boyacá	11,4	54,3	25,7	8,6
Caldas	50,0	25,0	25,0	0,0
Cauca	30,3	45,4	18,2	6,1
Cundinamarca	66,7	0,0	33,3	0,0
Huila	25,0	35,7	32,1	7,1
Magdalena	33,3	40,0	26,7	0,0
Nariño	23,5	58,3	15,2	2,9
Risaralda	21,0	52,6	15,8	10,5
Santander	35,4	41,5	20,0	3,1
Valle del Cauca	16,7	50,0	29,2	4,2
<b>Total</b>	<b>38,8</b>	<b>42,7</b>	<b>14,7</b>	<b>3,8</b>

El 96,5% de las madres gestantes asiste a los controles prenatales (6 controles promedio durante su embarazo). Además el 75% reportó el consumo de suplementos (hierro, calcio y ácido fólico).



## Clasificación de peso al nacer

### Bajo peso al nacer:

recién nacido con peso igual o menor a 2.499 gramos.



### Peso deficiente:

recién nacido con peso entre los 2.500 y 2.999 gramos.



### Peso normal:

mayor o igual a 3.000 gramos<sup>8</sup>.



Según el DANE, en el año 2012 en Colombia el 8,6% de los niños presentó bajo peso al nacer. En la Fundación Éxito se asume que un niño presenta peso inadecuado<sup>9</sup> al nacer, cuando su peso es inferior a 3.000 gramos. El 65% de los niños beneficiarios nació con un peso igual o superior a 3.000 gramos, considerado un peso normal o adecuado. El peso promedio al nacer fue 3.126 gramos.

### Clasificación del peso al nacer

Clasificación	%	Colombia*
Bajo (menor o igual a 2.499 g)	7,3	8,6
Insuficiente (2.500 a 2.999 g)	27,4	26,3
Normal (mayor o igual a 3.000 g)	65,3	64,2
<b>Total</b>	<b>100,0</b>	<b>99,1</b>

\* DANE. Peso al nacer, 2012. El porcentaje total no es 100%, dado que no se cuenta con toda la información del peso al nacer de todos los niños nacidos en Colombia.

<sup>8</sup> Report of a WHO Expert Committee. Physical status: The use and interpretation of anthropometry. Geneva: WHO; TRS 854; 1995.

<sup>9</sup> La OMS define el peso deficiente entre 2.500 y 2999 gr y bajo peso inferior a 2.499 gr. La Fundación Éxito llama peso inadecuado (menor de 3.000 gr) a la unión de estas dos categorías.



En Boyacá, Caldas y Cundinamarca se reportó una alta proporción de bajo peso al nacer, contrario a lo encontrado en Santander, Antioquia, Valle del Cauca y Bolívar.

### Clasificación del peso al nacer

(por departamento)

Departamento	Bajo %	Insuficiente %	Normal %
Antioquia	4,0	31,4	64,6
Atlántico	7,1	28,6	64,3
Bolívar	2,1	23,2	74,7
Boyacá	10,3	29,7	60,0
Caldas	11,4	25,3	63,3
Cauca	5,8	25,6	68,6
Cundinamarca	15,1	31,7	53,2
Huila	5,5	32,9	61,6
Magdalena	7,5	15,9	76,6
Nariño	7,6	28,5	63,9
Norte de Santander	2,0	14,0	84,0
Risaralda	6,5	35,5	58,1
Santander	2,4	26,6	71,0
Valle del Cauca	3,2	14,9	81,9
<b>Total</b>	<b>7,3</b>	<b>27,4</b>	<b>65,3</b>

Otro factor que influye en los nacimientos con bajo peso, es la edad de la madre, esta condición se aprecia principalmente en las que tienen menos de 20 años y en las mayores de 40 años. En las madres evaluadas, se observan diferencias leves de bajo peso al nacer en los diferentes grupos de edad, pero sí se tiene una diferencia marcada del peso insuficiente (2.500 a 2.999 gr) en las madres menores de 15 años, el cual casi duplica el peso insuficiente en cualquiera de los otros grupos de edad.

### Clasificación del peso al nacer (según la edad de las madres)

Edad de la madre	Bajo %	Insuficiente %	Normal %
Menor de 15	6,9	51,7	41,4
Entre los 15 y los 19	6,9	27,6	65,5
Entre los 20 y los 34	7,8	27,0	65,1
Entre los 30 y los 39	5,4	27,7	66,9
40 y más	8,9	28,9	62,2
<b>Total</b>	<b>7,4</b>	<b>27,6</b>	<b>65,0</b>

### Lactancia materna exclusiva y total

El seguimiento mostró que la duración mediana de la lactancia materna exclusiva fue de 6 meses, superior a la reportada por la Encuesta Nacional de la Situación Nutricional (ENSIN 2010) en Colombia que fue de 1,8 meses.

Los departamentos con mayor porcentaje de casos que ofrecen lactancia materna exclusiva hasta el sexto mes son: Boyacá, Cauca, Huila, Nariño y Norte de Santander.

En Bolívar, la mitad de los niños recibe lactancia materna exclusiva solo el primer mes y en el Valle del Cauca, aproximadamente 1 de cada 4 bebés no recibe lactancia materna exclusiva.

Debido a las deficiencias nutricionales que se pueden presentar cuando la lactancia materna no se complementa con otros alimentos a partir del sexto mes de vida, es importante observar los datos del Huila donde el 28,6% de los niños recibe alimentación materna exclusiva por encima de los 6 meses de edad.



**Duración de la lactancia materna exclusiva**  
(por departamento)

Duración de la lactancia exclusiva (en meses)		Ninguno	1 - 2	3 - 4	5 - 6	7 - 9	10 - 12	14 - 17
Antioquia	%	0,6	18,8	31,6	48,0	1,2	0,0	0,0
Atlántico	%	4,0	7,1	27,8	61,1	0,0	0,0	0,0
Bolívar	%	4,3	79,8	16,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Boyacá	%	5,1	14,8	15,9	62,6	1,0	0,0	0,5
Caldas	%	6,5	16,9	35,1	41,6	0,0	0,0	0,0
Cauca	%	0,7	9,9	9,1	79,8	0,4	0,0	0,0
Cundinamarca	%	3,2	18,0	14,4	59,8	4,3	0,4	0,0
Huila	%	0,0	6,2	10,3	76,7	6,8	0,0	0,0
Magdalena	%	14,0	40,2	25,2	20,6	0,0	0,0	0,0
Nariño	%	0,5	8,1	9,1	77,8	3,4	0,8	0,3
Norte de Santander	%	4,0	12,0	18,0	66,0	0,0	0,0	0,0
Risaralda	%	13,6	27,3	13,6	45,4	0,0	0,0	0,0
Santander	%	0,6	15,0	23,5	47,0	12,7	1,2	0,0
Valle del Cauca	%	21,6	12,2	24,3	40,5	1,4	0,0	0,0
<b>Total</b>	<b>%</b>	<b>3,1</b>	<b>15,9</b>	<b>16,4</b>	<b>61,1</b>	<b>2,9</b>	<b>0,3</b>	<b>0,1</b>

La mediana de la duración de la lactancia materna total en el grupo de niños analizados fue de 7 meses. La recomendación de lactancia materna total es de 24 meses y la mediana nacional según la ENSIN 2010 es de 14,9 meses.

## Programa Infancia Sana

El programa Infancia Sana busca contribuir al desarrollo integral de los niños del país, por medio de alianzas con distintas organizaciones. Las instituciones que participan realizan la evaluación antropométrica de los beneficiarios, para evidenciar el estado nutricional de los niños y la eficacia de los aportes del programa.

El informe se realizó con los datos de:

- 15.935 niños en dos tomas. De los cuales:
- 12.146 son menores de 5 años y 3.789 son mayores de 5 años todos beneficiarios de
- 132 instituciones ubicadas en 31 municipios y 16 departamentos<sup>10</sup>.

Los niños participantes tienen edades entre los 9 meses y los 16 años, con una edad promedio de 4 años. Siendo mayor la proporción de niños que están entre los 2 y los 5 años (72,61%)<sup>11</sup>.

### Grupos de edad de los niños atendidos (15.935 niños)



<sup>10</sup> Para el informe se reportaron datos de 22.377 niños, de los cuales se descartaron 6.442 por errores en los datos antropométricos, sexo, fecha de nacimiento y evaluación.

<sup>11</sup> Si bien la atención que cofinancia la Fundación Éxito es para niños entre los 0 y 5 años, en algunos casos especiales se acompañan los niños mayores de 5 años en instituciones educativas o de protección.



El 96,8% de los niños vive con su madre y 34,8% no cuenta con la presencia del padre en el hogar. El 77% de los niños pertenece al estrato 1 o 2, y el 98,2% se encuentra afiliado al sistema de salud.

### Desnutrición crónica en niños menores de 5 años

La desnutrición crónica en los niños menores de 5 años fue del 10,6%, cifra inferior al 13,2% reportado por la ENSIN 2010. En el seguimiento realizado durante los últimos años, siempre ha sido menor la desnutrición crónica registrada en los niños que reciben el complemento nutricional brindado por la Fundación Éxito<sup>12</sup>.

#### Talla para la Edad (T/E)

(en menores de 5 años)

Año	% Adecuado	% Riesgo	% Baja talla
<b>ENSIN 2010</b>	<b>56,6</b>	<b>30,2</b>	<b>13,2</b>
2011	62,4	26,5	11,1
2012	57,3	29,9	12,8
2013	61,4	28,0	10,5
2014	61,0	28,4	10,6

El 80% o más de los niños tiene la talla adecuada para la edad (T/E) en Bolívar, Cesar y Huila. Por el contrario, en Cundinamarca, Nariño y Santander, se presenta la mayor proporción de niños con compromiso en su crecimiento.

<sup>12</sup> Es importante aclarar que si bien la ENSIN reporta la prevalencia de desnutrición crónica para el universo de los niños menores de cinco años en Colombia sin diferenciar la situación socioeconómica, los niños atendidos por la Fundación Éxito que en su totalidad viven en condiciones de vulnerabilidad, registran una prevalencia de desnutrición crónica menor a la reportada por la ENSIN 2010.

### Clasificación de T/E en menores de 5 años

(por departamento)

Departamento	Adecuado %	Talla baja %	Riesgo %
Antioquia	64,6	8,9	26,5
Atlántico	63,7	12,1	24,2
Bolívar	83,1	0,0	16,9
Cesar	83,7	2,0	14,2
Cundinamarca	47,1	15,2	37,7
Huila	80,2	2,0	17,7
Magdalena	70,1	5,3	24,5
Meta	63,6	6,3	30,1
Nariño	42,4	21,8	35,8
Norte de Santander	76,1	3,9	19,9
Quindío	78,8	4,3	16,9
Risaralda	60,6	11,9	27,4
Santander	36,1	44,8	19,1
Sucre	74,7	6,9	18,4
Tolima	70,0	5,0	25,0
Valle del Cauca	71,3	5,7	23,0
<b>Total</b>	<b>60,9</b>	<b>10,6</b>	<b>28,4</b>
<b>ENSIN 2010</b>	<b>56,6</b>	<b>13,2</b>	<b>30,2</b>

En los niños mayores de 5 años, 65% presenta una talla adecuada para la edad, 7,8% baja talla y 27,3% riesgo, presentándose una reducción en la baja talla con respecto a los años anteriores.

### Talla para la Edad (TE)

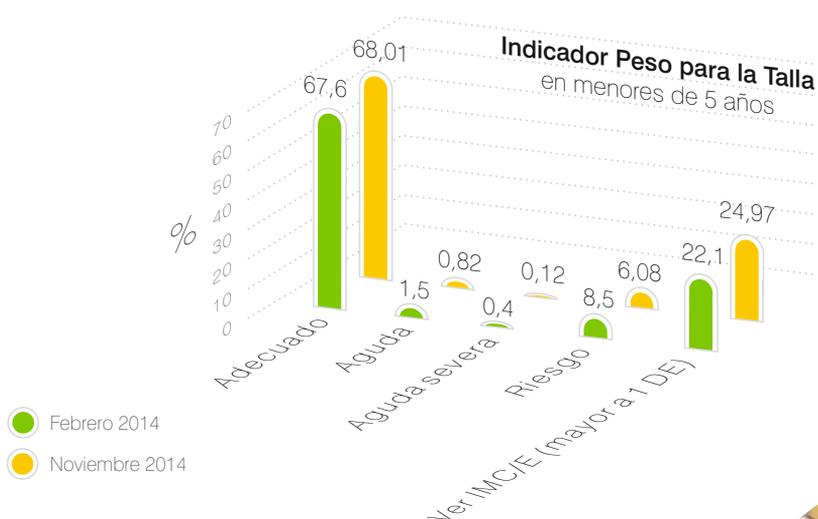
(en mayores de 5 años)

Año	Adecuado %	Retraso en talla %	Riesgo %
2011	65,3	9,2	25,6
2012	49,0	18,0	33,0
2013	55,9	11,9	32,2
2014	64,9	7,8	27,3
<b>Total</b>	<b>7,4</b>	<b>27,6</b>	<b>65,0</b>

## Desnutrición aguda en niños menores de 5 años

En los niños menores de 5 años (12.146), se encontró que el 10,4% presentó algún déficit de peso para la talla, riesgo de desnutrición, desnutrición aguda o desnutrición aguda severa en la primera medición, encontrándose una disminución del 7% en la segunda toma.

Por el contrario, la proporción de niños con peso para la talla adecuado y mayor a 1 desviación estándar<sup>13</sup> (mayor a 1 DE) presentó un leve aumento al comparar las dos mediciones.

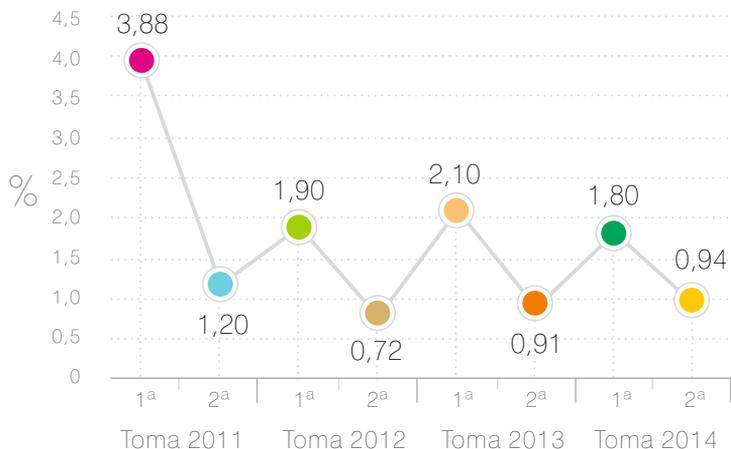


La tendencia observada entre la primera y última toma del 2014, frente a la desnutrición aguda, es una constante en los datos analizados durante los últimos años. Se observa que siempre en la toma inicial de cada año, el porcentaje de desnutrición aguda y aguda severa es mayor, lo cual sugiere una afectación del estado nutricional durante el periodo vacacional.

<sup>13</sup> En este caso, se debe evaluar el indicador Índice de Masa Corporal para la edad (IMC/E) y definir si estos presentan exceso de peso.



**Porcentaje de niños con desnutrición aguda (incluye aguda y aguda severa)**  
tomas inicial y final 2011 - 2014



A nivel departamental, el indicador peso para la talla muestra que la mitad de los departamentos (8 de 16) presenta un porcentaje mayor de niños con desnutrición aguda, comparado con el promedio nacional (0,9%) reportado en la Encuesta Nacional de Situación Nutricional (ENSIN) 2010.



### Clasificación del indicador peso para la talla (por departamento)

Departamento	Adecuado %	Aguda %	Aguda severa %	Riesgo %	Ver IMC/E %
Antioquia	71,8	0,4	0,0	5,1	22,7
Atlántico	64,4	0,4	0,2	4,1	30,8
Bolívar	53,2	0,0	0,0	0,0	46,8
Cesar	77,6	0,7	0,7	6,8	14,2
Cundinamarca	71,5	0,6	0,1	5,5	22,3
Huila	67,1	2,3	0,0	8,1	22,5
Magdalena	69,6	0,5	0,2	8,1	21,6
Meta	39,1	2,1	0,0	9,0	49,9
Nariño	69,6	1,7	0,0	6,0	22,6
Norte de Santander	65,5	1,8	0,2	7,7	24,8
Quindío	67,3	0,5	0,3	7,0	24,9
Risaralda	63,7	1,2	0,0	3,5	31,7
Santander	46,4	2,7	1,1	4,9	44,8
Sucre	63,2	6,9	1,1	18,4	10,3
Tolima	62,1	3,6	0,0	17,1	17,1
Valle del Cauca	65,3	0,4	0,0	6,4	28,0
<b>Total</b>	<b>68,0</b>	<b>0,8</b>	<b>0,1</b>	<b>6,1</b>	<b>25,0</b>

### Índice de Masa Corporal para la Edad (IMC/E) en los niños menores de 5 años

De acuerdo con la ENSIN 2010, en Colombia 1 de cada 4 niños menores de 5 años presenta malnutrición por exceso. Para el grupo analizado, al comparar la última toma del año 2014 con la primera toma de ese mismo año, se observa un aumento del porcentaje de niños con obesidad, el cual pasa del 5,9% al 7%, ambos datos se encuentran por encima del porcentaje reportado por la ENSIN 2010 que es del 6,2%. El 20,5% de los niños fueron clasificados con sobrepeso y, aunque este porcentaje aumentó, es similar al reportado en la ENSIN 2010 (20,2%).

En los departamentos de Bolívar, Meta y Santander, el porcentaje de niños con exceso de peso duplica la media nacional reportada en la ENSIN 2010. Los departamentos de Cesar y Sucre presentan los menores porcentajes de niños afectados con malnutrición por exceso.

### Indicador IMC/E en niños menores de 5 años (por departamento)

Departamento	Obesidad %	Sobrepeso %
Antioquia	5,0	20,2
Atlántico	12,0	21,1
Bolívar	1,3	46,8
Cesar	5,4	10,8
Cundinamarca	4,6	21,2
Huila	5,3	17,7
Magdalena	6,4	18,8
Meta	19,3	32,2
Nariño	4,0	20,3
Norte de Santander	8,4	17,3
Quindío	6,7	19,3
Risaralda	10,0	22,8
Santander	20,8	30,0
Sucre	2,3	12,6
Tolima	5,0	12,9
Valle del Cauca	10,4	18,8
<b>Total</b>	<b>6,9</b>	<b>20,5</b>

En los niños mayores de 5 años, se observa que el déficit, delgadez o riesgo de delgadez, presenta una disminución considerable. Sin embargo, se aumenta la proporción de niños con sobrepeso u obesidad.

### Clasificación del indicador IMC/E en niños mayores de 5 años (2012 - 2014)

Año	Delgadez %	Riesgo de delgadez %	Adecuado %	Sobrepeso %	Obesidad %
2012	3,0	9,0	69,0	14,0	5,0
2013	3,2	12,6	67,8	12,5	3,9
2014	1,2	8,5	67,4	15,9	6,9

### Desnutrición global

La desnutrición global afecta al 3,5% de los niños menores de 2 años, superior al 2,4% que es la meta establecida para el año 2015 en los Objetivos de Desarrollo del Milenio de la Organización de las Naciones Unidas. Según la ENSIN 2010, en Colombia el 3,4% de los niños presenta desnutrición global.

## Conclusiones

- 41,5% de madres adolescentes requiere acompañamiento durante la gestación para tener una buena nutrición y que sus bebés nazcan sanos. También necesita un acompañamiento psicosocial para fortalecer su proyecto de vida.
- 57% de las madres tiene comprometido su estado nutricional, tanto por déficit como por exceso. Este dato es importante para diseñar estrategias conjuntamente con entidades públicas o privadas que garanticen un mejor estado nutricional y de salud, al igual para que para su bebé.
- 65% de los beneficiarios nacieron con peso adecuado (igual o mayor a 3.000 gr), evidencia que motiva a la Fundación Éxito a continuar este trabajo y muestra un nuevo reto: que todos los niños nazcan con peso adecuado.
- Los niños del proyecto tienen una duración de lactancia exclusiva de 6 meses, indicador positivo que cumple con la recomendación de la Organización Mundial de la Salud (OMS). Sin embargo, se debe aumentar la duración de la lactancia total.
- El 10,6% de los niños atendidos menores de cinco años presentó desnutrición crónica. Este porcentaje es inferior a lo reportado en la ENSIN 2010 (13,2%). Año tras año ha mejorado la cantidad de niños con talla normal para la edad.
- Se ha presentado una disminución en el déficit de peso para la talla, sin embargo, en la primera toma del año, el porcentaje de desnutrición aguda y aguda severa es mayor, lo que sugiere una afectación del estado nutricional durante las vacaciones.
- Se ha incrementado la proporción de niños con exceso de peso, por lo que se requiere un seguimiento periódico e intervenciones oportunas para controlar el problema.





# 9

**Situación  
jurídica**

## 9

**Situación  
jurídica**

La Fundación Éxito presentó durante el 2014 una situación jurídica normal. No existe ninguna demanda o similar en su contra, externa o hecha dentro de la empresa.

En la entidad el uso de los productos de software es acorde con la legislación vigente y con los convenios de licencia que acompañan a los programas.

Certificamos que cumplimos con todas las normas referentes a propiedad intelectual y derechos de autor. Las respectivas licencias reposan en la empresa.

En cuanto al Sistema General de Seguridad Social, en el 2014 la entidad cumplió satisfactoriamente con las normas relativas a los aportes de los empleados.





# 10

**Informe**  
financiero

## Informe financiero

### Fundación Éxito Balances Generales

31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Expresados en miles de pesos)

	2014	2013
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Disponible (nota 4)	729,157	395.696
Inversiones temporales (nota 5)	9,674,486	8.509.304
Deudores (nota 6)	459,070	725.657
Inventarios	44,141	94.526
Total activo corriente	10,906,854	9.725.183
<b>ACTIVO A LARGO PLAZO</b>		
Inversiones permanentes, neto (nota 5)	1,176,344	1.558.793
Propiedades y equipo, neto (nota 7)	25,289,652	26.473.553
Otros activos	-	11.799
Valorizaciones (nota 8)	42,856,659	38.408.808
Total activo a largo plazo	69,322,655	66.452.953
	80,229,509	76.178.136
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Cuentas por pagar (nota 9)	792,018	368.947
Impuestos, gravámenes y tasas (nota 10)	27,717	170.266
Obligaciones laborales (nota 11)	238,295	279.897
Otros pasivos	300,817	6.715
Total pasivo corriente	1,358,847	825.825
<b>PATRIMONIO NETO (nota 12)</b>		
	78,870,662	75.352.311
	80,229,509	76.178.136
<b>Cuentas de orden</b>		
Deudoras - fiscales	55,393,584	56.936.713

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SILVIA BEDOYA CARDONA  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Enero de 2015)

# Fundación Éxito

## Estados de Resultados

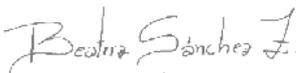
Años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Expresados en miles de pesos)

	2014	2013
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		
Donaciones (nota 13)	11,438,523	11.766.299
Reciclaje	7,439,137	7.013.335
	18,877,660	18.779.634
Costo de ventas	(2,436,748)	(2.056.985)
Utilidad bruta	16,440,912	16.722.649
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		
Donaciones (nota 14)	(10,526,695)	(11.792.801)
Otros gastos de inversión social (nota 15)	(5,102,364)	(3.024.856)
Administración (nota 16)	(3,856,954)	(3.165.372)
Total gastos operacionales	(19,486,013)	(17.983.029)
Pérdida operacional	(3,045,101)	(1.260.380)
Ingresos no operacionales, neto (nota 17)	3,039,584	3.098.573
(Déficit) excedente antes de impuesto de renta	(5,517)	1.838.193
Impuesto de renta (nota 10)	-	-
(Déficit) excedente del ejercicio	(5,517)	1.838.193

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
Silvia Bedoya Cardona  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Enero de 2015)

# Fundación Éxito

## Estados de Cambios en el Patrimonio

Años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Expresados en miles de pesos)

	Fondo social	Asignación permanente	Excedentes (Déficit) del ejercicio	Superávit por valorizaciones	Total patrimonio neto
Saldo al 31 de diciembre de 2012	1.000	35,958,292	1,635,317	35,379,297	72,973,906
Distribución de excedentes para asignación permanente (nota 12i)	-	-	(1,635,317)	-	(1,635,317)
Cambio de destinación asignaciones permanentes (nota 12 ii)	-	(853,982)	-	-	(853,982)
Excedente del ejercicio	-	-	1,838,193	-	1,838,193
Ajuste a las valorizaciones	1.000	-	-	3,029,511	3,029,511
Saldo al 31 de diciembre de 2013	-	35,104,310	1,838,193	38,408,808	75,352,311
Distribución de excedentes para donaciones (nota 12ii)	-	1,222,994	(1,222,994)	-	-
Distribución de excedentes para asignación permanente (nota 12 ii)	-	615,199	(615,199)	-	-
Donaciones pagadas	-	(923,983)	-	-	(923,983)
Déficit del ejercicio	-	-	(5,517)	-	(5,517)
Ajuste a las valorizaciones	-	-	-	4,447,851	4,447,851
Saldo al 31 de diciembre de 2014	1.000	36,018,520	(5,517)	42,856,659	78,870,662

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.



GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal



Silvia Bedoya Cardona  
Contadora  
T.P. 85697-T



BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Enero de 2015)

# Fundación Éxito

## Estados de Flujos de Efectivo

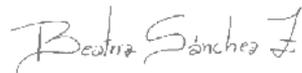
Años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Expresados en miles de pesos)

	2014	2013
Flujos de efectivo por las actividades de operación:		
(Déficit) excedente del ejercicio	(5.517)	1,838,193
Conciliación entre el excedente del ejercicio y el efectivo neto provisto por las actividades de operación:		
Depreciación	1.183.901	1,084,302
Amortización de otros activos	1.390	1,668
Provisión de inversiones	78.585	64,480
Pérdida en venta de inversiones	169	9,363
Cambios en activos y pasivos:		
Deudores	266.587	186,919
Inventarios	50.385	(78,744)
Otros activos	10.409	-
Cuentas por pagar	423.071	154,812
Impuestos, gravámenes y tasas	(142.549)	42,665
Obligaciones laborales	(41.602)	72,842
Otros pasivos	294.102	6,675
Efectivo neto provisto por las actividades de operación	2.118.931	3,383,175
Flujos de efectivo por las actividades de inversión:		
Producto de la venta de inversiones	303.695	250,875
Adquisición de inversiones permanentes	-	(513,985)
Adquisición de propiedades y equipo	-	(99,600)
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	303.695	(362,710)
Flujos de efectivo por las actividades de financiación - Donaciones	(923.983)	(2,489,299)
Aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	1.498.643	531,166
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	8.905.000	8,373,834
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	10.403.643	8,905,000

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SILVIA BEDOYA CARDONA  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Enero de 2015)

# Fundación Éxito

## Estados de Cambios en la Situación Financiera

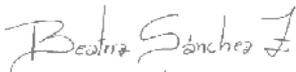
Años que terminaron el 31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Expresados en miles de pesos)

	2014	2013
Fuentes de capital de trabajo:		
(Déficit) excedente del ejercicio	(5,517)	1,838,193
Partidas que no utilizan (no proveen) capital de trabajo:		
Depreciación	1,183,901	1,084,302
Amortización de otros activos	1,390	1,668
Provisión de inversiones	78,585	64,480
Pérdida en venta de inversiones	169	9,363
Capital de trabajo provisto por las operaciones	1,258,528	2,998,006
Producto de la venta de inversiones	303,695	250,875
Disminución de otros activos	10,409	-
	1,572,632	3,248,881
Usos de capital de trabajo		
Adquisición de inversiones permanentes	-	513,985
Adquisición de propiedades y equipo	-	99,600
Donaciones pagadas	923,983	2,489,299
	923,983	3,102,884
Aumento en el capital de trabajo	648,649	145,997
Cambios en los componentes del capital de trabajo:		
Aumento (disminución) en el activo corriente:		
Disponible	333,461	140,562
Inversiones temporales	1,165,182	390,604
Deudores	(266,587)	(186,919)
Inventarios	(50,385)	78,744
	1,181,671	422,991
Aumento (disminución) en el pasivo corriente:		
Cuentas por pagar	423,071	154,812
Impuestos, gravámenes y tasas	(142,549)	42,665
Obligaciones laborales	(41,602)	72,842
Otros pasivos	294,102	6,675
	533,022	276,994
Aumento en el capital de trabajo	648,649	145,997

Véanse las notas que acompañan a los estados financieros.

  
GERMÁN JARAMILLO VILLEGAS  
Representante Legal

  
SILVIA BEDOYA CARDONA  
Contadora  
T.P. 85897-T

  
BEATRIZ ELENA SÁNCHEZ ZAPATA  
Revisor Fiscal  
T.P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

(Véase mi informe del 28 de Enero de 2015)

# Fundación Éxito

## Notas a los Estados Financieros

31 de diciembre de 2014 y 2013  
(Expresadas en miles de pesos)

### Nota 1

#### Naturaleza y objeto social

Fundación Éxito es una entidad sin ánimo de lucro con personería jurídica reconocida mediante Resolución No.32797 del 7 de febrero de 1983 por la Gobernación de Antioquia e inscrita en la Cámara de Comercio el 2 de abril de 1997; su duración es de tiempo ilimitado y tiene domicilio principal en la ciudad de Envigado.

Su objeto social principal consiste en la destinación de sus recursos a actividades de salud, educación formal, cultural, deporte aficionado, investigación científica o tecnológica, ecología y protección ambiental y programas de desarrollo y beneficio social, siempre y cuando las mismas sean de interés general; además, el desarrollo de estas actividades se realiza con recursos propios o en colaboración con otras entidades o personas dedicadas al servicio de la comunidad, sean nacionales o extranjeras.

### Nota 2

#### Resumen de las principales políticas contables

##### (a) Bases de preparación y presentación

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, los cuales comprenden el Decreto 2649 de 1993 y las instrucciones impartidas por las autoridades de vigilancia y control.

##### (b) Uso de estimaciones

La preparación de los estados financieros, de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados, requiere que la administración de la Fundación registre estimados y provisiones que afectan los valores de los

activos y pasivos reportados y revele activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros. Los resultados reales pueden diferir de dichos estimados.

### **(c) Equivalentes de efectivo**

Para propósitos del estado de flujos de efectivo, las inversiones de alta liquidez realizables en un plazo máximo de 90 días, se consideran equivalentes de efectivo.

### **(d) Inversiones**

Las inversiones se registran al costo, el cual no excede el valor de mercado.

### **(e) Inventarios**

Los inventarios están valuados al costo; las contingencias de pérdida del valor de los inventarios se reconocen mediante provisiones para ajustarlos a su valor neto de realización. El método de valuación de los inventarios es promedio ponderado.

### **(f) Propiedades y equipo**

Las propiedades y equipo se registran al costo de adquisición. La depreciación se calcula por el método de línea recta, de acuerdo con la vida útil estimada de cada activo, así:

	Años
Construcciones y edificaciones	20
Maquinaria y equipo	10
Equipo de computación y comunicación	5

### **(g) Valorizaciones y desvalorizaciones**

Las políticas contables relacionadas con el reconocimiento de las valorizaciones y desvalorizaciones se presentan a continuación:

#### Propiedades y equipo

Resultan de comparar los avalúos técnicos con su valor neto en libros. Cuando el avalúo técnico es superior al valor en libros, la diferencia se registra como

valorización en cuentas del balance; en caso contrario, se registra una desvalorización con cargo inicial a la valorización (si la hubiera), hasta agotar su valor y, el exceso en resultados.

Los avalúos se realizan al menos cada tres años. Durante los años intermedios se actualizan con base en indicadores oficiales o con base en el Índice de Precios al Consumidor (IPC), establecido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística – DANE.

#### Inversiones en sociedades

La valorización de las inversiones permanentes en sociedades no controladas, que corresponde al exceso de su valor intrínseco sobre su costo en libros, se registra en la cuenta de valorizaciones con crédito al superávit por valorizaciones. Si el valor intrínseco es inferior al costo en libros, la diferencia afecta en primer lugar la valorización y el superávit de la misma hasta su monto, si existiere y, en el evento de ser mayor, representa una desvalorización, la cual afecta las cuentas mencionadas como un menor valor de las mismas, sin perjuicio que el saldo neto de éstas llegare a ser de naturaleza contraria.

#### **(h) Impuestos, gravámenes y tasas**

El gasto por impuesto de renta corriente se determina con base en la renta fiscal, a una tarifa del 20% por tratarse de un contribuyente del Régimen Tributario Especial.

#### **(i) Cuentas de orden**

La Fundación registra en cuentas de orden las diferencias entre los registros contables y las declaraciones tributarias.

#### **(j) Reconocimiento de ingresos, costos y gastos**

Los ingresos se reconocen cuando surge el derecho a ellos; los costos y gastos incurridos durante las operaciones son reconocidos por el sistema de causación. Las donaciones se registran en el estado de resultados.

## Nota 3

### Convergencia a normas internacionales de contabilidad

De acuerdo con el Decreto 2784 de 2012, la Fundación pertenece al Grupo 2 de preparadores de información financiera, cuyo período de transición comenzó el 1 de enero de 2015 y la emisión de los primeros estados financieros bajo Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, será en el año 2016.

## Nota 4

### Disponible

El siguiente es un detalle del disponible al 31 de diciembre:

	2014	2013
Caja	600	500
Bancos nacionales	728.557	395.196
	729.157	395.696

## Nota 5

### Inversiones

El siguiente es un detalle de las inversiones al 31 de diciembre:

	<u>Tasa de interés efectiva anual</u>		2014	2013
	2014	2013		
<b>Negociables</b>				
Carteras Colectivas	Entre 2.16% y 3.56%	Entre 2.84% y 3.23%	3.324.100	2.042.095
CDT	Entre 4.6% y 4.8%	Entre 5.53% y 6.8%	5.649.926	4.763.947
Bonos	5% E.A.	IBR + 1.44% 5.7% E.A.	700.460	1.669.409
Títulos de devolución de impuestos		5.86% E.A.	-	33.853
			<b>9.674.486</b>	<b>8.509.304</b>
<b>Permanentes</b>				
En acciones			383.367	383.367
Bonos	IPC + 4.58%	IPC + 4.58% IPC + 2.89% IPC + 0.9% 5% E.A.	466.669	-
CDT	IPC + 3.85%	IPC + 3.85% 5% E.A.	456.074	1.239.906
			1.306.110	1.623.273
Menos provisión por desvalorización			129.766	64.480
			<b>1.176.344</b>	<b>1.558.793</b>

El detalle de las provisiones o valorizaciones es el siguiente:

En 2014				
No controlante	Costo	Vr. de realización	Provisión	Valorización
Didetexco S.A.	169.777	4.135.214	-	3.965.437
Ecopetrol	213.590	83.824	129.766	-
	383.367	4.219.038	129.766	3.965.437

En 2013				
No controlante	Costo	Vr. de realización	Provisión	Valorización
Didetexco S.A.	169.777	3.046.728	-	2.876.951
Ecopetrol	213.590	149.110	64.480	-
	383.367	3.195.838	64.480	2.876.951

## Nota 6

### Deudores

A continuación se presenta un detalle de los deudores al 31 de diciembre:

	2014	2013
Clientes	357.325	662.573
Anticipo de impuestos y contribuciones	21.514	26.895
Otros deudores		
Almacenes Exito S.A.	62.304	35.435
Diversos	17.927	754
	459.070	725.657

## Nota 7

### Propiedades y equipo

Un detalle de las propiedades y equipo al 31 de diciembre es el siguiente:

	2014	2013
Construcciones y edificaciones (1)	30.965.000	30.965.000
Maquinaria y equipo	99.600	99.600
Equipo de computación y comunicación	6.461	6.461
	31.071.061	31.071.061
Menos depreciación acumulada	5.781.409	4.597.508
	25.289.652	26.473.553

- (1) Las construcciones y edificaciones fueron adquiridas en 2009 y 2010 y entregadas en arrendamiento así: a) Centro de Distribución las Vegas, contrato con un plazo de 17 años y un canon mensual de \$218.099, que se ajusta en el mes de julio por el IPC; b) Centro de Distribución de Bucaramanga, contrato con un plazo de 10 años y un canon trimestral de \$67.604, que se ajusta en el mes de noviembre por el IPC.

## Nota 8

### Valorizaciones

A continuación se presenta un detalle de las valorizaciones y desvalorizaciones al 31 de diciembre:

	2014	2013
Propiedades y equipo:		
Terrenos y edificaciones	38.891.222	35.531.857
Inversiones	3.965.437	2.876.951
	42.856.659	38.408.808

Las valorizaciones de propiedades, planta y equipo en 2014 y 2013 se determinaron con base en el avalúo técnico realizado en 2012 al Inmueble Cedi Vegas y en 2013 al Inmueble Cedi Bucaramanga ajustado por el Índice de Precios al Consumidor (IPC), establecido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE.

## Nota 9

### Cuentas por pagar

Un detalle de las cuentas por pagar al 31 de diciembre es el siguiente:

	2014	2013
Retención en la fuente	69.854	31.960
Acreedores varios		
Almacenes Exito S.A.	627.298	102.429
Otros	94.866	234.558
	792.018	368.947

## Nota 10

### Impuestos, gravámenes y tasas

El saldo de impuestos, gravámenes y tasas corresponde al impuesto a las ventas por pagar.

#### (i) Impuesto de renta

- a) La tarifa vigente para el impuesto sobre la renta es 25%.
- b) La siguiente es la conciliación entre el (déficit) excedente antes de impuesto de renta y la renta gravable estimada de los años que terminaron al 31 de diciembre:

	2014	2013
(Déficit) excedente antes de impuesto sobre la renta	(5.517)	1.838.193
Más gastos no deducibles:		
Gastos de otras vigencias	835	830
Donaciones no certificadas	50.374	90.111
Multas y sanciones en el pago de impuestos	-	24.299
Gravamen a los movimientos financieros (50%)	30.920	28.231
Otros impuestos	9.283	8.691
Depreciación	1.183.375	1.083.775
Pérdida en venta de inversiones	169	9.363
Impuestos asumidos	964	4.429
Provisiones	78.585	74.830
Gastos del exterior no deducibles	12.295	-
Gastos sin soporte en documentos idóneos	49	-
Intereses de mora	6	13
Menos:		
Inversión en activos fijos	-	99.600
Renta líquida gravable estimada	1.361.338	3.063.165
Compensación de pérdida fiscal	1.361.338	3.063.165
Base gravable	-	-
Provisión para impuesto sobre la renta, 25%	-	-

- ii) La siguiente es la conciliación entre el patrimonio contable y el fiscal de los años que terminaron el 31 de diciembre:

	2014	2013
Patrimonio contable	78.870.662	75.352.311
Provisiones	129.766	64.480
Valorizaciones contables	(42.856.659)	(38.408.808)
Patrimonio fiscal	(36.143.769)	(37.007.983)

- iii) Las declaraciones de renta de los años 2008 a 2013, se encuentran sujetas a revisión por las autoridades fiscales; no se prevén impuestos adicionales con ocasión de una inspección.

- iv) El siguiente es un detalle de las pérdidas fiscales por amortizar, al 31 de diciembre de 2014:

Año de origen 2009	17.882.959
--------------------	------------

Estas pérdidas, reajustadas fiscalmente, se podrán compensar con las rentas líquidas ordinarias sin límite de tiempo.

- v) De acuerdo con el artículo 4° del decreto 4400 del 30 de diciembre de 2004 para efectos fiscales, la Fundación considera como egreso el valor total de la erogación en la adquisición de activos fijos, sin considerar la depreciación.
- vi) La Fundación no está sometida a renta presuntiva por pertenecer al régimen tributario especial, según el artículo 191 del Estatuto Tributario.
- vii) El Congreso de la República promulgó la Ley 1739 del 23 de diciembre de 2014, que introduce importantes reformas al sistema tributario colombiano, principalmente las siguientes:
- Se crea una sobretasa que se liquida sobre la misma base gravable del CREE por los períodos gravables 2015, 2016, 2017 y 2018. Los sujetos pasivos son los contribuyentes del CREE que tengan una base gravable igual o superior a \$800 millones. Las tarifas serán del 5%, 6%, 8% y 9%, respectivamente.
  - Se reconoce a partir del año gravable 2015, la compensación de pérdidas fiscales en el CREE, el exceso de la base gravable mínima y la aplicación de descuentos tributarios.
  - Se prohíbe compensar el impuesto sobre la renta para la equidad CREE con saldos a favor por conceptos de otros impuestos, así como los saldos a favor originados en las declaraciones del CREE y su sobretasa contra otros impuestos.
  - Consagra un impuesto extraordinario denominado "impuesto a la riqueza", siendo los sujetos pasivos los contribuyentes del impuesto sobre la renta, entidades extranjeras sin sujeción a ser contribuyentes o

declarantes de renta y personas naturales sin sujeción a ser contribuyentes o declarantes de renta.

La base será la posesión de la riqueza al 1 de enero del año 2015, cuyo valor sea igual o superior a \$1.000 millones. Se plantean tasas progresivas dependiendo del saldo del patrimonio y se causará el 1 de enero de 2015, 2016 y 2017.

- A partir del año gravable 2015, los contribuyentes del impuesto sobre la renta que tengan activos en el exterior, estarán obligados a presentar una declaración anual de activos la cual deberá incluir la discriminación, el valor patrimonial y la jurisdicción donde estén localizados estos activos.

viii) De acuerdo con lo establecido en la Ley 1607 del 26 de diciembre de 2012, los contribuyentes del impuesto para la equidad CREE no están obligados a pagar los aportes al SENA e ICBF ni los aportes al régimen contributivo de salud para los empleados que ganen menos de diez salarios mínimos mensuales. Esta exoneración fue efectiva a partir del 1 de enero de 2014.

## Nota 11

### Obligaciones laborales

El siguiente es un detalle de las obligaciones laborales al 31 de diciembre:

	2014	2013
Cesantías consolidadas	28.892	26.226
Intereses sobre cesantías	3.034	3.430
Vacaciones	32.140	34.319
Prima de vacaciones	27.348	26.325
Prestaciones extralegales - Bonificaciones	146.881	189.597
	238.295	279.897

## Nota 12

### Patrimonio

El patrimonio está constituido por el valor que aportaron los miembros fundadores para constituir la Fundación Éxito.

i) Asignación permanente

La asignación permanente representa el valor acumulado de la capitalización, de una parte de los excedentes ordenada por Junta Directiva desde el año 1995, adicionada con excedentes de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013.

ii) Distribución de excedentes

El 21 de marzo de 2014 mediante el Acta No. 166 de la Asamblea de la Fundación, se autorizó la distribución de los excedentes por \$1.838.193 correspondientes al año 2013 así: a) Constitución de asignación permanente por \$615.199 que podrá estar representada en diversos tipos de activos y negociarse libremente salvo las limitaciones propias de estas entidades. b) Destinar \$1.222.994 para donaciones a la Alianza de Jardines de Medellín, los cuales se pagarán durante 2014 y 2015.

El 13 de marzo de 2013 mediante Acta No. 158 de la Asamblea de la Fundación, se autorizó la distribución de los excedentes por \$1.635.317 correspondientes al año 2012 así: a) Destinar para donaciones \$570.159 con destino al programa de música, que beneficiará a 4.000 niños en 7 ciudades, b) Destinar para donaciones a la Alianza de Jardines de Medellín \$508.164 y c) Destinar \$556.994 para donaciones a los programas de nutrición infantil, apoyados por la Fundación y que hacen parte de su permanente estrategia de intervención.

El 19 de julio de 2013 mediante el Acta No. 161 de la Asamblea Extraordinaria de la Fundación, se autorizó el cambio de destinación parcial de la asignación permanente creada mediante el Acta No. 125 de marzo de 2010, con el fin de destinarlos a una jornada académica para conmemorar los 30 años de la Fundación Éxito, para tal fin se invirtieron \$853.982.

## Nota 13

### Ingresos por donaciones

Un detalle de las donaciones recibidas por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

	2014	2013
Programa Goticas y vueltos (1)	6.807.906	7.294.915
Almacenes Éxito S.A.	2.348.621	2.021.600
Alianza de jardines	320.000	1.050.000
Empleados Aportar y Día de Salario	813.141	852.981
Alcancías	34.082	28.155
Cooperación internacional	-	55.156
Alianzas Gen Cero y proveedores	919.853	205.453
Otros	194.920	258.039
	11.438.523	11.766.299

- (1) El programa de Goticas y vueltos permite a los clientes del Grupo Éxito, sumarse a la causa de la Fundación a través de su aporte voluntario en las cajas registradoras de los diferentes almacenes. Durante 2014 se invirtieron en la nutrición de los niños colombianos \$6.808 millones con recursos de los clientes y \$7.755 millones con recursos propios. Los recursos recibidos de los clientes fueron invertidos en su totalidad durante el año.

## Nota 14

### Gastos operacionales por donaciones

Un detalle de los gastos operacionales por donaciones efectuadas por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

	2014	2013
Goticas® para alimentación	9.634.273	10.381.906
Donaciones en especie	142.606	44.824
Donaciones distintas a nutrición	62.791	319.621
Con aportes de empleados	400.000	691.428
Con recursos del exterior	39.780	50.000
De proveedores	216.993	84.100
Convenios	30.252	220.922
	10.526.695	11.792.801

## Nota 15

### Otros gastos de inversión social

Un detalle de los gastos, que no son donaciones y que representan recursos invertidos en temas relacionados directamente con la gestión social de la Fundación, por los años que terminaron el 31 de diciembre es el siguiente:

	2014	2013
Premio a la nutrición infantil	211.509	176.474
Promoción de lectura	-	417.603
Estudio longitudinal	1.407.824	560.250
Programa de iniciación musical	1.378.564	470.462
Publicaciones	-	5.855
Seguimiento a los proyectos y otras inversiones	57.827	42.606
Incidencia en políticas públicas	1.973.633	955.238
Formación educación inicial	40.264	390.380
Piloto Hogares Fami	25.343	-
Formación al personal de las instituciones	7.400	5.988
	5.102.364	3.024.856

## Nota 16

### Gastos operacionales de administración

Un detalle de los gastos operacionales de administración por los años que terminaron el 31 de diciembre es como sigue:

	2014	2013
De personal	1.473.201	1.234.083
Contribuciones y afiliaciones	10.990	11.446
Papelería y útiles	3.298	2.683
Gastos de representación	11.848	6.324
Transportes, fletes y acarreos	28.365	24.027
Alojamiento y manutención	24.466	12.654
Gastos legales	2.909	5.468
Pasajes aéreos	72.282	52.014
Honorarios	64.407	47.671
Depreciación	1.183.902	1.084.302
Amortización	1.390	1.668
Provisión	78.585	9.363
Publicidad	713.261	275.858
Servicios temporales	4.098	10.251
Comisiones	-	524
Otros	183.952	387.036
	3.856.954	3.165.372

## Nota 17

### Ingresos no operacionales, neto

Un detalle de los ingresos no operacionales neto, por los años que terminaron el 31 de diciembre, es el siguiente:

	2014	2013
Ingresos no operacionales:		
Financieros	868.973	756.413
Arrendamientos	2.844.627	2.776.934
Dividendos	10.478	11.727
Aprovechamientos	61.151	80.965
Recuperaciones	44.991	16.708
	3.830.220	3.642.747
Gastos no operacionales:		
Financieros	70.072	63.006
Pérdida en venta de inversiones	169	9.363
Gastos de ejercicios anteriores	835	831
Diversos	719.560	470.974
	3.039.584	3.098.573

## Nota 18

### Presentación

Algunas cifras de los estados financieros de 2013 fueron reclasificadas para propósitos de presentación con las del año 2014.



# 11

**Informe del  
Revisor Fiscal**



## Informe del Revisor Fiscal

Señores Junta Directiva  
Fundación Éxito:

He auditado los estados financieros de Fundación Éxito (la Fundación), los cuales comprenden los balances generales al 31 de diciembre de 2014 y 2013 y los estados de resultados, de cambios en el patrimonio, de cambios en la situación financiera y de flujos de efectivo, por los años que terminaron en esas fechas y sus respectivas notas, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

La administración es responsable por la adecuada preparación y presentación de estos estados financieros de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, bien sea por fraude o error; seleccionar y aplicar las políticas contables apropiadas, así como establecer los estimados contables razonables en las circunstancias.

Mi responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre los estados financieros con base en mis auditorías. Obtuve las informaciones necesarias para cumplir mis funciones y efectué mis exámenes de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Colombia. Tales normas requieren que cumpla con requisitos éticos, planifique y efectúe la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores de importancia material.

Una auditoría incluye realizar procedimientos para obtener evidencia sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del revisor fiscal, incluyendo la evaluación del riesgo de errores de importancia material en los estados financieros. En dicha evaluación del riesgo, el revisor fiscal tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación de los estados financieros, con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias. Una auditoría también incluye evaluar el uso de políticas contables apropiadas y la razonabilidad de los estimados contables realizados por la administración, así como evaluar la presentación de los estados financieros en general. Considero que la evidencia de auditoría que obtuve proporciona una base razonable para fundamentar la opinión que expreso a continuación.

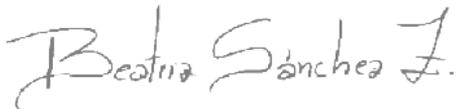
En mi opinión, los estados financieros mencionados, tomados fielmente de los libros y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de la Fundación al 31 de diciembre de 2014 y 2013, los resultados de sus operaciones, los cambios en su situación financiera y sus flujos de efectivo por los años que terminaron en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia, aplicados de manera uniforme.

Con base en el resultado de mis pruebas, en mi concepto:

- a) La contabilidad de la Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y a la técnica contable.
- b) Las operaciones registradas en los libros y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Junta Directiva.
- c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas se llevan y se conservan debidamente.
- d) Existen medidas adecuadas de control interno, de conservación y custodia de los bienes de la Fundación y los de terceros que están en su poder.
- e) Existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y el informe de gestión preparado por los Administradores, el cual

incluye la constancia por parte de la administración sobre la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

- f) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al sistema de seguridad social integral, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. La Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al sistema de seguridad social integral.



Beatriz Elena Sánchez Zapata  
Revisor Fiscal de Fundación Éxito  
T. P. 123333 - T  
Miembro de KPMG Ltda.

28 de enero de 2015

Para conocer los estados financieros ingrese a  
**[www.grupoexito.com.co](http://www.grupoexito.com.co)**



nutrimos vidas